

INFORME DE GERENCIA DE HOSPIFUTURO S.A CORRESPONDIENTE AL AÑO FISCAL 2012 Y HASTA MARZO 31 DEL 2013

Quito, 15 de abril del 2013

Señores Accionistas de Hospifuturo S. A:

A continuación sintetizo la información relevante acerca del avance del proyecto durante el año 2012, incluyendo el primer trimestre del 2013:

RELACION CON ORGANOS DE CONTROL:

- SRI: Se encuentra al día el pago de impuestos y de IVA. Durante el 2012 se pagó un anticipo de Impuesto a la Renta de 25.384,18USD.
- Superintendencia de Compañías: los aportes correspondientes a la contribución del 2012 se encuentran oportunamente cancelados. El aporte por el año fiscal 2012 fue de 3.100USD.
- IESS: Todos los aportes se encuentran al día y los empleados pagados puntualmente. Durante el año 2012 se resolvieron dos casos de reclamos de empleados, con resultados favorables para la empresa. Se ha realizado el estudio actuarial de los empleados de Hospifuturo, para establecer la reserva patronal por jubilación, según NIIFS, cuyo monto asciende a 4.782USD, para el año 2012 y cuyo acumulado asciende a 16.241USD.
- Se ha pagado la patente municipal y 1,5 por mil, correspondiente al 2012, cuyo monto asciende a la suma de 12.687,48 USD.
- Tal vez el logro más importante del presente año en materia legal fue la obtención de la Licencia municipal de propiedad horizontal y el inmediato registro de su escritura en el Registro de la Propiedad. Actualmente, se están realizando los catastros individualizados de todos los predios, con el objeto de emitir las escrituras definitivas, con el correspondiente pago del impuesto predial.

SOCIETARIO

- Los aportes de los accionistas se hallan oportunamente registrados en la Superintendencia de Compañías. Igualmente, se han emitido los títulos de acciones y el Libro de Acciones y Accionistas se halla debidamente actualizado. A marzo del 2013, Hospifuturo tiene vendidas 73.349 acciones ordinarias y 5.437 acciones preferidas, que dan un total de 78.786 acciones. Quedan por vender 26,214 acciones. Del total de 90,000 acciones ordinarias, quedan por vender 16.651 acciones, según registro de la Superintendencia de Compañías.

- Está terminada el área definitiva de laboratorio, cumpliendo con todas las normas técnicas, y aspirando llegar a ser una nueva unidad líder en la ciudad.
- Igualmente, se está terminado el trabajo de adecuación del nuevo acceso y de las cajas de planta baja, a par que se implementa el sistema de turnero digital para laboratorio e imagen.
- Se está terminado de adecuar el área del Endoscopía, cumpliendo con el sueño de sus médicos de llegar a ser la mejor y más completa área del país y una de las mejores del Latinoamérica.
- Se ha terminado la Unidad de Urología, la cual entrará próximamente en funcionamiento.
- La Fase III cubre 8,003 m² de construcción. Se presupuesta un costo de US\$ 450 cada m², dando un total de US\$ 3.601,350 USD de inversión. De contar con los recursos previstos, para finales de este año, se estarán habilitando las primeras camas de hospital.

FINANCIERO

- La firma auditora Páez Florencia realizo la auditoría correspondiente al año fiscal 2012 y las recomendaciones a Gerencia. Este informe será presentado en Asamblea.
- De acuerdo avalúo solicitado por el Banco del Pacifico y realizado en febrero del 2013 por la firma Acurio & Asociados, el valor actual del proyecto es de 12.598.016 USD., lo que representa un incremento de \$ 2.366.381,06 con relación al avalúo de enero del 2011 (10.231.634,94 USD).
- Al 31 de diciembre del 2012, la empresa mantiene un activo de 3.632.651,03 USD, un pasivo de 1,465.148, 11 USD y un patrimonio de 2, 167, 502,92USD.
- En agosto del 2010 se obtuvo un crédito hipotecario con el Banco MMJA, por 900,000 dólares, a 24 meses. El crédito es cancelado mensualmente y nos encontramos al día en nuestras obligaciones. El saldo del crédito a marzo del 2013 es de 499.725,05USD
- Se ha logrado ir reduciendo las deudas de terceros, mediante varios métodos, en especial con la producción de las unidades. En diciembre 2012, el saldo era de 224,084 USD. Debo recordar que para enero del 2007, esta cuenta ascendía a 1, 250,000 USD.
- El proyecto cuenta actualmente con varias unidades operando y rentables: Imagen, Laboratorio, Axxis Gastro, Axxis Día, Medical Track, Axxis láser, Oftalmología, de las que somos socios en porcentajes variables y cuyos ingresos sirven para el pago de diferentes gastos operativos del proyecto o para fortificar la imagen completa del hospital. Los balances de todas las unidades muestran balances positivos, con utilidades crecientes.

- El departamento de medicina del personal realiza los chequeos ocupacionales a los empleados, que cuentan con sus historias clínicas respectivas.
- Debemos lamentar que, pese a solucionarse parcialmente el problema, siguen existiendo dificultades en la recuperación de las alícuotas administrativas.
- En febrero se emitió el primer boletín “Somos Axxis”, que tendrá una emisión bimensual y que mantendrá informados a los médicos de la marcha de su hospital.
- Igualmente, se ha conseguido la unificación de criterios en manejo de marca y está en desarrollo el nuevo sistema de señalética a usarse en el hospital.
- Seguimos empeñados en mejorar los estándares de nuestra página web, sin embargo, es un proyecto de gran dificultad.

DESAFIOS CUMPLIDOS:

1. Encaminarse hacia ser una organización de procesos eficientes:

- Implementación de la Unidad de Procesos de gestión, como base para la calificación como organización certificada en calidad, del hospital y todas sus unidades.
- Fortalecimiento de las unidades de gestión y unificación de criterios administrativos y de las estructuras organizacionales.
- Mejoría del manejo funcional con la Unidad de Gastro.
- Capacitación en calidad de gestión: proceso de certificación de auditores y caracterizaciones de los mismos.
- Implementación del sistema contable integrado PAC y del área física de contabilidad.
- Creación de las nuevas unidades de Urología y Medicina preventiva y ocupacional.
- Aprobación del reglamento de condóminos
- Aprobación del Código de ética empresarial revisado en Directorio.
- Implementación del plan de manejo de desechos hospitalarios.

2. Organización con responsabilidad social

- Utilización de auditorium y la sala de entrenamiento para fines académicos y sociales.
- Realización del programa “Te Queremos Sano”, mediante el cual se pudo realizar cirugías a personas de escasos recursos, generándose un fondo de apoyo de alrededor de 26.000USD.

- 1.8 Definición de privilegios médicos.
- 1.9 Aprobación y puesta en funcionamiento del reglamento médico.

2. Organización con responsabilidad social

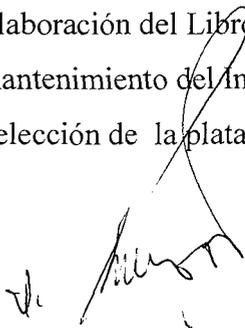
- 2.1 Utilización de auditorium
- 2.2 Convenios académicos.
- 2.3 Educación médica
- 2.4 Actividades de educación para la comunidad: activaciones
- 2.5 Creación del Banco de Imágenes.
- 2.6 Desarrollo del hospital como una estructura ambientalmente sustentable
- 2.7 Mantenimiento del programa “ Te Queremos Sano”

3. Organización centrada en el cliente

- 3.1 Avance de la fase III de hospitalización y su culminación
- 3.2 Depuración final del capital accionario.
- 3.3 Optimización en la recuperación de alícuotas administrativas: fijación de alícuota fija.
- 3.4 Mejoramiento del sistema de señalización
- 3.5 Optimización de manejo de inventarios de insumos y farmacia.
- 3.6 Mejoría en el sistema de acceso a parqueadero.

4. Crear un sistema de comunicación eficiente

- 4.1 Unificación de imagen corporativa.
- 4.2 Mantenimiento y mejoramiento de la página Web
- 4.3 Inclusión en redes sociales
- 4.4 Diseño de un plan de mercadeo global
- 4.5 Diseño de un plan global de ventas
- 4.6 Elaboración del Libro corporativo
- 4.7 mantenimiento del Informativo “Somos Axxis”.
- 4.8 Selección de la plataforma informática de registro hospitalario.



DR. ANTONIO NARANJO
GERENTE HOSPIFUTURO S. A.