

## 2014 - INFORME DE GERENCIA

---

De conformidad a lo estipulado en la Ley de Compañías y los estatutos de AUTOEASTERN S.A., me permito poner en consideración de los señores Accionistas el informe terminado al 31 de diciembre de 2.014.

AUTOEASTERN S.A. es una sociedad anónima, constituida como tal en Julio del año 2.001 con el objeto de dedicarse a la venta al por mayor y menor de accesorios, partes y piezas de vehículos.

Su composición accionaria está establecida de la siguiente manera:

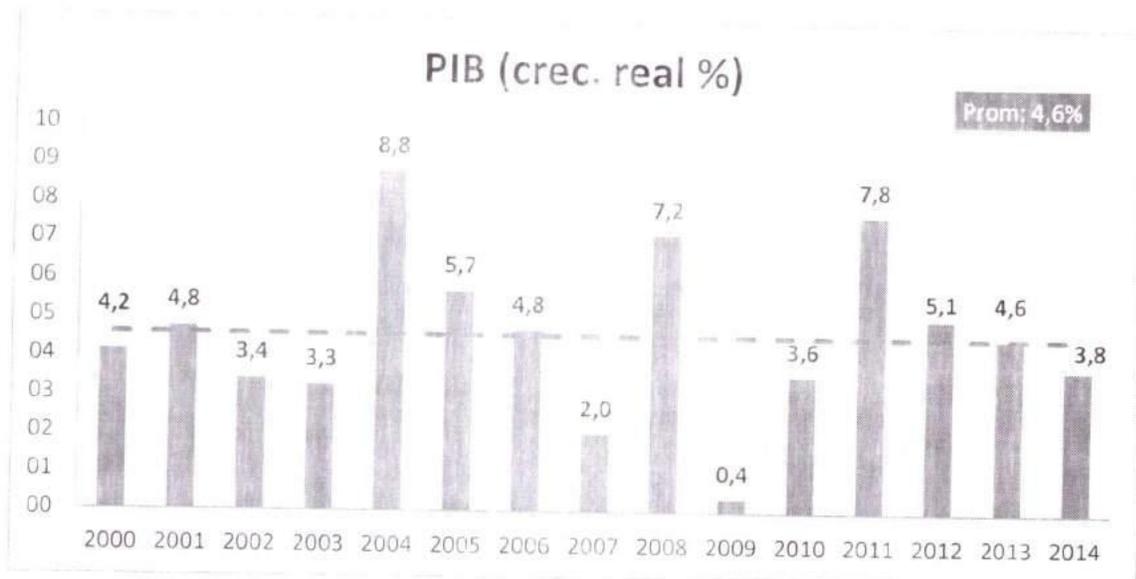
ACCIONISTAS	CAPITAL	PORCENTAJE
INMOBILIARIA ABODA S.A.	400,00	50,00%
CONSTRUCTORA SAN JORGE	400,00	50,00 %
<b>TOTAL</b>	<b>800,00</b>	<b>100,00%</b>

### A. ANÁLISIS MACROECONÓMICO DEL 2014

En el 2014 el ritmo de expansión económica en América Latina fue el más modesto de los últimos tres años. El crecimiento del PIB se ubicó en el rango del 1.3% en 2014 (2.5% en 2013, 2.9% en 2012). Factores externos, tales como, menores precios de las materias primas explicados principalmente por la desaceleración económica en China, un encarecimiento del financiamiento externo y una limitada inversión extranjera contribuyeron a este proceso de desaceleración.

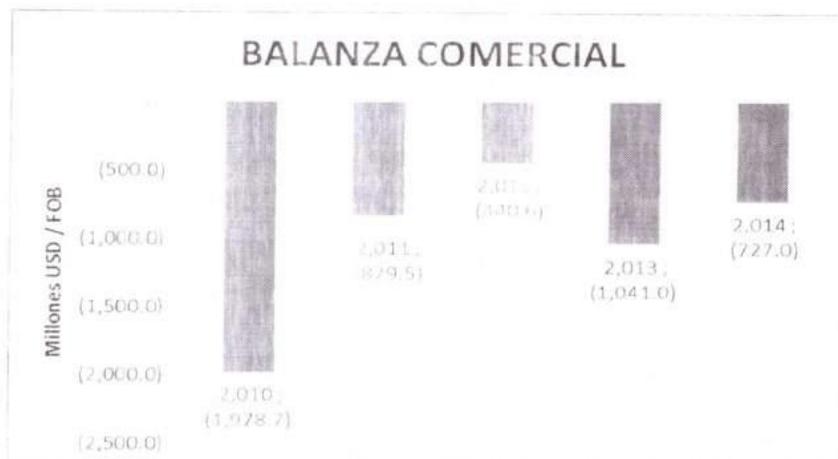
En el 2014 la actividad económica del Ecuador presentó una desaceleración respecto al año anterior, creciendo un 3.8% en comparación con el 4.6% registrado en el 2013, 5.1% registrado en el 2012 y el 7.8% registrado en el 2011.

Esta disminución se debe principalmente a la reducción del consumo interno, la caída del precio del petróleo y la menor inversión en el gasto público.



Fuente: Banco Central del Ecuador

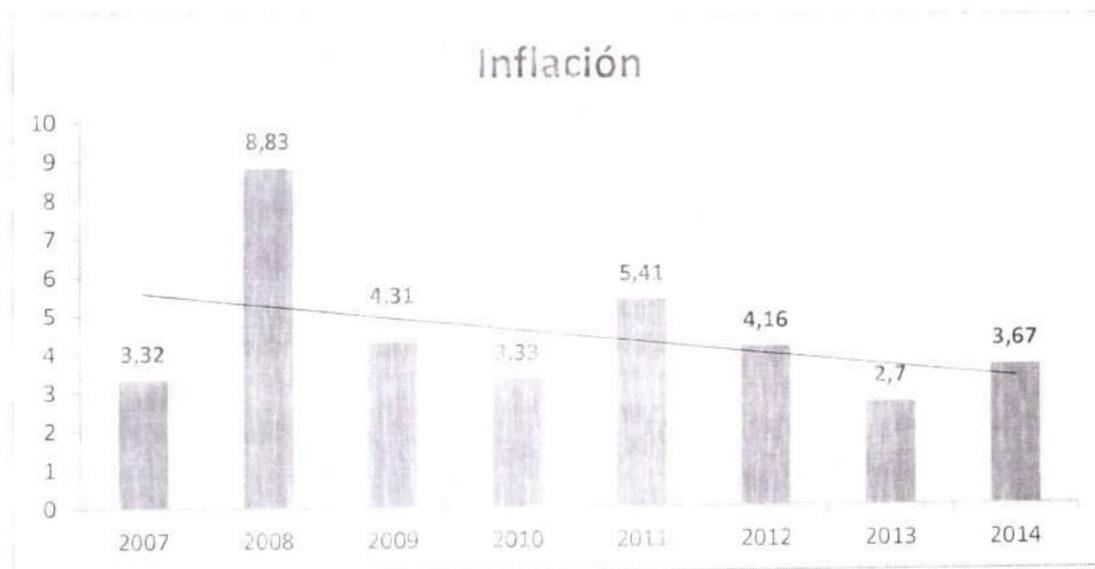
La balanza comercial del Ecuador cerró en el año 2014 con un déficit de USD -\$727 millones de dólares, saldo que al ser comparado con los USD -\$1.041 millones de dólares del 2013, registra una mejora de USD \$314 millones de dólares en el déficit.



Fuente: Banco Central del Ecuador

Se puede apreciar que pese a las fuertes medidas impositivas y restricciones en las importaciones establecidas por el Gobierno en el año 2014, la balanza comercial continuó siendo negativa. Debido a lo anterior se observa una contracción en el sector comercial, siendo afectado especialmente las importaciones de vehículos y otros productos.

La inflación anual a diciembre del año 2014 se ubicó en 3.67%, porcentaje superior al año 2013 que fue de 2.7%.



Fuente: Banco Central del Ecuador. BCE

Según información del Banco Central a finales del año 2014 la tasa de interés activa referencial se ubicó en 8.19% y la tasa pasiva en 5.18%.

El precio promedio del barril de petróleo presenta una reducción de USD \$11.44 dólares respecto al período 2013, cotizándose al cierre del año 2014 con un promedio de USD \$84.16 dólares.

## B. INDUSTRIA AUTOMOTRIZ

Regulaciones de la Industria Automotriz.-

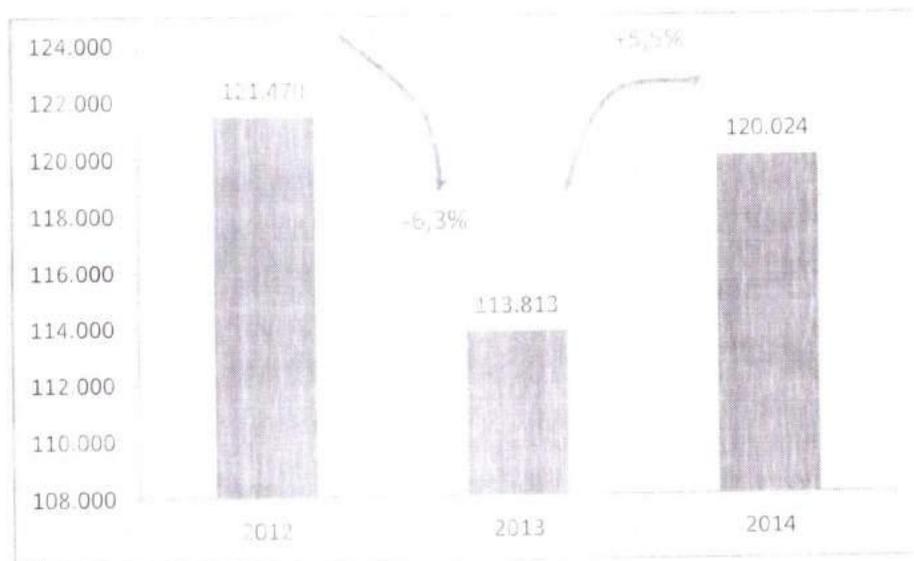
El 15 de junio de 2012 mediante la Resolución No. 66, el COMEX oficializa los cupos asignados en dólares y en unidades por importador. Esta resolución tuvo vigencia para los años 2012, 2013 y 2014.

### C. RESULTADOS DE LA INDUSTRIA AUTOMOTRIZ 2014

#### Industria.-

Para el año 2014, el Gobierno Nacional mantuvo su política de restricción a las importaciones, sin embargo existió un incremento de la industria del 5,5% vs. el año 2013.

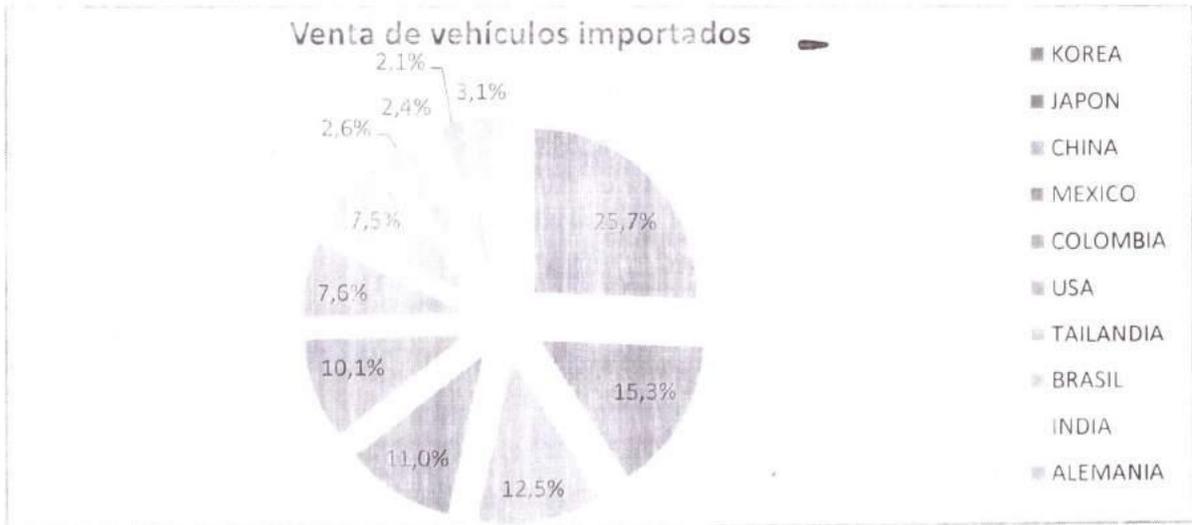
El incremento se debe a que muchos fabricantes importaron unidades en precios FOB más bajos, dejando de lado los productos de gama alta y enfocándose en segmentos de volumen.



Fuente: AEADE

#### Vehículos Importados CBU.-

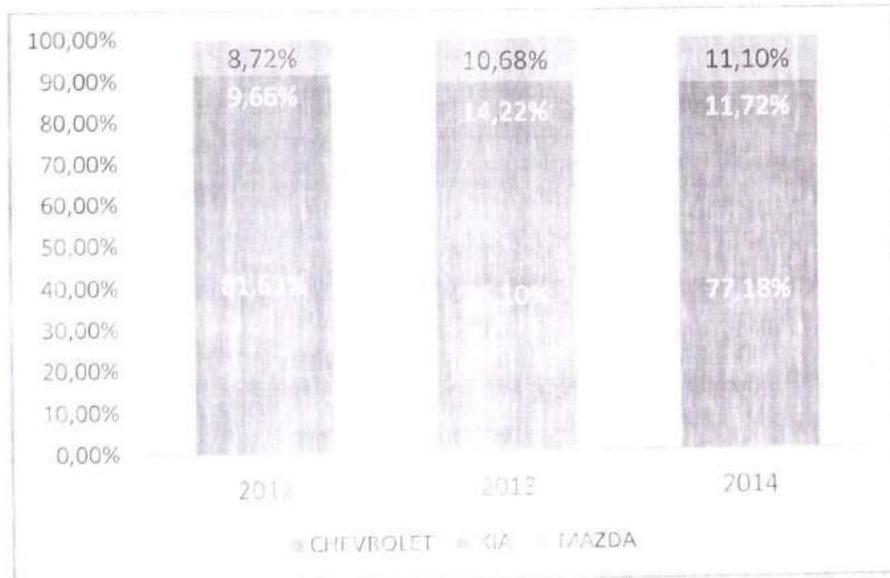
Las ventas de vehículos importados representaron el 51,54% al cierre del 2014 (61,851 unidades) y los tres principales países de origen fueron: Corea, Japón y China que representaron el 53,5% del total (33,090 unidades).



Fuente: Aeade

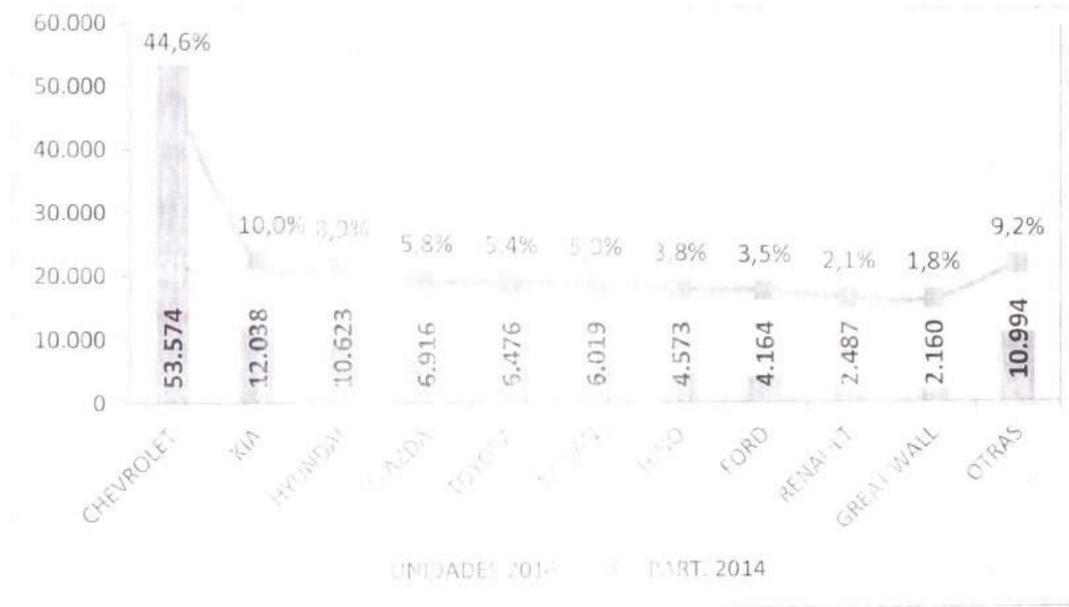
#### Ensamblaje de vehículos CKD.-

La venta de vehículos de ensamblaje local (CKD) en el año 2014 representó el 48,46% del total de la industria (58,173 unidades). De este total el 77,18% le correspondió a Chevrolet, el 11,72% a KIA y el 11,10% a Mazda.



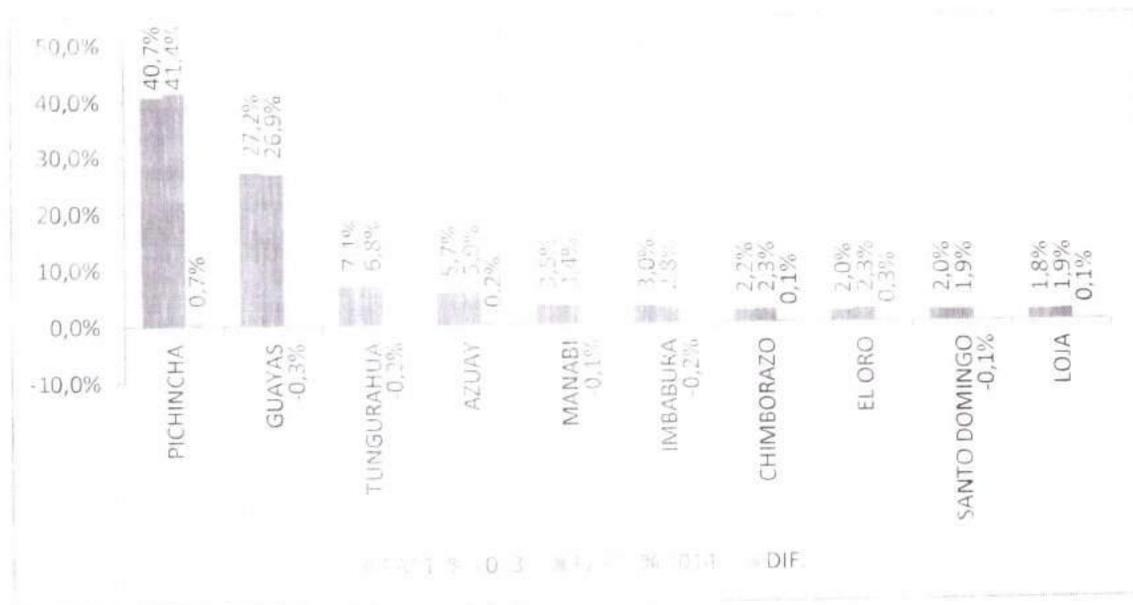
Fuente: Aeade

Pese a las complejidades del mercado automotriz, Kia continúa ocupando el segundo lugar en el ranking nacional de ventas.



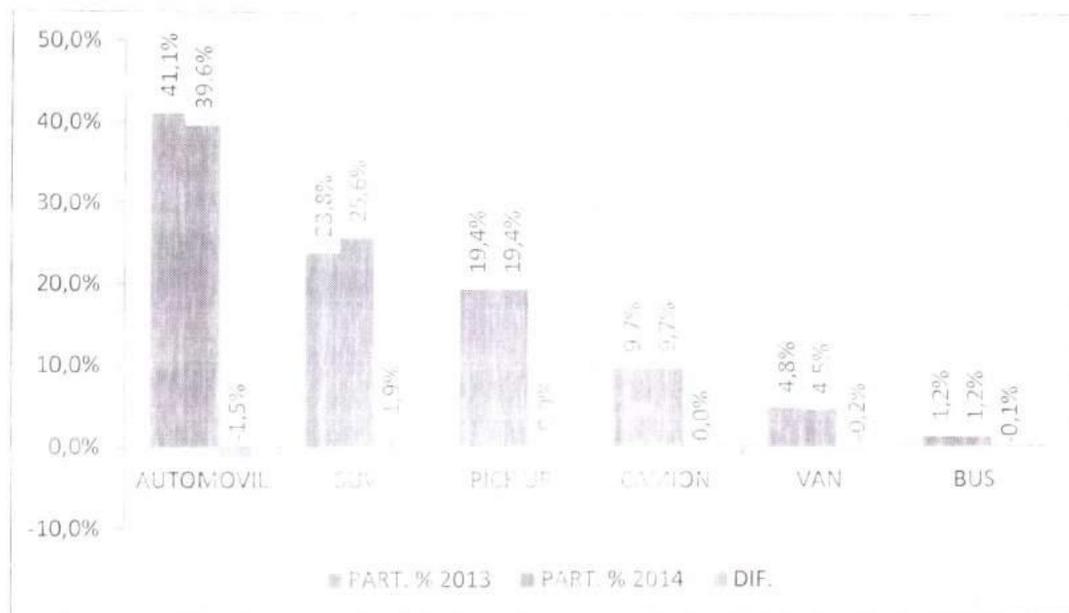
Fuente: Aeade

En cuanto al mercado nacional, las cuatro provincias que representan el 81% de las ventas de la industria son: Pichincha (41,4%), Guayas (27,3%), Tungurahua (6,8%) y Azuay (5,9%).



Fuente: Aeade

El segmento automóviles continúa siendo el más representativo de la industria con 39,6%, seguido de SUV con 25,6%, Pick Ups con 19,4%, Camiones el 9,7%, Vans 4,5% y Buses 1,2%.



Fuente: Aead

El comportamiento de la composición de las ventas a crédito en la Industria no ha tenido mayor variación del año 2013 vs. 2014, siendo:

AÑO	Credito	Instituciones Financieras
2011	43,3%	56,7%
2012	42,5%	57,5%
2013	43,0%	57,0%
2014	41,4%	59,6%

Fuente: Aead

La tasa de interés anual para financiar los vehículos se encontró en un promedio del 15,2% y el plazo va hasta 60 meses con entrada desde del 25%.

Con el objetivo de asegurar los mejores resultados, la selección de proveedores fue realizada en un proceso técnico-económico en conjunto con Andicoaudi.

El resultado de la facturación total del área de posventa del año 2014 de todas las líneas de negocio fue de USD \$ 1'622.039 dólares que representa un crecimiento del 53,6% con respecto al volumen de ventas del año anterior en el que obtuvieron ventas de USD \$ 869.571 dólares, el detalle de la evolución de las ventas de todas las líneas de negocio.

#### **BALANCE GENERAL.**

Los activos de la empresa tuvieron una variación neta del 53.51% entre el ejercicio 2013 y 2014.

Dentro del activo corriente, las cuentas de mayor variación fueron:

La cuenta de efectivo y equivalentes de efectivo, representa el 21.3% del total de los activos, registrando un saldo de \$111.370.

La Cartera representa el 26.5% del total de los Activos, registrando un saldo de \$138.417 que corresponde a las operaciones comerciales regulares de la compañía. El índice de días de cobro de cartera es de 33 días, lo que indica que los clientes cumplen con los plazos acordados.

Los Inventarios al cierre del ejercicio 2014 representan el 24.71% del total de los Activos, con un total de \$522.949. La variación del inventario al 2014 fue del 12.87% con respecto al 2013.

ACTIVOS				
	2013	2014	Variación %	
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFFECTIVO	\$ 11.928,00	\$ 111.370,00	248,82%	\$ 79.442,00
CUENTAS POR COBRAR CLIENTES	\$ 199.279,00	\$ 138.417,00	38,03%	\$ 38.138,00
CUENTAS POR COBRAR RELACIONADAS	\$ -	\$ 13.908,00	0,00%	\$ 13.908,00
OTRAS CUENTAS POR COBRAR	\$ 17.903,00	\$ 95.447,00	64,84%	\$ 37.544,00
INVENTARIOS (realizable)	\$ 161.475,00	\$ 129.214,00	12,87%	\$ 14.736,00
<b>Total ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>\$ 301.585,00</b>	<b>\$ 488.356,00</b>	<b>60,33%</b>	<b>\$ 183.768,00</b>
PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO	\$ 28.724,00	\$ 35.119,00	22,26%	\$ 6.395,00
OTROS ACTIVOS	\$ 10.699,00	\$ 11.615,00	9,58%	\$ 1.016,00
AMORTIZACIONES	\$ 822,00	\$ 3.213,00	290,88%	\$ 2.391,00
DEPRECIACIONES	\$ 2.420,00	\$ 8.929,00	268,97%	\$ 6.509,00
<b>Total ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>\$ 36.082,00</b>	<b>\$ 34.593,00</b>	<b>-4,13%</b>	<b>\$ 1.489,00</b>
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>\$ 340.670,00</b>	<b>\$ 522.949,00</b>	<b>53,51%</b>	<b>\$ 182.279,00</b>
PASIVOS				
DOCUMENTO Y CUENTAS POR PAGAR	\$ 322.683,00	\$ 477.378,00	43,49%	\$ 144.695,00
GASTOS ACUMULADOS Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR	\$ 6.967,00	\$ 22.927,00	278,24%	\$ 16.864,00
<b>Total PASIVO CORRIENTE</b>	<b>\$ 339.743,00</b>	<b>\$ 500.303,00</b>	<b>47,69%</b>	<b>\$ 161.559,00</b>
PASIVOS LARGO PLAZO				
RESERVA JUBILACION PATRONAL - EJEMPLOS	\$ -	\$ -		\$ -
<b>Total PASIVO NO CORRIENTE</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ -</b>		<b>\$ -</b>
<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>\$ 339.743,00</b>	<b>\$ 500.303,00</b>	<b>47,69%</b>	<b>\$ 161.559,00</b>
PATRIMONIO				
CAPITAL SOCIAL	\$ 800,00	\$ 800,00	0,00%	\$ -
UTILIDADES RETENIDAS	\$ 1.933,00	\$ 1.125,00	-41,80%	\$ 808,00
UTILIDAD/PERDIDA DEL EJERCICIO	\$ 807,00	\$ 20.721,00		
<b>TOTAL PATRIMONIO</b>	<b>\$ 1.926,00</b>	<b>\$ 22.646,00</b>	<b>1075,80%</b>	<b>\$ 20.720,00</b>
<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>	<b>\$ 340.670,00</b>	<b>\$ 522.949,00</b>	<b>53,51%</b>	<b>\$ 182.279,00</b>

En lo referente a Pasivos, no registra obligaciones con el sistema financiero. Las cuentas por pagar se incrementan en 43,49%.

Pérdidas y Ganancias				
	2013	2014	Variación %	
INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDENADAS	\$ 1.622.039,00	\$ 1.622.039,00	86,53%	\$ 752.468,00
COSTO DE VENTAS	\$ 1.362.896,00	\$ 1.362.896,00	70,79%	\$ 564.918,00
<b>Utilidad Bruta</b>	<b>\$ 259.143,00</b>	<b>\$ 259.143,00</b>	<b>261,97%</b>	<b>\$ 187.550,00</b>
GASTOS ADMINISTRACIÓN	\$ 206.276,00	\$ 206.276,00	177,67%	\$ 131.987,00
GASTOS DE VENTAS	\$ 47.823,00	\$ 47.823,00	122,88%	\$ 38.677,00
<b>TOTAL GASTOS OPERATIVOS</b>	<b>\$ 254.099,00</b>	<b>\$ 254.099,00</b>	<b>204,55%</b>	<b>\$ 170.664,00</b>
<b>Utilidad Operativa</b>	<b>\$ 11.042,00</b>	<b>\$ 5.044,00</b>	<b>-142,59%</b>	<b>\$ 16.886,00</b>
Otros Ingresos / Egresos	\$ 14.121,00	\$ 15.676,00	11,01%	\$ 1.555,00
<b>Utilidad antes de impuestos</b>	<b>\$ 2.279,00</b>	<b>\$ 20.720,00</b>	<b>809,17%</b>	<b>\$ 18.441,00</b>

#### Estado de Pérdidas y Ganancias.-

Las ventas totales de AUTODESTEM fueron de \$1.622.039, logrando un incremento de +86,53% con respecto al año 2013.

Los Gastos Administrativos y de Ventas varían vs. el año 2013 en 422,88%, principalmente por pago de ISD en transferencias al exterior, e incremento del giro del negocio.

## H. CONTINGENTES

Todas las obligaciones con el IESS, SRI, Superintendencia de Compañías y demás organismos de control se encuentran al día y han sido atendidas oportunamente dentro de los plazos establecidos.

## I. RESUMEN

El año 2014 fue nuevamente afectado por decisiones gubernamentales que dificultaron el desarrollo normal del negocio.

Pese a esto, AUTOEASTERN S.A. se acopló rápidamente a las nuevas reglas del mercado, permitiendo no solo mantener sus resultados anteriores, sino manteniendo un buen lugar en la comercialización de repuestos de la Industria Automotriz Ecuatoriana.

Los resultados positivos logrados en este año, se deben al esfuerzo y dedicación de todos y cada uno de los colaboradores de la Compañía, así como también al apoyo y confianza depositada por los señores Accionistas y Directores.

Ante los señores Accionistas, pongo en consideración este informe.

Atentamente,

  
Ricardo Rosales S.

Gerente General

X