

San Francisco de Quito, 9 de Abril del 2009

Señores
Accionistas de la Compañía
SWANBERG BROTHERS S.A.
Ciudad

Estimados Accionistas:

A continuación encontrarán un resumen de la gestión realizada en el período comprendido entre el primero de enero y el treinta y uno de diciembre del año dos mil ocho.

De esta manera presento el informe de gerencia, cumpliendo con la obligación de mantenerlos al tanto del accionar de la empresa y procediendo de acuerdo a lo estipulado en los estatutos de la misma.

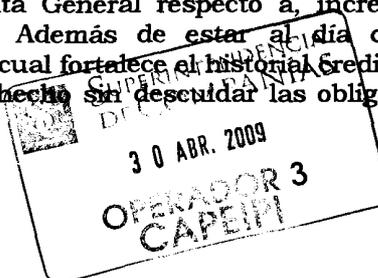
Para el efecto y guardando concordancia con el reglamento para la presentación de los informes anuales emitido por la Superintendencia de Compañías emito la siguiente información:

Cumplimiento de Objetivos:

- Si bien las ventas se redujeron en un 20% respecto al ejercicio 2007, nuestros costos y gastos generales lo hicieron en un 25% lo que nos a dado como resultado un saldo positivo en la compañía, teniendo la misma una utilidad lo cual no se presentaba desde hace más de siete años.
- Frente a la recomendación hecha en el informe de gerencia del año 2007, el ejercicio económico 2008 representó un buen año para la adquisición de activos fijos para incrementar la productividad de la empresa, por lo que en el año 2008 se compraron tres unidades grandes nuevas para el servicio a los clientes y cuatro unidades pequeñas para el transporte del personal y suministros de trabajo
- La compra de activos fijos se la realizó aprovechando la buena línea de crédito con que contaba Swanberg en el año 2008, actualmente los créditos se han venido restringiendo en el mercado frente a la crisis mundial, por lo que la inversión realizada en el período 2008 fue hecha totalmente en el momento indicado.

Cumplimiento de las Disposiciones de la Junta General.

Se a cumplido con las disposiciones de la Junta General respecto a, incrementar nuestra existencia de activos fijos para la producción. Además de estar al día con las obligaciones adquiridas para la compra de dichos activos lo cual fortalece el historial crediticio de Swanberg para futuros financiamientos, todo esto se lo a hecho sin descuidar las obligaciones con los empleados, fiscales, Seguro Social, etc.



Informe Sobre Hechos Extraordinarios Producidos en el Período

Durante el ejercicio 2008 no hubo un evento que haya sido significativo para el normal desarrollo de la empresa.

Situación Financiera de la Compañía.

A continuación, presento los estados financieros comparativos 2007 y 2008, para luego dar una breve explicación de los mismos:

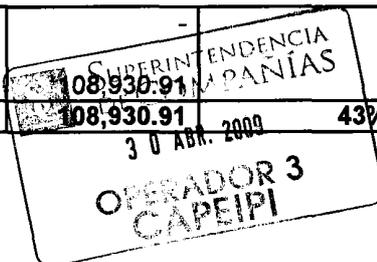
- Estado de Resultados:

SWANBERG BROTHERS ECUADOR S.A.

DESCRIPCION	2007	2008	VARIACION
VENTAS	5,635,994.36	4,486,027.83	0.80
Costo de ventas	-570,461.65	-584,849.30	1.03
Utilidad Bruta en Ventas	5,065,532.71	3,901,178.53	1.82
Costos y Gastos	-5,157,347.60	-3,884,062.51	0.75
Utilidad (Pérdida) Operacional	-91,814.89	17,116.02	
(-) 15% Trabajadores		-2,567.40	
(-) Amortización Pérdidas	-	-3,005.37	
(+) Gtos No Deducibles	87,473.12	115,100.39	
(-) Incremento de empleados	-	-114,622.17	
Utilidad (Pérdida) Antes Part. e Impto.	-4,341.77	12,021.47	0.0
Impuesto Renta	-	3,005.37	

- Balance General:

DESCRIPCION	2007	2008	VARIACION	% VARIACION
ACTIVOS				
ACTIVO CORRENTE	1,322,046.97	1,085,164.08	-236,882.89	-18%
ACTIVO FIJO	1,167,544.06	1,281,470.98	113,926.92	9.76%
OTROS ACTIVOS		256,125.00	256,125.00	
TOTAL ACTIVOS	2,489,591.03	2,622,760.06	133,169.03	5%
PASIVOS				
CORTO PLAZO	626,615.91	862,288.94	235,673.03	37.61%
LARGO PLAZO	1,608,682.91	1,748,947.91	140,265.00	8.72%
TOTAL PASIVOS	2,235,298.82	2,611,236.85	375,938.03	17%
PATRIMONIO				
Capital y Reservas	2,739,386.13	2,739,386.13	-	
Resultados Acumulados	-2,393,279.03	-2,744,978.94	-351,699.91	
Resultado del ejercicio	-91,814.89	17,116.02	108,930.91	
TOTAL PATRIMONIO	254,292.21	11,523.21	108,930.91	43%



91819

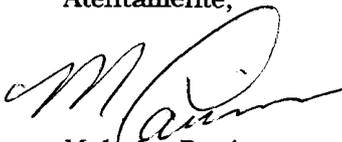
Se puede ver claramente que el monto de nuestros activos fijos se incrementó en casi un 10% debido a las unidades nuevas que se compraron para el trabajo. En consecuencia de esta compra se puede notar también el incremento del endeudamiento de la compañía, sin embargo los pagos para cubrir estas obligaciones están siendo siempre considerados dentro del flujo de efectivo, por lo cual no se ha dejado de cumplir con los bancos acreedores, lo cual a futuro abrirá las puertas a Swanberg para cualquier financiamiento. El nivel de ventas se redujo en un 20% y los costos fijos no lo hicieron de la misma forma, debido a que la compra de las nuevas unidades implicó el pago de matrículas, accesorios y adecuaciones, para que las unidades puedan entrar a trabajar, de acuerdo a las exigencias de nuestros clientes.

Recomendaciones para el Siguiete Ejercicio:

La crisis económica a nivel mundial representa un escenario de incertidumbre para inversión en lo que a activos fijos se refiere, esto sumado al cierre de líneas de crédito por parte de la banca que se ha contagiado de la incertidumbre antes mencionada, a reducido las posibilidades de que Swanberg pueda realizar adquisiciones de activos en el año 2009, por lo que se recomienda mantener la flota actual en las condiciones idóneas para trabajar, seguir realizando los pagos de las deudas adquiridas para cuando la banca se flexibilice, Swanberg no tenga ningún problema para adquirir un crédito y financiar nuevos activos, necesarios para el trabajo. Frente a este escenario que se prevé tener en el año 2009 se recomienda estabilizar a los clientes con que cuenta la compañía de tal forma que, si bien no sea factible un incremento en las ventas, si se logre mantener el nivel promedio de ingresos obtenido hasta el presente ejercicio, de tal forma que pase el período de crisis en un punto de equilibrio, en el que si no hubo un aumento de ventas, el adecuado manejo de los gastos nos permita tener un resultado positivo al final de ejercicio.

Con esto resumo la gestión realizada, la misma que espero se encuentre dentro de sus expectativas y objetivos para la compañía. Agradezco como siempre la confianza depositada en mí al encomendarme el manejo de su empresa, tarea a la que le dedico el mejor de mis esfuerzos.

Atentamente,



Malcolm Pattison
Representante Legal

