

PERTRALY S.A.
ACTIVIDADES CONEXAS AEROPORTUARIAS

Quito, 1 de Marzo del 2011

Señores
ACCIONISTAS
PERTRALY S.A.
Presente.-



De mi consideración:

Mediante la presente comunicación, pongo en conocimiento de todos y cada uno de los Señores Accionistas de la Empresa, el informe de labores del suscrito, en calidad de Gerente General de PERTRALY S.A. así como también hago la entrega, tanto del Estado de Situación o Balance General de la empresa, así como del Estado de Pérdidas y Ganancias, correspondientes al ejercicio económico 2.011, para que sea analizado y aprobado por ustedes, de así ser su decisión.

ACTIVIDADES DESARROLLADAS

Cartera de Clientes y configuración de operaciones

En lo relacionado a la política de la empresa respecto al cobro de la facturación dentro de los 30 días subsiguientes a la fecha de la misma, se mantuvo inalterable, ratificando que, ya sea porque así lo establece el respectivo contrato o ya sea porque la costumbre ha hecho ley entre las partes. En mi calidad de responsable del manejo administrativo de la empresa considero que los resultados de dicha política han sido buenos y por lo tanto no ha habido la necesidad de variarla, máxime si el portafolio de nuestros clientes el bien limitado y la relación es con empresas serias, grandes y sobretodo cumplidoras de sus obligaciones. Para el ejercicio económico del 2011, el saldo de 82.440,73 dólares que aparece en el Balance General corresponde a la facturación del mes de diciembre del 2011, excepto en lo que corresponde a ARROW AIR INC (USD 16.414,07) saldo que está pendiente desde el 2010 y que mereciera un comentario en mi informe de labores correspondiente a dicho año y que por su importancia lo mantendré inalterable en este informe correspondiente al 2011 y lo realizo en comentario por separado.

La distribución de la cartera al 31-12.11 es la siguiente:

Cliente	Saldo Pendiente	Porcentaje
Panatlantic Logistic S.A.	36.953,35	44.82
Arrow Air Inc.	16.414,07	19.91
Cargo Lux Internacional	13.840.51	16.79
Centurión Cargo	13.180,07	15.98

PERTRALY S.A.

ACTIVIDADES CONEXAS AEROPORTUARIAS

TFG Air Cargo Cia. Ltda	1.439,16	1,74
Sorciar Cía Ltda	408,97	0,50
WPS	204,60	0,26

TOTAL	82.440,73	100,00
--------------	------------------	---------------

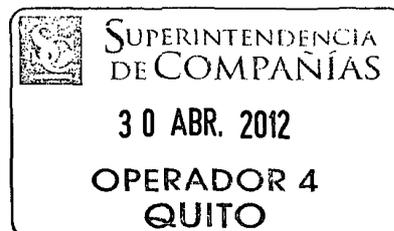
El 80.09% de la cartera señalada en el cuadro anterior y que se encontraba vigente a la fecha de los estados financieros que se presentan (31 Diciembre 2.011) son cobrados durante el mes de Enero del 2.012, demostrando con ello que la política aplicada garantiza la cobrabilidad de la cartera de PERTRALY.

En el informe correspondiente al ejercicio económico del año 2010 yo puse en conocimiento de los Señores accionistas el siguiente comentario textualmente transcrito: "Especial mención demanda la situación de la empresa ARROW AIR INC que quebró a nivel mundial y que el proceso de liquidación se ventila en las cortes de los Estados Unidos de América, debiendo esperar los resultados de la respectiva corte para el cobro de los valores pendientes y que alcanza a la suma de USD 16.414,07 correspondientes a la facturación del mes de Junio del 2010, último mes de operación de esta compañía. Cabe señalar que PERTRALY mantiene en su poder y custodia 25 pallets (elementos donde se estiba la carga) que son de propiedad de dicha línea aérea y que representan un valor superior al monto adeudado por la mencionada aerolínea y que sirven de garantía para la recuperación del valor pendiente y que en último caso tendríamos que hacer un canje con dichos pallets, los mismos que servirían para el desarrollo de las actividades de PERTRALY en función de ciertos clientes que no entregan la carga en elementos propios de ese cliente y que por lo tanto nos vemos en la obligación de usar elementos de propiedad de otros clientes, lo cual no es muy bien visto por los dueños pero que nos permiten hacerlo en función de las buenas relaciones que mantenemos, pero que sería de gran conveniencia el contar con elementos propios de PERTRALY para atender a estos clientes" Este comentario se mantiene inalterable, con la sola adición de que efectivamente en nuestras operaciones ya utilizamos estos elementos de recepción de carga en nuestras actividades, por lo que de alguna manera estamos recuperando la cartera vencida, mediante la "compra ficticia de estos elementos".

La Cartera de Clientes al 31 de diciembre del 2.011 es la siguiente:

Clientes de Consolidación de Carga:

- Panatlantic Logistics S.A.
- EMSA
- Coimpexa
- Sorciair Cía. Ltda.



PERTRALY S.A.

ACTIVIDADES CONEXAS AEROPORTUARIAS

- La compañía TFG Cargo Representaciones Cía Ltda., cerró sus operaciones en el ejercicio 2011 por lo que sale de nuestra lista de clientes pero la menciono por su participación en el ejercicio analizado.

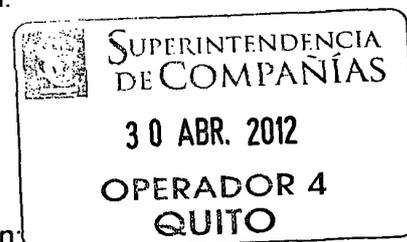
La actividad de consolidación de carga demanda la asignación de mucho espacio físico, lo que en las actuales instalaciones de Pertraly es imposible incrementarla, razón por la que, como es de conocimiento de los Señores Accionistas, pues me he referido a este tema todos los años en mis informes respectivos, la actividad de consolidación de carga no se la puede ampliar a otros clientes, con el agravante de que cuando nos traslademos al nuevo aeropuerto de la ciudad de Quito esta actividad deberá desaparecer en la operación de Pertraly en las instalaciones de procesamiento de carga, por así haber establecido la Concesionaria y Administradora del nuevo aeropuerto, aspecto que lo analizo con mayor detenimiento en el presente informe en el título "Proyecciones para el 2012".

Nuestra relación comercial con EMSA y COIMPEXA corresponde al servicio de bodegaje y que a pesar de que su operación es muy sencilla y no causa ningún problema el manejo de su carga pues es muy puntual en sus entregas y retiros, la facturación por estos servicios se ha incrementado considerablemente en el ejercicio económico del 2011, habiendo contribuido a cumplir las metas que nos propusimos para el capítulo de ingresos de la empresa en dicho año.

Clientes de Procesamiento de Carga

Durante el ejercicio económico 2.011 las empresas que han demandado de PERTRALY S.A., los servicios de procesamiento de carga son:

- Lan Chile S.A
- Lufthansa Líneas Aéreas Alemanas S.A.
- Cargo Lux Internacional.
- Centurión Cargo S.A.,



Debo precisar dos aspectos que los considero relevantes y son:

1. A pesar de que en el ejercicio económico 2009 la empresa Cargo Lux contrató nuestros servicios por un espacio de 60 días, mientras dure la reparación del aeropuerto de Latacunga, esta prestación de servicios continua hasta los actuales momentos pero hemos sido informados que las intenciones de esta empresa es que a mediados del 2012 volvería a operar en Latacunga, pero gracias a los servicios brindados en estos años, también hemos sido informados que continuaremos recibiendo la carga de esta empresa pero en una modalidad diferente y lo comento con mayor extensión en este informe en el título "Proyecciones para el 2012"

PERTRALY S.A.

ACTIVIDADES CONEXAS AEROPORTUARIAS

2. Las actividades de procesamiento de carga hemos brindado a clientes que han realizado vuelos "charters" como son las empresas Air Germany, Atlas, Femke, cuyas actividades han sido facturadas por cada ocasión.

ESPACIO FISICO PARA EL CUMPLIMIENTO DE ACTIVIDADES

En el año 2011 no contamos con espacio adicional para satisfacer las necesidades operativas, fundamentalmente para las tres temporadas altas; como ustedes saben en el ejercicio económico anterior (2010) la empresa incorporó un nuevo galpón arrendado en el que instalamos un cuarto frío y lo hemos conservado hasta la actualidad. Por otro lado en ese mismo año, en una operación compartida con la empresa TAO utilizamos, parcialmente, sus instalaciones en las temporadas altas y eso ayudó, en dicho año, a cumplir con los requerimientos de nuestros clientes.

En vista de que en el 2011 no contamos con espacio físico adicional, en la temporada de Valentín, la más fuerte de todas, la Gerencia decidió atender con cierta exclusividad a nuestros clientes LAN y LUFTHANSA, restringiendo al mínimo la operación de los otros pequeños clientes, medida que permitió mantener el nivel de ingresos programados en esa temporada alta, entonces la falta de espacio físico no fue causa para que suframos disminución en los volúmenes de carga que atendemos, sino que logramos aprovechar de mejor manera los recursos disponibles y desde luego, como consecuencia de ello no tuvimos que hacer gastos o costos en arrendamiento de instalaciones lo cual contribuyó para que el resultado global del ejercicio económico sea muy parecido al del ejercicio anterior.

SE
DE COMPANIAS
30 ABR. 2012
OPERADOR 4
QUITO

OTRAS ACTIVIDADES DESARROLLADAS EN EL 2011

Con motivo de la aproximación de la apertura del nuevo aeropuerto de Quito, durante el ejercicio económico del 2011 debimos atender un sin número de actividades relacionadas con el proyecto del nuevo aeropuerto, actividades que fueron desde asistir a reuniones de negociación con los representantes de Quiport, pasando por conversaciones mantenidas con los principales proveedores de bienes y equipos que requeriremos para enfrentar el desafío del cambio al nuevo aeropuerto de esta ciudad. Se presume que el nuevo aeropuerto estará terminado para el último trimestre del 2012 por lo que PERTRALY deberá programar durante el 2012 traslado, programación que deberá contemplar, no sólo el mantenimiento de las operaciones actuales, sino más bien el desarrollo paulatino de actividades tendientes a prepararnos para dar el salto, tanto operacional como financiero. pues la inversión que demandará el cambio debe ser planificada y ejecutada en estos dicho ejercicio económico y su cancelación se lo hará en los años subsiguientes. Este tema es abordado con mayor detenimiento en el título "Proyecciones para el 2012"

Calle Iturralde y Av. De La Prensa - Terminal de Carga - Aeropuerto Mariscal Sucre

Teléfonos: (593 2) 224 4623 / 243 6993 / 224 1132 / 224 1112 - Fax: (593 2) 244 9329 - Celular: (593 9) 983 0825
e-mail: pertraly@andinanet.net . P.O.Box: 17-07-8724 . QUITO-ECUADOR

PERTRALY S.A.

ACTIVIDADES CONEXAS AEROPORTUARIAS

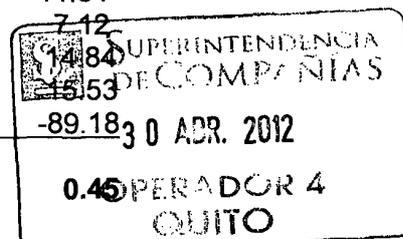
ALCANCES ECONÓMICOS

A continuación pongo en su conocimiento un breve análisis de las cifras económicas que arrojó el ejercicio 2011 y que motiva del presente informe:

INGRESOS DEL EJERCICIO 2.011

El resumen de los datos relacionados con los ingresos que ha generado nuestra operación en el ejercicio económico del 2.011, expresados en dólares de los Estados Unidos de Norte América, son los siguientes:

<u>CONCEPTOS</u>	<u>2.010</u>	<u>2.011</u>	<u>% CREC.</u>
Procesamiento de Carga	1'316.466	1'274.849	-3.16
Consolidación de Carga	476.180	517.789	8.74
Camionaje	154.200	171.942	11.51
Bodegaje	111.156	119.069	7.12
Repaletizaje	41.900	48.116	14.84
Otros Servicios Prestados	136.170	157.324	15.53
Ingresos No operacionales	47.922	5.183	-89.18
TOTAL INGRESOS	2.283.994	2.294.272	0.45



Las operaciones de la empresa durante todo el ejercicio económico del 2011 se desarrollaron normalmente dentro de los parámetros planificados. Sin embargo se debe resaltar las siguientes situaciones que contribuyeron a que mantengamos nuestra línea de crecimiento año tras año y que ayudará a comprender que a pesar de haber crecido menos del 1% se debe considerar como un éxito pues superamos al ejercicio económico 2010 que fue el año de mayor crecimiento y de mayor generación de ingresos, pues en ese año se tuvieron otras condiciones de espacio físico que contribuyeron a alcanzar lo que se logró. Entonces las situaciones que merecen ser resaltadas para el éxito conseguido son las siguientes:

1. El ejercicio del 2011 es el primer año que la actividad de procesamiento de carga no crece en porcentajes considerables y por el contrario en el ejercicio económico analizado se produzca un decrecimiento de los ingresos generados en esa específica actividad, decrecimiento que está en el orden del 3.6% con relación al año anterior, pero que si se analiza en conjunto a lo que a continuación se expondrá, se podrá llegar a la conclusión de que este decrecimiento es un resultado halagador frente a lo que se tuvo que enfrentar en la práctica
2. Deben recordar, Señores Accionistas, que el ejercicio económico del 2011 es el primer y único año desde la creación de la Empresa, en el que el

PERTRALY S.A.

ACTIVIDADES CONEXAS AEROPORTUARIAS

espacio físico que se emplea en el desarrollo de sus actividades no fue incrementado con relación al año anterior, respectivamente y que por el contrario tuvimos que realizar nuestras actividades en espacio físico menor al del año pasado, pues no contamos con las instalaciones compartidas de la empresa TAO. En consecuencia hemos logrado mantener o generar mayores ingresos en menor espacio físico, lo cual fue posible gracias al ordenamiento de las operaciones programadas en las temporadas altas.

3. El incremento o actualización de tarifas de todos nuestros servicios, se fundamentó en los índices inflacionarios para lograr un reconocimiento de los diferentes clientes sin que se presenten grandes incrementos como si ha sucedido en años anteriores.
4. El hecho específico de que Cargo Lux, se mantenga como nuestro cliente y haberlo atendido en nuestras propias instalaciones, como consecuencia lógica de la no reapertura del aeropuerto de Latacunga; y

La actividad de consolidación de carga presenta un crecimiento dado a que Panatlantic (principal cliente en esta actividad) obtuvo un mayor volumen de carga y por lo tanto nos beneficiamos de ese crecimiento pues a PERTRALY le paga en función de los kilos manejados, de ahí que a mayor producción de ellos, mayores serán los ingresos que nosotros recibimos por esta actividad.

Los conceptos de Bodegaje, Devoluciones y Repaletizaje, merecen mantener el comentario hecho por esta Gerencia en sus informes anuales de los ejercicios pasados, ya que son actividades que no reflejan datos que deban comentarse por su crecimiento, por cuanto estas actividades no son directamente relacionadas con la prestación de nuestros servicios, sino que son consecuencia unilateral de las operaciones realizadas por las diferentes líneas aéreas, si los itinerarios de esas empresas se cumplen, entonces la demanda de bodegaje, devoluciones y repaletizajes, disminuye por cuanto no requieren de nuestros servicios ya que son complementarios y se presentan cuando hay problemas propios de las diferentes líneas aéreas.

Por último el rubro Otros Servicios Prestados corresponden a valores que se originaron por la relación comercial con Cargo Lux y que tienen relación con el cobro de valores en concepto de prestación de servicios de seguridad que a su vez Pertraly contrata a la empresa KDT, a la misma Cargo Lux facturamos un rubro llamada Quiport Fee que sirve para compensar la diferencia tarifaria que se presenta en comparación con las tarifas que cobramos a clientes antiguos como Lan o Lufthansa.

En resumen, el ejercicio económico 2.011 presenta un volumen de ingresos igual que el 2010, pues el incremento es menor al 1 %, lo que obliga a tener que reconocer que en el ejercicio económico del 2011 no se obtuvo ningún crecimiento ni tampoco tuvimos ningún decrecimiento.

PERTRALY S.A.

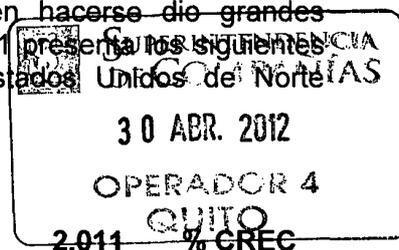
ACTIVIDADES CONEXAS AEROPORTUARIAS

Hay políticas que se mantienen en la Empresa gracias a que en base de ellas se logran los objetivos buscados y éstos, entre las principales, son:

- La política de austeridad en el gasto es una práctica de aplicación permanente en PERTRALY y ya forma parte de la idiosincrasia de nuestra administración de velar por reducir los costos y gastos al nivel más bajo, sin que se afecte, en ningún momento, nuestra imagen, ni la seguridad y eficiencia de nuestros servicios
- Crecer en una actividad con una demanda limitada, es de por sí como un logro empresarial y mucho más si nos comparamos con nuestros competidores que manifiestan haber tenido problemas económicos en sus actividades y hasta que han generado pérdidas, mientras que PERTRALY, un año más logró superar sus metas y seguir creciendo en beneficio de los Accionistas, de sus funcionarios y sobre todo del conglomerado humano que conforma las plantillas de Técnicos de Carga y Agentes de Seguridad, más la parte administrativa, que hace que cada uno de nosotros veamos reflejada nuestra lucha cotidiana en los resultados económicos de que alguna manera se revierten en beneficios de todos cuando reciben su participación de las utilidades de acuerdo a las leyes vigentes.

COSTOS Y GASTOS DEL EJERCICIO 2.011

El control diario de los gastos que pueden o deben hacerse dio grandes resultados y de ahí que el ejercicio económico del 2.011 presenta los siguientes datos, expresados, igualmente, en dólares de los Estados Unidos de Norte América:



<u>CONCEPTOS</u>	<u>2.010</u>	<u>2.011</u>	<u>% CREC</u>
Gastos de Personal	853.144	1.105.129	29.53
Otros Gastos de Operación	774.290	498.073	-35.67
Depreciaciones y Amortizaciones	90.240	100.332	11.18
Gastos Financieros	15.609	17.967	15.11
TOTAL DE COSTOS Y GASTOS	1.733.283	1.721.501	0.68

Siendo como es en PERTRALY la mano de obra el principal rubro de costo en la prestación de nuestros servicios, y como la empresa nunca ha escatimado recursos para satisfacer las necesidades de su personal, como ha sido costumbre de todos los años, a más del incremento legal decretado por el Gobierno Nacional

PERTRALY S.A.

ACTIVIDADES CONEXAS AEROPORTUARIAS

para el ejercicio 2.011, la empresa realizó un reajuste de sueldos a su personal, lo que ha permitido continuar con la excelente relación laboral con su personal. El crecimiento del 29.53% con relación a lo gastado en este concepto en el ejercicio económico pasado están en relación directa con la política de incremento de sueldos que la empresa puso en vigencia para el 2011, política que en resumen fue la que todo el personal de la empresa reciba incrementos salariales por encima del incremento decretado por el Gobierno Nacional para dicho año.

El éxito económico obtenido en el 2011 se debe a la política de austeridad que la practicamos todos los días en el rubro de mantenimiento de las instalaciones, pues se produjo un ahorro substancial gracias a que con el propio personal de la empresa realizamos todo tipo de acciones tendientes a mantener en el mejor estado, tanto las instalaciones como los equipos y esto evitó que tengamos que generar mantenimiento con costo adicional por la contratación de proveedores extraños a la empresa.

Otra razón para la disminución de los gastos operacionales es el hecho de no haber tomado en arrendamiento compartido las instalaciones de la empresa TAO, decisión que en los años anteriores la tomábamos en pleno conocimiento de que no generaría ingresos adicionales, sino que los servicios brindados por nosotros a cada uno de nuestros clientes se lo hacía en condiciones mejores. El hecho de no haber tomado en cuenta esta alternativa para el 2011 (a partir de Mayo), no se debió a una decisión propia de PERTRALY, sino que dicha empresa, TAO, decidió, unilateralmente, no continuar con la operación compartida que habíamos tenido, posiblemente creyendo que al bloquearnos el espacio físico, nuestros clientes podrían dejar de demandar, parcialmente, nuestros servicios y cumplir sus requerimientos en forma directa en dichas instalaciones. Si esas fueron las pretensiones, nosotros a base de ingenio y buen voluntad revertimos esa situación y sacamos la mejor tajada pues nos ahorramos ingente cantidad de recursos financieros, que a la final permitió que el ejercicio económico 2011 genere un crecimiento, aunque sea insignificante, pero por lo menos no decaímos en nuestro accionar.

En lo que a Depreciaciones se refiere, el crecimiento se debe a que durante el 2.011 se inició la depreciación de los vehículos adquiridos en el 2010, lo que de hecho repercute en el aumento de la depreciación de activos fijos.

Por su lado, los gastos financieros presentan un crecimiento en el orden del 15.11% en comparación del 2010, como consecuencia de la compra con financiamiento de los vehículos comprados a finales del ejercicio anterior, adicionalmente en el mes de diciembre del 2010 se contrató un préstamo de 100.000 dólares y los intereses se los inició a pagar en el ejercicio al que corresponde este informe. En la actualidad los préstamos que generan costos financieros son:

30 ABR. 2012
SUPERINTENDENCIA
DE COMPAÑIAS
OPERADOR A
QUITO

PERTRALY S.A.

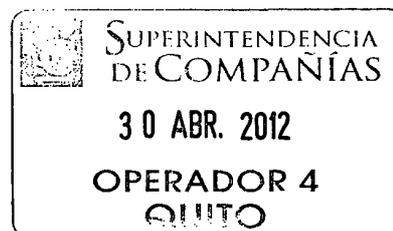
ACTIVIDADES CONEXAS AEROPORTUARIAS

- Financiamiento de 1 vehículos explorer concedido por CFC a 12 meses plazo que terminará en Mayo 3-2012
- Préstamo de USD 100.000 concedido en Diciembre del 2010 por el Banco Internacional y que sirvió para hacer la inversión en el inmueble que en un futuro servirá para las oficinas de la Empresa cuando el nuevo aeropuerto de Quito empiece a funcionar.

El resultado final de nuestro accionar se ve reflejado en las utilidades que hemos generado en el 2.011 que en términos monetarios fue de USD 572.771,32

ESTADO DE SITUACION DEL 2.011

ACTIVOS



La estructura del Balance General de PERTRALY S.A. cortado al 31 de diciembre del 2.011 se presenta similar a la del 2.010, es así como tenemos los siguientes rubros, expresados en dólares de Estados Unidos de Norte América:

<u>CONCEPTOS</u>	<u>2.010</u>	<u>2.010</u>	<u>% CREC.</u>
Total de Activos Corrientes	662.266	619.862	- 6.40
Total de Activos Fijos	283.620	468.616	65.23
Total de Otros Activos	<u>127.500</u>	<u>7.500</u>	-94.18
TOTAL DE ACTIVOS	1.073.386	1.095.978	2.10

La variación en los activos corrientes se debe a que Lan Chile canceló en el mes de diciembre 2011 las facturas de ese mes, lo cual no se presentaba en los años anteriores.

El crecimiento en activos fijos corresponde a la adquisición de un bien inmueble que sería utilizado para las oficinas de PERTRALY cuando inicie la operación del nuevo aeropuerto. Sin embargo esta Gerencia considera que será mejor vender dicho inmueble pues los planes empresariales han tomado otro giro que no demandaría la necesidad de mantener oficinas fuera de las instalaciones aeroportuarias.

En el rubro de Otros Activos, el año anterior figuraba el valor de 120.000 dólares como un anticipo que se había entregado para la compra de un bien inmueble, el mismo que ya ha sido activado y por lo tanto genera esta disminución. Los 7.500

PERTRALY S.A.

ACTIVIDADES CONEXAS AEROPORTUARIAS

dólares restantes corresponden a 3 anticipos que PERTRALY tiene entregado por el alquiler de tres bienes inmuebles que hoy utiliza en su operación.

PASIVOS Y PATRIMONIO

Por el lado de los pasivos los estados financieros presentan los siguientes datos:

<u>CONCEPTOS</u>	<u>2.010</u>	<u>2.010</u>	<u>% CREC</u>
Total de Pasivos Corrientes	609.581	613.245	0.60
Total Pasivos a Largo Plazo	-0-	-0-	
Total de Patrimonio	<u>463.805</u>	<u>482.733</u>	4.08
TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO	1.073.386	1.95.978	2.10

Al haber señalado que el ejercicio 2011 fue una réplica de lo ocurrido en el 2010, por otro lado si las políticas administrativas con que se maneja la empresa son las mismas o similares, si los administradores son los mismos ejecutivos que le han dado continuidad al accionar empresarial, son las razones por las que la estructura de pasivos se mantiene similar de un año al otro, pues la mayor carga que presenta el pasivo está reflejada por temas relacionados con los trabajadores pues se reflejan las provisiones y aportes al ESS que deben ser cancelados en el mes de enero del 2012, así como el valor de 85.915,70 dólares correspondientes al 15% de participación de utilidades a que tienen derechos los trabajadores de la empresa y que se pagarán en el mes de Abril del 2012 y que la empresa tiene los recursos previstos para estos pagos.

Otro de los pasivos de mayor significación es el correspondiente a la deuda que se mantiene con el Sr. Javier Enmanuel por 170.607,78 dólares que facilitara a la empresa para la compra de contado del bien inmueble que ha sido mencionado en el capítulo de los activos fijos. Si se recuerda que en la parte pertinente a dichos activos yo expresé mi criterio personal de que la empresa deberá tomar una decisión sobre ese inmueble que fuera comprado con la intención de utilizarlo como oficinas cuando inicie la operación del nuevo aeropuerto, y, también lo mencioné que los planes empresariales estarían tomando otro giro, me ratifico una vez más que dicho inmueble debería ser vendido y así sanearíamos nuestros activos al no tener inmuebles improductivos y a la vez sanearíamos el pasivo pues se cancelaría el mayor de los pasivos que la empresa mantiene a la fecha del informe.

PROYECCIONES PARA EL EJERCICIO 2.012

El ejercicio económico del 2.012 se presenta con la novedad de que en el último trimestre de ese año se produciría la inauguración del nuevo aeropuerto de la

PERTRALY S.A.

ACTIVIDADES CONEXAS AEROPORTUARIAS

ciudad de Quito, por lo que dicho año será un ejercicio económico con algunas dificultades, tanto operativas como económicas y las resumo de la siguiente manera:

1. Será de interés nuestro lograr un incremento de tarifas para el período 2012, a pesar que desde antes de que se termine el ejercicio económico 2011, todos nuestros clientes requieren conocer las tarifas que aplicaríamos en el nuevo aeropuerto y casi nos están condicionando a que les demos a conocer dichas tarifas antes de la fijación de nuevas tarifas para el 2012, situación que la iremos superando con cada uno de nuestros clientes al momento de la culminación del año contractual de su respectivo contrato.
2. En vista de que la demanda de nuestros servicios se encuentra limitada por un mercado que son las líneas aéreas cargueras y que es la sola decisión de estas empresas el determinar el volumen de carga que mueven en tal o cual empresa procesadora de carga, considero que uno de nuestros éxitos será programar las temporadas altas de Valentín y Madres para brindar las mejores y mayores posibilidades a nuestros clientes en función de que no contaremos con un espacio físico adicional al que tenemos en el 2011, lo cual limita nuestro accionar y tampoco es factible ni conveniente en que a las puertas de la apertura del nuevo aeropuerto, tomemos compromisos de alquiler de nuevas instalaciones en el aeropuerto Mariscal Sucre.
3. En razón de que el local donde funcionarán las instalaciones de PERTRALY S.A. en el nuevo aeropuerto nos será entregado entre los meses de Junio y Julio del 2012 y se presume que la apertura de dicho nuevo aeropuerto sería para el mes de Octubre, entonces la planificación, diseño, contratación y consecución de los recursos financieros, deberá hacerse en el primer cuatrimestre del año para así poder hacer frente al nuevo reto que se nos presenta, ya que deberemos mantener dos instalaciones, la una y actual que no la podremos dismantelar para trasladar equipos o cuartos fríos a la nueva instalación, por cuanto en las actuales instalaciones deberemos funcionar hasta el día anterior a la apertura del nuevo aeropuerto, mientras que las nuevas instalaciones deberán estar listas para la apertura al día siguiente del cierre del actual aeropuerto.
4. Debo mencionar que las actuales instalaciones se encuentran, en la práctica y en los libros totalmente depreciados, con valores muy pequeños de cuartos fríos que no reúnen esa condición. Manifiesto esto porque la gran inversión que hicimos al inicio de PERTRALY y las que paulatinamente fuimos haciendo en el transcurso de estos casi 10 años de operación que tenemos, nos permitieron amortizar o depreciar el 100 por

PERTRALY S.A.

ACTIVIDADES CONEXAS AEROPORTUARIAS

ciento de dicha inversión y que por lo tanto cualquier valor residual que obtengamos una vez que desmantelamos dichas viejas instalaciones, será una recuperación razonable dado al tiempo transcurrido y de..0.....I uso que hemos dado a cada uno de los elementos, equipos e instalaciones que invertimos

Señores accionistas hasta aquí mi informe de labores el mismo que someto a su análisis y discusión, estoy dispuesto a clarificar o ampliar cualquiera de los puntos aquí tratados, así como sobre cualquier otro tema, que sin haber sido mencionado en el presente documento, ustedes lo consideren conveniente y necesario para el avance de esta empresa que me honro en gerenciarla.

Atentamente,


Dr. Patricio Zurita Vallejo
GERENTE GENERAL
PERTRALY S.A.

