

SWANBERG BROTHERS ECUADOR S. A.
INFORME DE GERENCIA
EJERCICIO ECONOMICO 2011

Señores Accionistas:

En mi calidad de Vicepresidente de SWANBERG BROTHERS ECUADOR S.A. pongo en consideración de ustedes el informe de labores cumplidas por la administración del ejercicio económico que inició el primero de enero y terminó el 31 de diciembre de 2011, de acuerdo con los siguientes aspectos:

1. Entorno Macroeconómico

El desempeño de la economía Ecuatoriana, ha venido consolidándose en el año 2011 aunque estuvo condicionada por el bajo desempeño del sector externo, El incremento de las colocaciones y captaciones del sistema financiero, la recaudación tributaria posibilitarían el cumplimiento de la previsión de crecimiento otorgada por el Banco Central del Ecuador.

En 2011 no obstante, se produce una fuerte recuperación de las ramas petroleras con un incremento en la producción del 8,83% respecto a 2010. Esta mejora se debe al incremento de casi un 20% respecto a 2010 la producción por parte de Petroecuador y Petroamazonas, gracias a una mayor productividad de los campos Victor Hugo, Shushuquí, Culebra y Parahacu que han permitido compensar la reducción en la producción de la Operadora Río Napo y las compañías privadas de acuerdo al Boletín mensual del Ministerio Coordinador de la Política Económica (Indicadores macroeconómicos enero 2012). En el sector no petrolero el incremento fue menor, del 4,17%, revertiéndose la tendencia decreciente de los dos años anteriores.

La tasa de inflación ha tendido a ser estable en el último trimestre del 2011, registrando al cierre del año un valor ligeramente inferior a la previsión del Banco Central y el más bajo en tres años a pesar del repunte de precios internacionales de materias primas y alimentos en los últimos meses.

Paralelamente debo mencionar, que ha continuado, el retorno de emigrantes como consecuencia de la reducción de puestos de trabajo en los países industrializados receptores de nuestro contingente humano. (Estados Unidos, España e Italia) con el efecto colateral de un decrecimiento en los envíos de las remesas de ecuatorianos, que tanto han ayudado en la economía ecuatoriana. Tal retorno unido al ingreso de migrantes de otros países como Cuba y Colombia, implicó aumentar la competencia por puestos de trabajo en nuestro país, lo cual ha complicado la situación.

Como no hubo casi inversión nueva en el sector privado, ni local y extranjera, se redujo el crecimiento económico y las posibilidades de crear nuevos puestos de trabajo disminuyeron.

3. Aspecto Operativo:

Las actividades principales de la compañía durante el año 2011 han continuado siendo: La producción de servicios de montaje, desmontaje y movilización de equipos pesados, maquinarias, herramientas, etc. para empresas relacionadas con el petróleo principalmente.

La producción se incrementó en 75% con respecto al año anterior y se ve reflejada en las cifras de ventas que pasaron de US \$ 4.548.065 a US \$ 7.979.173 sin embargo la falta de equipo propio para cubrir los nuevos contratos obligó a la compañía a subarrendar e hizo que los costos se incrementaran en mayor porcentaje (86%) con respecto a 2010 generando un margen bruto inferior.

3. Resultados de 2011:

SWANBERG BROTHERS ECUADOR S.A. Y Subsidiaria
COMPARATIVO ESTADO DE RESULTADOS CONSOLIDADO
2011 vs. 2010
(Expresado en dólares estado unidenses)

	2011	2010	Variación
Ventas	7.979.173	4.548.065	3.431.108
(-) Costo de Ventas	7.486.892	4.017.606	3.469.286
(=) UTILIDAD BRUTA	492.281	530.459	-38.178
(-) Gastos Administrativos	709.221	538.883	170.338
(-) Gastos de Ventas	70.670	66.946	3.723
(=) UTILIDAD OPERACIONAL	-287.610	-75.370	-212.239
(+) Ingresos no Operacionales	1.561	149.567	-148.006
(-) Gastos no Operacionales	170.682	66.543	104.138
RESULTADO DEL EJERCICIO	-456.731	7.653	-464.384

Swanberg generó un total de ingresos por US \$ 7.979.173 y los costos y gastos operacionales durante el ejercicio fueron de US \$ 8.266.783.

El resultado al final corresponde a una pérdida de \$ 456.731 dólares, que se generó principalmente por el alto costo operativo al no contar con equipo propio para atender los contratos nuevos "Andes Petroleum", aproximadamente el 80% del equipo y buena parte del servicio en general fue subarrendado.

Los gastos no operacionales se incrementaron con respecto al año anterior principalmente por que el costo de financiamiento imprescindible para cubrir los costos operativos y la compra de nuevo equipo.

4. Estado de Situación Financiera:

SWANBERG BROTHERS ECUADOR S.A.
COMPARATIVO ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA CONSOLIDADO
2011 vs. 2010
(Expresado en dólares estadounidenses)

	2011	2010	Variación
ACTIVO			
ACTIVOS CORRIENTES			
Efectivo y Equivalentes	86.754	39.418	47.336
Cuenta por cobrar	1.535.685	694.092	841.593
Otras Cuentas por Cobrar	39.083	74.640	-35.557
Inventarios	313.990	276.141	37.849
Gastos anticipados	184.640	214.721	-30.081
		1.299.01	
Total Activo Corriente	2.160.152	2	861.139
PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO			
Propiedades Planta y Equipo	3.431.659	3.071.458	360.200
(-) Depreciación y Amortización acumulada	1.825.347	1.687.484	137.863
		1.383.97	
Total Propiedades planta y equipo	1.606.312	4	222.337
OTROS ACTIVOS			
Depósitos en garantía	11.500	1.300	10.200
Otros activos	358.005	208.947	149.058
Total otros activos	369.505	210.247	159.257
		2.893.23	
TOTAL ACTIVOS	4.135.969	6	1.242.735
PASIVO Y PATRIMONIO			
PASIVO CORRIENTE			
Sobregiros bancarios	74.982	161.303	-86.322
Cuentas por pagar	2.673.977	988.484	1.685.493
Otras cuentas por pagar	696.043	102.101	593.942
Beneficios sociales por pagar	48.177	47.380	797
Impuestos por pagar	161.133	53.605	107.527
		1.352.87	
Total Pasivo Corriente	3.654.312	5	2.301.437
PASIVO NO CORRIENTE			
Acreedores a largo plazo	474.538	1.425.227	-950.689
Total Pasivo no Corriente	474.538	1.425.227	-950.689
		2.778.10	
TOTAL PASIVOS	4.128.850	3	1.350.748
PATRIMONIO			
Capital Social	820	1600	-780
Aportes a futuras capitalizaciones		2.050.546	2.050.546
Reserva Legal	2.138	2.138	0
Superavit por revaluación PPyE		687.640	-687.640
Resultados de Ejercicios Anteriores	460.891	-2.634.447	3.095.337
Resultado Presente del Ejercicio	-456.731	7.653	-464.384
TOTAL PATRIMONIO	7.119	115.132	-108.012

		2.893.23	
TOTAL PASIVO + PATRIMONIO	4.135.969	6	1.242.736

El activo corriente fue de US \$ 2.160.152 lo que representa el 52.22 % del total de los activos.

El pasivo corriente fue de \$ 3.654.312 dando como resultado un índice de liquidez de 0,51 lo que representa un déficit de liquidez para cubrir compromisos inmediatos.

La relación del pasivo, con relación a los activos es del 99,83 % por lo que prácticamente todo el activo está apalancado en financiamiento externo.

La eliminación de los saldos de las cuentas de Aportes a futuras capitalizaciones, Superávit por revaluación y Pérdidas acumuladas se debe a la absorción de pérdidas acumuladas dispuesta por los accionistas al cierre del período.

5. Cumplimiento De Las Disposiciones De La Junta General

La administración que estuvo presente en 2011 cumplió en cierta parte con las disposiciones de la Junta General respecto a incrementar la producción de la compañía, sin embargo no logró consolidar el proyecto de incrementar nuestra capacidad de producción a través de nuestros activos y administrar bien los costos para generar utilidades, por esta razón espero en mi administración después de una evaluación aplicar las medidas correctivas , cabe resaltar el apoyo incondicional de la casa matriz que se revela a través de la absorción de las pérdidas con cuentas acreedoras realizadas en este año y a la intención de generar una capitalización para mejorar la posición económica de la compañía para operar en el futuro.

6. Recomendaciones A La Junta General

A fin de garantizar el cumplimiento de los objetivos de la Compañía para el futuro se recomienda adoptar las siguientes estrategias:

Dedicar los mayores esfuerzos a conseguir equipos y maquinaria propios para atender la demanda.

Incrementar el capital de trabajo de la compañía mediante una capitalización en efectivo para disminuir los costos financieros.

Incentivar la eficiencia a través de un mayor control de costos y gastos de la empresa y optimización de los recursos disponibles.

Tanto la información financiera como sus respectivos anexos se hallan a disposición de los señores accionistas.

Agradezco la confianza depositada en mí al encomendarme el manejo de su empresa, tarea a la que le dedico el mejor de mis esfuerzos.

Quito, 2 de Setiembre de 2012

Cordialmente,

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'M. Pattison', is written over the typed name.

Malcolm Pattison
VICEPRESIDENTE