

## 2015 - INFORME DE GERENCIA

---

De conformidad a lo estipulado en la Ley de Compañías y los estatutos de AUTOEASTERN S.A., me permito poner en consideración de los señores Accionistas el informe terminado al 31 de diciembre de 2.015.

AUTOEASTERN S.A. es una sociedad anónima, constituida como tal en Octubre del año 2.001 con el objeto de dedicarse a la venta al por mayor y menor y distribución de partes y piezas de todo tipo de vehículos.

Su composición accionaria está establecida de la siguiente manera:

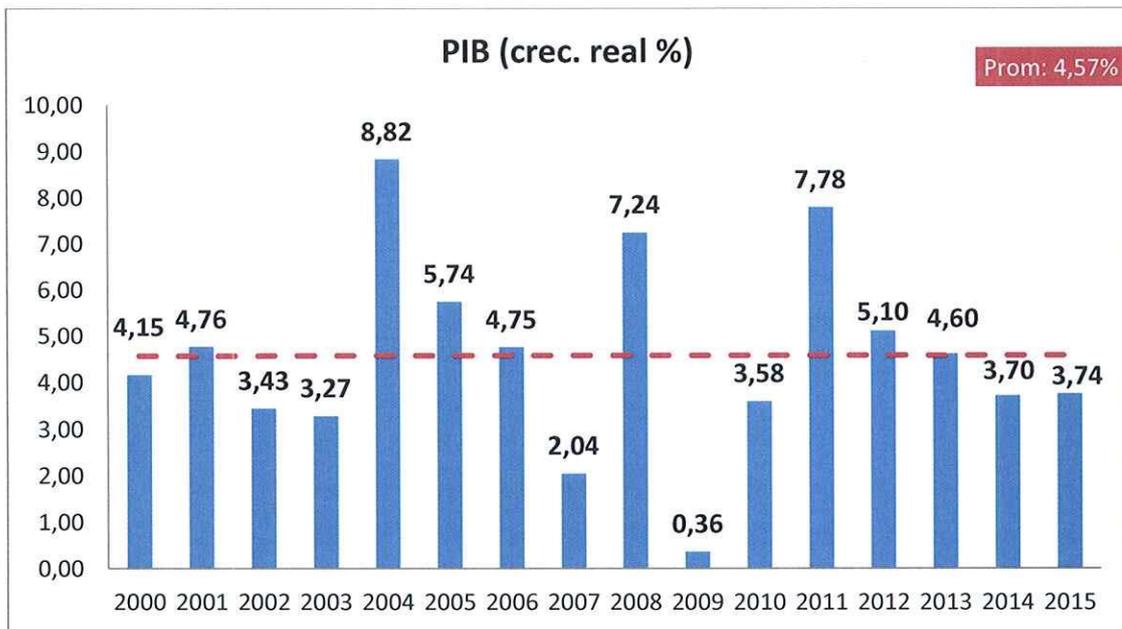
ACCIONISTAS	CAPITAL	NUM.DE ACCIONES	PORCENTAJE
AEKIA S. A.	400	400	50,00%
INMOBILIARIA ABODA S. A.	400	400	50,00%
TOTAL	800	800	100,00%

### A. ANÁLISIS MACROECONÓMICO DEL 2015

América Latina y China ha experimentado una expansión sin precedentes, pero la actual desaceleración de la región revela las debilidades estructurales de un crecimiento basado en las materias primas. El crecimiento del PIB se ubicó en el rango del 0.9% en 2015 (1.3% en 2014, 2.5% en 2013). Factores externos, tales como, menores precios de las materias primas explicados principalmente por la desaceleración económica en China, un encarecimiento del financiamiento externo y una limitada inversión extranjera contribuyeron a este proceso de desaceleración. Para 2016, se prevé una recuperación moderada del crecimiento regional hasta el 2% (Fuente: Fondo Monetario Internacional - FMI).

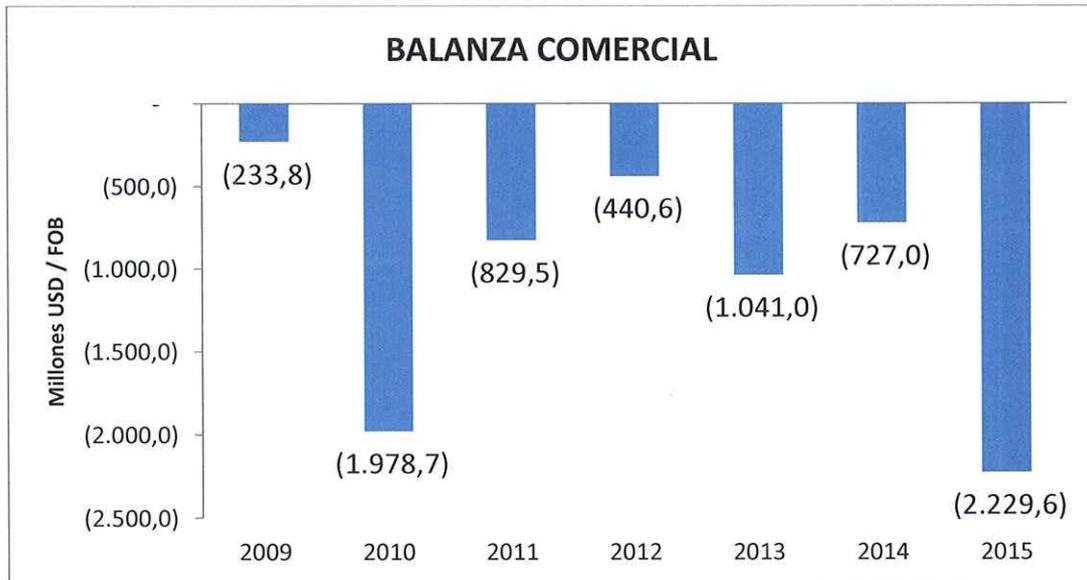
En el 2015 la actividad económica del Ecuador presentó un ligero crecimiento respecto al año anterior, creciendo un 0.04% en comparación con el 3.7% registrado en el 2014, 4.6% registrado en el 2013 y el 5.1% registrado en el 2012.

Este ligero crecimiento se debe principalmente por la continua inversión pública pese a la caída del precio del petróleo.



**Fuente:** Banco Central del Ecuador

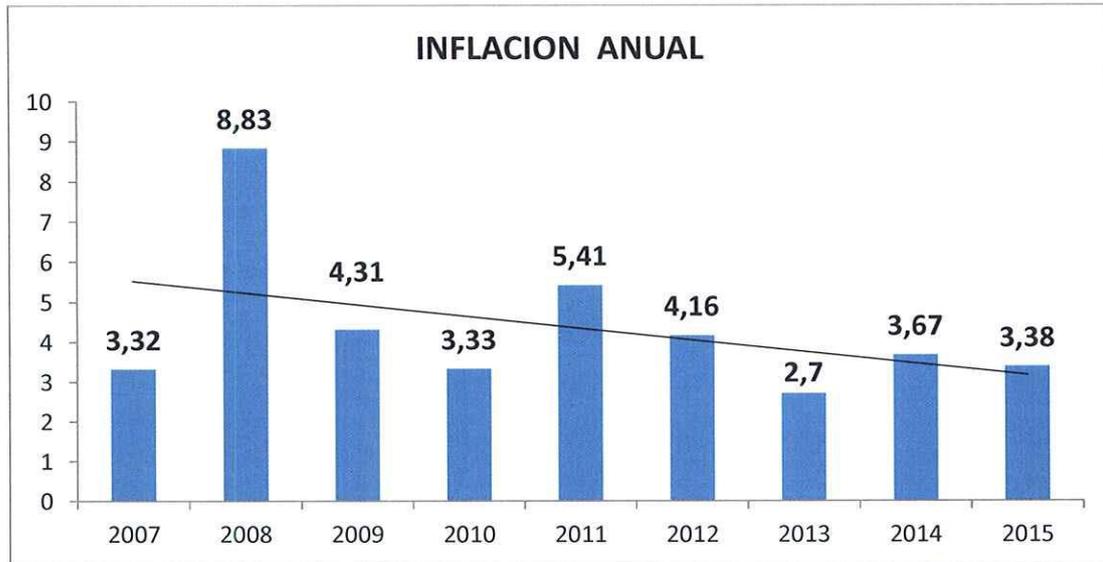
La balanza comercial del Ecuador cerró en el año 2015 con un déficit de USD -\$2.229,6 millones de dólares, saldo que al ser comparado con los USD -\$727 millones de dólares del 2014, registra un déficit de USD -\$1.502.6 millones de dólares.



**Fuente:** Banco Central del Ecuador

Se puede apreciar que pese a las fuertes medidas impositivas y restricciones en las importaciones establecidas por el Gobierno en el año 2015, la balanza comercial continuó siendo negativa. Debido a lo anterior se observa una contracción en el sector comercial, siendo afectado especialmente las importaciones de vehículos y otros productos.

La inflación anual a diciembre del año 2015 se ubicó en 3.38%, porcentaje inferior al año 2014 que fue de 3.67%.



**Fuente:** Banco Central del Ecuador. BCE

Según información del Banco Central a finales del año 2015 la tasa de interés activa referencial se ubicó en 9.20% y la tasa pasiva en 5.14%.

El precio promedio del barril de petróleo presenta una reducción de USD -\$57.32 dólares respecto al período 2014, cotizándose al cierre del año 2015 con un promedio de USD \$26.84 dólares (**Fuente:** Banco Central del Ecuador - BCE).

## **BALANCE GENERAL**

Los activos de la empresa tuvieron una variación neta del 157,9% entre el ejercicio 2014 y 2015.

Dentro del activo corriente, las cuentas de mayor variación fueron:

La cuenta de efectivo y equivalentes de efectivo, representa el 1,68% del total de los activos, registrando un saldo de \$121.133, que se desglosa de la siguiente manera:

Efectivo y equivalente de efectivo	DICIEMBRE	DICIEMBRE	Variacion	%
	2014	2015		
Banco del Austro Cta Cte. No. 317008139	43.981	113.438	69.457	157,9%
Banco del Pacifico Cta Cte. No. 07439016	15.877	2.792	(13.085)	-82,4%
Banco Pichincha Cta Cte. No.	4.035	-	(4.035)	-100,0%
Depósitos en Tránsito	46.707	4.586	(42.121)	-90,2%
Fondos de caja chica y movilizacion	150	317	167	111,3%
Inversiones corrientes	-	-	-	0,0%
<b>Total</b>	<b>110.751</b>	<b>121.133</b>	<b>10.383</b>	<b>9,4%</b>

La Cartera representa el 3,75% del total de los Activos, registrando un saldo de \$270.610 que corresponde a las operaciones comerciales regulares de la compañía. El índice de días de cobro de cartera es de 33 días, lo que indica que los clientes cumplen con los plazos acordados.

Documentos y Cuentas por Cobrar, neto	DICIEMBRE	DICIEMBRE	Variacion	%
	2014	2015		
Cuentas por Cobrar Clientes	119.837	217.923	98.086	81,8%
Clientes tarjetas de crédito	17.961	54.844	36.883	205,4%
<b>Subtotal</b>	<b>137.798</b>	<b>272.767</b>	<b>134.969</b>	<b>97,9%</b>
Provisión cuentas Incobrables	-	(2.157,00)	(2.157)	0,0%
<b>Total</b>	<b>137.798</b>	<b>270.610</b>	<b>132.812</b>	<b>96,4%</b>

Los Inventarios al cierre del ejercicio 2015 representan el 11.73% del total de los Activos, con un total de \$847.084 La variación del inventario al 2015 fue del 555.56% con respecto al 2014.

	DICIEMBRE		Variacion	%
	2014	2015		
<b>Inventarios, netos</b>				
Inventario de Repuestos - Kia	116.725	457.754	341.029	292,17%
Inventario de Repuestos - Hyundai	12.490	37.799	25.309	202,64%
Inventario de Repuestos - Ford	-	2.536	2.536	0,00%
Inventario de Aceites & Lubricantes	-	67	67	0,00%
Importaciones en Tránsito - Fob	-	311.319	311.319	0,00%
Importaciones en Tránsito - Flete & Seguro	-	14.003	14.003	0,00%
Importaciones en Tránsito - Nacionalización	-	23.606	23.606	0,00%
<b>Subtotal</b>	<b>129.214</b>	<b>847.084</b>	<b>717.870</b>	<b>555,56%</b>
Provisión de Inventarios	-	-	-	0,00%
<b>Total</b>	<b>129.214</b>	<b>847.084</b>	<b>717.870</b>	<b>555,56%</b>

La rotación de los inventarios de repuestos y accesorios es de 4.2 veces al año con un promedio de 85 días en stock.

Los Gastos anticipados tienen un saldo de \$ 107.097, de los cuales el 88.72% corresponde a los anticipos entregados a MOBIS PARTS por la compra como Anticipo del cuarto pedido de Repuestos

	DICIEMBRE		Variacion	%
	2014	2015		
<b>Gastos anticipados y otras cuentas por cobrar</b>				
Anticipos a Proveedores	100	95.023	94.923	95008,82%
Seguros	-	610	610	0,00%
Garantias	-	2.600	2.600	0,00%
Cuentas por Cobrar AEKIA - Reembolso Gast	13.908	1.050	(12.858)	-92,45%
O. CxC - Empleados	55	2.534	2.479	4510,63%
Garantías Renta Inmuebles	4.616	5.280	664	14,39%
<b>Total</b>	<b>18.679</b>	<b>107.097</b>	<b>88.419</b>	<b>473,37%</b>

**AUTOEASTERN S.A.**  
**ESTADO DE SITUACION FINANCIERA**  
**AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2014 Y 2015**  
*(Expresados en dólares)*

<b>ACTIVOS</b>	<b>DICIEMBRE 2014</b>	<b>DICIEMBRE 2015</b>	<b>Variación</b>	<b>%</b>
<b>ACTIVOS CORRIENTES</b>				
Efectivo y equivalente de efectivo	110.751	121.133	10.383	9,38%
Documentos y cuentas por cobrar, neto	137.798	270.610	132.812	96,38%
Activos por impuesto corriente	84.706	147.754	63.049	74,43%
Inventarios, netos	129.214	847.084	717.870	555,56%
Gastos anticipados y otras cuentas por cobrar	18.679	107.097	88.419	473,37%
Cuentas por cobrar cías. relacionadas	0	0	0	0,00%
<b>Total activos corrientes</b>	<b>481.147</b>	<b>1.493.679</b>	<b>1.012.532</b>	<b>210,44%</b>
<b>ACTIVOS NO CORRIENTES</b>				
Propiedades, equipos y muebles, netos	26.190	21.509	(4.681)	-17,87%
Inversiones Largo Plazo	0	5.699.508	5.699.508	0,00%
Otros activos no corrientes, netos	8.403	5.877	(2.526)	-30,06%
<b>Total activos no corrientes</b>	<b>34.593</b>	<b>5.726.894</b>	<b>5.692.300</b>	<b>16454,83%</b>
<b>TOTAL ACTIVOS</b>	<b>515.740</b>	<b>7.220.573</b>	<b>6.704.832</b>	<b>1300,04%</b>

En lo referente a Pasivos, no registra obligaciones con el sistema financiero. Las cuentas por pagar se aumentan en 580,64%.

<b>Documentos y cuentas por pagar</b>	<b>DICIEMBRE 2014</b>	<b>DICIEMBRE 2015</b>	<b>Variacion</b>	<b>%</b>
Proveedores locales	90.172	101.832	11.660	12,93%
Anticipos recibidos de clientes	2.768	524.169	521.401	18840,16%
Otros acreedores por pagar	-	6.586	6.586	0,00%
<b>Total</b>	<b>92.940</b>	<b>632.587</b>	<b>539.647</b>	<b>580,64%</b>

El Patrimonio de la empresa se fortaleció en \$ 306.204 es decir un +2677,84% comparado con el 2014, debido al incremento en el resultado de la compañía.

**AUTOEASTERN S.A.**  
**ESTADO DE SITUACION FINANCIERA**  
**AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2014 Y 2015**  
*(Expresados en dólares)*

	DICIEMBRE 2014	DICIEMBRE 2015	Variación	%
<b><u>PASIVOS Y PATRIMONIO NETO DE LOS ACCION</u></b>				
<b>PASIVOS CORRIENTES</b>				
Obligaciones bancarias	0	0	0	0,00%
Documentos y cuentas por pagar	92.940	632.587	539.647	580,64%
Cuentas por pagar relacionadas	387.205	403.844	16.638	4,30%
Obligaciones laborales corrientes	21.068	77.367	56.299	267,22%
Obligaciones fiscales corrientes	1.579	88.116	86.537	5481,10%
Dividendos por pagar	-	-	-	0,00%
<b>Total pasivos corrientes</b>	<b>502.792</b>	<b>1.201.913</b>	<b>699.121</b>	<b>139%</b>
<b><u>PASIVOS NO CORRIENTES</u></b>				
AEKIA S. A. - Desembolsos Autoeastern LLC	0	5.699.508	5.699.508	0,00%
<b>TOTAL PASIVOS</b>	<b>502.792</b>	<b>6.901.421</b>	<b>6.398.629</b>	<b>1272,62%</b>
<b><u>PATRIMONIO NETO DE LOS ACCIONISTAS</u></b>				
Capital social	800	800	0	0,00%
Reserva legal	0	2.587	2.587	0,00%
Reserva facultativa	0	0	0	0,00%
Utilidad/Pérdida retenidas	1.125	9.561	8.436	749,60%
Utilidad/Pérdida del ejercicio	11.023	306.204	295.180	2677,84%
<b>Total patrimonio</b>	<b>12.949</b>	<b>319.152</b>	<b>306.204</b>	<b>2364,78%</b>
<b>TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO</b>	<b>515.740</b>	<b>7.220.573</b>	<b>6.704.832</b>	<b>1300,04%</b>

**Estado de Pérdidas y Ganancias.-**

Las ventas totales de Autoeastern S.A. fueron de \$ 2'932.618, logrando un incremento de +80.80% con respecto al año 2014,

Al analizar los resultados por líneas de negocio, se determinó un aporte positivo a la utilidad de la empresa de todos los negocios.

El Margen Bruto mejora en un 11.50% pasando de 15.98% en el 2014 al 27.48% en el 2015, lo que representa un crecimiento del 55,34%.

El margen operativo mejora notablemente pasando del 1.28% en el 2014 al 15.74% en el 2015, lo que representa un crecimiento del 14,46%.

## **RESUMEN**

El año 2015 fue nuevamente afectado por decisiones gubernamentales que dificultaron el desarrollo normal del negocio.

**AUTOEASTERN S.A.**  
**ESTADO DE RESULTADOS INTEGRAL**  
**AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2014 Y 2015**  
*(Expresados en dólares)*

Acumulado	Diciembre 2014	Diciembre 2015	Variación	%
Ventas	1.622.039	2.932.618	1.310.579	80,80%
(-) Costo de Ventas	(1.362.896)	(2.126.874)	763.978	-56,06%
<b>MARGEN BRUTO</b>	<b>259.143</b>	<b>805.744</b>	<b>546.601</b>	<b>210,93%</b>
%	<b>15,98%</b>	<b>27,48%</b>	<b>11,50%</b>	
<b>Gastos Administrativos &amp; Ventas (Fijos)</b>	<b>(206.276)</b>	<b>(279.652)</b>	<b>73.376</b>	35,57%
Gastos de Personal	(141.245)	(184.132)	42.886	30,36%
Gastos de Oficina	(7.375)	(21.409)	14.034	190,28%
Mantenimiento de Activos	-	-	-	0,00%
Gastos en Locales y Oficinas	(44.839)	(57.753)	12.914	28,80%
Honorarios Profesionales	-	-	-	0,00%
Otros Gastos de Funcionamiento	(12.816)	(16.358)	3.542	27,63%
<b>Gastos Administrativos &amp; Ventas (Variables)</b>	<b>(47.823)</b>	<b>(62.990)</b>	<b>15.166</b>	31,71%
Comisiones e Incentivos	(46.003)	(55.965)	9.962	21,66%
Publicidad	-	-	-	0,00%
Mercadeo	-	-	-	0,00%
Garantías	-	-	-	0,00%
Señalética	-	-	-	0,00%
Almacenamiento y Movilización Vehículos	-	-	-	0,00%
Otros Gastos Variables	(1.820)	(7.024)	5.204	285,95%
<b>TOTAL ADMINISTRACION-VENTAS</b>	<b>(254.099)</b>	<b>(342.641)</b>	<b>88.542</b>	<b>34,85%</b>
<b>UTILIDAD OPERACIONAL</b>	<b>5.044</b>	<b>463.103</b>	<b>468.147</b>	<b>-9281,49%</b>
%	<b>0,31%</b>	<b>15,79%</b>	<b>15,48%</b>	
Costos Financieros y Otros Egresos	-	(24.604)	24.604	0,00%
Otros Ingresos	-	1.845	1.845	0,00%
Otros Ingresos tarifa 12%	15.677	21.208	5.532	35,29%
Intereses Pagados y otros egresos netos	-	-	-	0,00%
<b>UTILIDAD (PERDIDA) ANTES DE IMPUESTOS</b>	<b>20.720</b>	<b>461.553</b>	<b>482.273</b>	<b>2327,52%</b>
%	<b>1,28%</b>	<b>15,74%</b>	<b>14,46%</b>	
Participación Trabajadores	(3.108)	(69.146)	66.038	2124,73%
Impuesto a la Renta	(6.589)	(86.203)	79.614	1208,23%
<b>UTILIDAD (PERDIDA) NETA</b>	<b>11.023</b>	<b>306.204</b>	<b>317.227</b>	<b>2877,83%</b>
%	<b>0,68%</b>	<b>10,44%</b>	<b>9,76%</b>	

Los resultados positivos logrados en este año, se deben al esfuerzo y dedicación de todos y cada uno de los colaboradores de la Compañía, así como también al apoyo y confianza

depositada por los señores Accionistas y Directores, en especial de la Presidencia Ejecutiva de Autoeastern S.A., a quienes hago un especial y respetuoso reconocimiento.

Ante los señores Accionistas, pongo en consideración este informe.

Atentamente,

  
Ricardo Rosales S.

Gerente General