ACTIVIDADES CONEXAS AEROPORTUARIAS

### Quito, 31 de Marzo del 2.008

Señores ACCIONISTAS PERTRALY S.A. Presente.-

#### De mi consideración:

Mediante la presente comunicación, pongo en conocimiento de todos y cada uno de los Señores Accionistas de la Empresa, tanto el Estado de Situación o Balance General de la empresa, así como el Estado de Pérdidas y Ganancias, correspondientes al ejercicio económico 2.007, el mismo que merece el presente informe de labores del suscrito, en mi calidad de Gerente General de PERTRALY S.A.:

## **ACTIVIDADES DESARROLLADAS**

### Cartera de Clientes y configuración de operaciones

La política de la empresa en lo relacionado al cobro de su facturación dentro de los 30 días subsiguientes a la fecha de la misma, se mantiene inalterable, por lo que el saldo de 81.558,36 dólares que aparecen en el Balance General corresponde en un 73.5 a la facturación del mes de diciembre que se cobra en el transcurso de Enero del 2.008. En cambio el 26.4% equivalente a 21.563,98 dólares corresponde a la facturación que en el mes de Octubre se realizó a la empresa Prime Air, Agentes Generales de Centurión Airlines, línea aérea que levantó su operación en el mes de Octubre del 2.007 y cuyo trámite de cobro se lo está realizando, sin haber ninguna posibilidad de que tal evento suceda en los próximos días. Por último el valor a nombre de la empresa Panavia por 32.19 dólares es un valor que aparece pendiente desde el ejercicio 2.006 y que al ser una compañía que levantó la operación no ha procedido al respectivo pago y se espera la llegada de uno de los ejecutivos de dicha empresa para proceder a la recaudación del valor, el mismo que al ser tan pequeño no presentará ningún obstáculo su cobro definitivo.

La Cartera de clientes al 31 de diciembre del 2.007 es la siguiente:

## Clientes de Consolidación de Carga:

- Panatlantic Logistics S.A.
- DHL Danzas Air & Ocean (Ecuador) S.A.
- CNG Representaciones
- WPS
- Femke Fresh Logistics. (empresa no radicada en Ecuador)

ACTIVIDADES CONEXAS AEROPORTUARIAS

## Clientes de Procesamiento de Carga

Las líneas áreas de carga que han demandado de PERTRALY S.A., durante el ejercicio económico 2.007 de los servicios de procesamiento de carga son: Lan Chile S.A

Centurión (suspende su operación en el mes de octubre del 2.007) Arrow (reinicia su operación suspendida en el 2.006)

### Otros Clientes que han demandado nuestros servicios

Alexandra Cabezas (servicio de Camionaje pero que a diciembre del 2.007 suspendió su operación debido a que Varig levantó la operación desde GYE)

### **INGRESOS DEL EJERCICIO 2.007**

A manera de resumen pongo en su conocimiento los siguientes datos relacionados con nuestra operación en el ejercicio económico del 2.007, expresados en dólares de los Estados Unidos de Norte América:

<u>CONCEPTOS</u>	<u>2.006</u>	<u>2.007</u>	% CREC.
Procesamiento de Carga	748.500	774.451	3.47
Consolidación de Carga	267.504	382.373	42.94
Camionaje	98.264	113.485	15.49
Bodegaje	79.023	96.870	44.99
Repaletizaje	45.340	45.456	22.58
Otros Servicios Prestados	9.207	10.037	9.02
TOTAL INGRESOS	1′247.838	1.422.672	14.01

El ejercicio económico 2.007 puede ser considerado como el de mayor regularidad operacional que ha tenido PERTRALY desde su fundación, digo esto porque en este año no se presentó ninguna novedad operacional que cambie la estructura de los ingresos, ya que el incremento que se presenta en la actividad de consolidación de carga, es producto de que Panatlantic operó todo el ejercicio económico en nuestras instalaciones pues el contrato se suscribió a mediados del 2.006.

El bajo crecimiento en la actividad de procesamiento de carga se debe a que la empresa Centurión Cargo levantó su operación en el mes de Octubre, mientras que la línea aérea Arroz no operó los doce meses del ejercicio sino parte de ellos.

Los rubros de Bodegaje y Repaletizaje son consecuencia de la operación de las diferentes líneas aéreas y de circunstancias ajenas a nuestro accionar y si bien presentan incrementos, debo dejar constancia que no corresponden a ninguna acción administrativa que se haya tomado, sino que son producto de aspectos

ACTIVIDADES CONEXAS AEROPORTUARIAS

operativos que obligan a las líneas aéreas a utilizar más o no nuestros servicios para dichas actividades.

El rubro de otros servicios prestados corresponde a actividades como "devolución de carga", alquiler de cuartos fríos a particulares por temporada de navidad, etc.

En resumen, el ejercicio económico 2.007 presenta un incremento del 14,01% en relación a los ingresos obtenidos durante el año anterior y que en términos monetarios representa ingresos mayores por un valor de 174.834 dólares anuales.

### **COSTOS Y GASTOS DEL EJERCICIO 2.007**

A efectos de hacer frente al crecimiento de nuestras actividades tuvimos que tomar acción en el campo de los costos y gastos que demandan la prestación de nuestros servicios y es así como el ejercicio del 2.007 presenta los siguientes datos, expresados, igualmente, en dólares de los Estados Unidos de Norte América:

CONCEPTOS	<u>2.006</u>	<u>2.007</u>	% CREC	
Gatos de Personal	545.219	634.109	16.3	
Otros Gastos de Operación	389.940	445.686	14.3	
Depreciaciones y Amortizaciones	164.238	92.377	-43.7	
Gatos Financieros	<u>48.726</u>	23.570	<u>-51.6</u>	
TOTAL DE COSTOS Y GASTOS	1.148.123	1.195.742	4.2	

El incremento de los gastos relacionados con personal se debe, fundamentalmente a dos razones, la primera al incremento natural del número de empleados que debimos contar para la satisfacción de la demanda de nuestros servicios ya que la mano de obra es el principal elemento que utiliza los servicios que PERTRALY brinda a sus clientes, por lo que es lógico y natural que exista un crecimiento en el volumen del número de personas utilizadas para la operación y, la segunda razón es, el incremento de las remuneraciones que año a año debe enfrentar la empresa por disposiciones legales.

El mayor crecimiento de costos y gastos que se presentó en PERTRALY fue el mantenimiento de las instalaciones, no es desconocido por ninguno de los señores accionistas, que nuestro piso rodante esta provisto de garruchas, las mismas que por la fricción diaria y continua de nuestras actividades, no sólo que desgasta a dichas garruchas, sino que las daña totalmente, debido a la deformación que presentan los elementos de aviación que se utilizan para la carga de los productos que se van a embarcar en las diferentes aeronaves, por ello el mantenimiento de nuestras instalaciones fue mayor que en el ejercicio 2.006.

### ACTIVIDADES CONEXAS AEROPORTUARIAS

El decrecimiento de los gastos financieros se debe a que al haber cumplido, oportunamente, todas nuestras obligaciones financieras y haber terminado de pagar el primer préstamo que nos concediera el Banco Internacional por USD 350.000, lo lógico es que este tipo de gastos presente un decrecimiento. Cabe indicar que mantenemos pendiente el segundo préstamo concedido por el mismo banco y que se lo terminará de pagar en el ejercicio 2.008

En resumen la política de ahorro y el cuidado que se ejerce para evitar despilfarros, permitió que durante el 2.007 sólo afrontemos un 4.2% de crecimiento de los costos y gastos, porcentaje éste que es aceptable, desde todo punto de vista ya que sólo el incremento de mano de obra supera este valor pero ha sido contrarrestado con una política de total austeridad en el resto de gastos.

El resultado final de nuestro accionar se ve reflejado en las utilidades que hemos generado en el 2.007 y que representan el 127.5% en comparación con la utilidad que obtuvimos en el ejercicio anterior, pues mientras en el 2.006 los resultados finales arrojaron una utilidad de 99.715 dólares, en el ejercicio 2.007 la utilidad antes de impuestos representó 226.930 dólares.

Si realizamos la misma comparación de la utilidad neta a disposición de los señores accionistas, es decir luego de realizar las reservas legales, de los impuestos y de la participación de los empleados, tenemos que en el 2.007 ustedes, señores accionistas, pueden y deben disponer de los 127.849 dólares que muestra el estado de pérdidas y ganancias al 31 de diciembre del 2.007, mientras que para el 2.006 se alcanzó un total neto de 57.000 dólares.

#### **ESTADO DE SITUACION DEL 2.006**

#### **ACTIVOS**

La estructura del Balance General de PERTRALY S.A. cortado al 31 de diciembre del 2.007 se presenta similar a la del 2.006, es así como tenemos los siguientes rubros, expresados en dólares de Estados Unidos de Norte América:

CONCEPTOS	2.006	2.007
Total de Activos Corrientes Total de Activos Fijos Total de Otros Activos	257.731 399.685 0-	365.876 447.992 0
TOTAL DE ACTIVOS	657.416	813.868

La variación en los activos corrientes se debe a la presencia de cuentas por cobrar a accionistas y a clientes que tuvimos a la fecha de corte de los estados financieros.

## ACTIVIDADES CONEXAS AEROPORTUARIAS

En cambio el incremento en activos fijos se debe a la adquisición de tres vehículos en sustitución de otros que el año anterior los teníamos bajo la modalidad de leasing. A este incremento en vehículos se debe añadir la construcción de un nuevo cuarto frío en comparación al ejercicio económico 2.006

## **PASIVOS Y PATRIMONIO**

Por el lado de los pasivos los estados financieros presentan los siguientes datos:

CONCEPTOS	<u>2.006</u>	<u>2.007</u>
Total de Pasivos Corrientes Total Pasivos a Largo Plazo Total de Patrimonio	511.319 -0- <u>146.097</u>	581.818 -0- <u>232.050</u>
TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO	657.416	813.868

El incremento de los pasivos corrientes se debe, fundamentalmente, a la adquisición de los tres vehículos que ya fuera comentado anteriormente en sustitución de los que teníamos en la modalidad de leasing.

En lo que hace referencia al incremento del patrimonio se debe, fundamentalmente a las reservas legales que se debieron hacer de la utilidad generada en el ejercicio económico del 2.007 y a las utilidades netas del mismo ejercicio que están a disposición de los señores accionistas para que determinen el destino final de las mismas.

## **PROYECCIONES PARA EL EJERCICIO 2.008**

El ejercicio económico del 2.008 se presenta con algunas limitaciones que pongo en conocimiento de los señores accionistas para la determinación de los planes a corto plazo que deberemos emplear:

- 1. Como plan comercial para proteger nuestras fuentes de ingresos deberemos atraer a Panatlantic para que bajo el mismo contrato que actualmente tenemos, podamos atender el 100% de la carga que esta agencia mueve para lo cual se deberá tomar en arrendamiento el local que queda en la misma calle Iturralde pero que hasta hace unos meses era ocupado por Servipallet. El alquiler de este espacio generaremos ingresos adicionales en el campo de consolidación. Ya hemos iniciado las gestiones para proceder de inmediato con este objetivo.
- 2. Conforme se vayan cumpliendo los plazos contractuales con cada uno de nuestros clientes, deberemos incrementar las tarifas en el índice inflacionario que el INEC así lo determine.
- 3. Especial mención merece lo relacionado con el tema del nuevo aeropuerto de la ciudad de Quito, pues nuestro contrato actual con QUIPORT fenece

ACTIVIDADES CONEXAS AEROPORTUARIAS

en marzo del 2.008, por lo que se deberá emplear todos los argumentos que fueren necesarios, no sólo para conseguir la prórroga del plazo en el actual aeropuerto, sino que de una vez por todas se defina la situación de las empresas que en la actualidad prestamos servicios en el aeropuerto Mariscal Sucre. A la fecha de presentación de este informe, hemos obtenido de Quiport una prórroga del actual contrato, sin que todavía se aclare el tema del nuevo aeropuerto.

Señores accionistas este es mi informe de labores el mismo que someto a su análisis y discusión y estoy dispuesto a clarificar o ampliar cualquiera de los puntos aquí tratados, así como sobre cualquier otro tema que sin haber sido mencionado en el presente documento, ustedes lo consideren conveniente y necesario para el avance de esta empresa que me honro en gerenciarla.

Atentamente,

Dr. Patricio Zurita Vallejo GERENTE GENERAL PERTRALY S.A.