

Quito, 1 de marzo del 2011

## INFORME ADMINISTRADOR

Señores  
Accionistas de la Compañía  
SWANBERG BROTHERS S.A.  
Ciudad

Estimados Accionistas:

A continuación encontrarán un resumen de la gestión realizada en el periodo comprendido entre el primero de enero y el treinta y uno de diciembre del año 2010.

De esta manera presento el informe de gerencia, cumpliendo con la obligación de mantenerlos al tanto del accionar de la empresa y procediendo de acuerdo a lo estipulado en los estatutos de la misma.

Para el efecto y guardando concordancia con el reglamento para la presentación de los informes anuales emitido por la Superintendencia de Compañías emito la siguiente información:

### **Cumplimiento de Objetivos:**

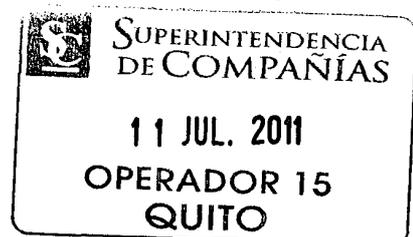
- Uno de los objetivos puestos en el período anterior era el de renovar la flota de vehículos, lo cual se ha logrado gracias a las cancelaciones a tiempo de los créditos existentes, lo cual abrió nuevas oportunidades de crédito para la adquisición de activos fijos principalmente los vehículos necesarios para el trabajo.
- Se ha hecho una campaña de participación en todas las licitaciones a las que hemos sido invitados por nuestros clientes, lo cual ha logrado que ganemos algunos contratos, los cuales nos van a dar estabilidad económica en el ejercicio económico 2011.
- Si bien las ventas en este año bajaron, hemos aplicado temporalmente una política de austeridad que ha logrado que no dejemos de cubrir nuestras obligaciones principales con empleados, proveedores y las instituciones de control estatales.

### **Cumplimiento de las Disposiciones de la Junta General.**

Se a cumplido con las disposiciones de la Junta General respecto a incrementar los activos productivos de la compañía. Además de estar al día con las obligaciones adquiridas para la compra de dichos activos lo cual fortalece el historial crediticio de Swanberg para futuros financiamientos, todo esto se lo ha hecho sin descuidar las obligaciones con los empleados, fiscales, Seguro Social, etc.

### **Informe Sobre Hechos Extraordinarios Producidos en el Período**

Durante el ejercicio 2010 algunos de nuestros clientes han renovado sus convenios con el Gobierno, lo cual les obligará a futuro el incrementar sus inversiones en el país, siendo esto una oportunidad para nosotros de incrementar nuestro volumen de negocios con ellos.



### Situación Financiera de la Compañía.

A continuación, presento los estados financieros comparativos 2009 y 2010, para luego dar una breve explicación de los mismos:

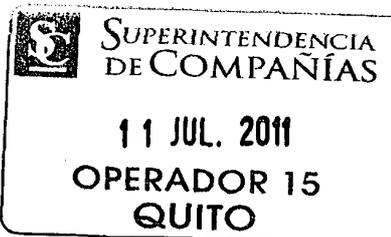
- Estado de Resultados:

DESCRIPCION	2009	2010
VENTAS	6,318,389.40	4,696,599.74
Costo de ventas	-	-
<b>Utilidad Bruta en Ventas</b>	<b>6,318,389.40</b>	<b>4,696,599.74</b>
Costos y Gastos	-6,070,645.38	-4,689,978.93
<b>Utilidad (Pérdida) Operacional</b>	<b>247,744.02</b>	<b>6,620.81</b>
(-) 15% Trabajadores	-37,161.60	-993.12
(-) Amortización Pérdidas	-55,665.18	-3,428.95
(+) Gtos No Deducibles	79,576.87	11,517.05
(-) Incremento de empleados	-11,833.38	-
<b>Utilidad (Pérdida) Antes Part. e Imppto.</b>	<b>222,660.73</b>	<b>13,715.79</b>
Impuesto Renta	55,665.18	3,428.95
<b>Utilidad (Pérdida) Neta</b>	<b>154,917.24</b>	<b>2,198.74</b>

- Balance General:

DESCRIPCION	2009	2010	VARIACION	% VARIACION
<b>ACTIVOS</b>				
ACTIVO CORRENTE	1,153,813.56	1,367,794.85	213,981.29	19%
ACTIVO FIJO	1,151,394.54	1,353,855.93	202,461.39	17.58%
OTROS ACTIVOS	227,095.36	207,869.58	-19,225.78	
<b>TOTAL ACTIVOS</b>	<b>2,532,303.46</b>	<b>2,929,520.36</b>	<b>397,216.90</b>	<b>16%</b>
<b>PASIVOS</b>				
CORTO PLAZO	1,192,297.69	1,340,559.80	148,262.11	12.43%
LARGO PLAZO	1,178,471.40	1,425,227.45	246,756.05	20.94%
<b>TOTAL PASIVOS</b>	<b>2,370,769.09</b>	<b>2,765,787.25</b>	<b>395,018.16</b>	<b>17%</b>
<b>PATRIMONIO</b>				
Capital y Reservas	2,740,540.46	2,740,540.46	-	
Resultados Acumulados	-2,733,923.33	-2,579,006.09	154,917.24	
Resultado del ejercicio	154,917.24	2,198.74	-152,718.50	-98.58%
<b>TOTAL PATRIMONIO</b>	<b>161,534.37</b>	<b>163,733.11</b>	<b>-152,718.50</b>	<b>-95%</b>
<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>	<b>2,532,303.46</b>	<b>2,929,520.36</b>	<b>242,299.66</b>	<b>10%</b>

En el Estado de resultados podemos apreciar que, si bien las ventas se redujeron en este año, nuestros costos de operación también se redujeron en forma proporcional a las ventas, con lo cual no hemos sufrido un impacto como para que llegemos a incumplir con nuestras



obligaciones, todo lo contrario estamos al día con empleados, impuestos, seguro social y mantenemos muy buenas relaciones con nuestros proveedores.

En el Balance General podemos apreciar cómo hemos incrementado nuestros activos debido a la política de renovación de flota, nuestra sana historia crediticia nos sirvió para obtener nuevas operaciones de crédito que nos sirvieron para cumplir con esta meta.

**Recomendaciones para el Siguiete Ejercicio:**

Se han logrado convenios y ganados contratos con clientes para el ejercicio 2011, por lo que se debe mantener la flota en óptimas condiciones y ver la posibilidad de seguir renovando la misma.

Para cumplir con el objetivo anterior se recomienda mantener abiertas las líneas de crédito tal y como se lo ha venido haciendo en el transcurso de estos años.

Con esto resumo la gestión realizada, la misma que espero se encuentre dentro de sus expectativas y objetivos para la compañía. Agradezco como siempre la confianza depositada en mí al encomendarme el manejo de su empresa, tarea a la que le dedico el mejor de mis esfuerzos.

Atentamente



Malcolm Pattison  
Representante Legal

