

## **INFORME DE LA GERENCIA GENERAL SOBRE LAS ACTIVIDADES DE**

### **LA COMPAÑÍA PROVEEDORA AUTOMOTRIZ S.A.C.I.**

#### **CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ECONOMICO DEL 2.008**

En cumplimiento a lo dispuesto en el artículo trigésimo, literal e) de los estatutos sociales de la compañía, pongo en conocimiento de los señores accionistas el informe sobre las actividades administrativas, operativas, económicas, y financieras más importantes correspondientes al ejercicio económico del año 2008.

#### **ANTECEDENTES ( \* )**

El año 2008, se presentó como un período atípico con varios sobresaltos en lo económico, todo ello por el comportamiento del precio del petróleo y por la crisis económica internacional; la entrada en vigencia de la nueva constitución alteró el panorama político, económico y puso en evidencia el desmesurado incremento de los precios y la duda por el mantenimiento de la dolarización debido a su vulnerabilidad.

La actividad económica durante el 2008 tuvo un desempeño bastante pobre, rezagando al país del resto de América.

A continuación un análisis de las principales variables macroeconómicas.

Durante 2008 la inflación anual creció a 8.83 %, en relación al nivel de 3.32 % que cerró en el 2007 lo que implica una aceleración en el ritmo de crecimiento de los precios.

El crecimiento económico registrado en el 2008 fue del 5.2 %; y el PIB per cápita se incrementó en el 14.15 % y paso de US \$ 3.366 en el 2007 a US \$ 3.808 en el 2008.

Durante este año, el desempleo y subempleo continúan siendo los problemas estructurales de mayor preocupación.

A diciembre de 2008, el desempleo fue de 7.50 %, y la subocupación que constituye el mayor problema en el mercado laboral, afectó al 43.80 % de la PEA.

El salario mínimo promedio anual percibido por un empleado del sector privado alcanzó US \$ 233.10, el 17.55 % más que en el 2007 que fue de US \$ 198.30. Este incremento superior a la inflación permitió que el salario real de los trabajadores se ubique en US \$ 120, constituyéndose en el punto más alto de los últimos años.

- Se ha realizado periódicamente mantenimiento preventivo y correctivo de los Equipos y Maquinarias que dispone la compañía, de igual forma se ha procedido con las instalaciones, teniendo como objetivo primordial, el evitar daños que puedan causar la paralización de las actividades operativas en la producción.
- Las Maquinarias, Equipos, Inventarios, e Instalaciones en general así como todos los activos de la empresa se encuentran debidamente protegidos y asegurados contra todo riesgo.
- Los principales OBJETIVOS propuestos para el año 2008 no se cumplieron al 100 % y se están desarrollando los nuevos objetivos.
- Con nuestro personal mantenemos relaciones cordiales, y gozamos de un agradable ambiente de trabajo.
- Hemos puesto énfasis en la capacitación de nuestro personal enviándolos a varios seminarios, charlas, y conferencias, especialmente orientadas a concienciar al personal de la importancia de dar al cliente un servicio de calidad y trato preferencial y actualizar sus conocimientos de acuerdo a las nuevas normativas y leyes vigentes es las diferentes áreas.
- Se inició el proceso para la obtención del Ministerio de trabajo del Reglamento de Seguridad Industrial y Salud Ocupacional, el mismo que esta por concluir a corto plazo, de igual manera se esta tramitando en ese ministerio el Reglamento Interno de Trabajo de la compañía con lo cual se podrá establecer las sanciones estipuladas en el mismo, con el fin de evitar inconvenientes por falta de estos requisitos del ministerio.

### **PRODUCCION.-**

- En el área de producción podemos mencionar que las diferentes secciones de rectificación se mantienen operativamente y sigue siendo la sección de cabezotes la de mayor volumen de trabajo, seguido por bielas, asentamientos, blocks y cigüeñales; mientras en facturación blocks es de mayor aporte con US \$ 116.969 facturados seguido por cabezotes con US \$ 115.591 y cigüeñales con US \$ 94.086, como se detalla en el cuadro adjunto:

## TRABAJO REALIZADO EN TALLER

2008	FACTURADO	2007	VARIAC.	%
TRABAJOS	US \$	TRABAJOS		

<b>CIGUEÑALES</b>				
RECTIFICADOS	1.243	61.364	1274	-31 -2,43%
PULIDOS	273	4.742	255	18 7,06%
RELLENADOS	483	13.447	323	160 49,54%
BALANCEAR CIGÜEÑAL	27	2.033	92	-65 -70,65%
ENDEREZAR CIGÜEÑAL	74	2.870		74
DIAGNOSTICO CIGÜEÑAL	815	9.630		815
<b>TOTAL</b>	<b>2.915</b>	<b>94.086</b>	<b>1.944</b>	<b>971</b>

<b>BLOCKS</b>				
RECTIFICADOS	1.310	61.261	1376	-66 -4,80%
PULIDOS	89	2.254	103	-14 -13,59%
ENCAMISADOS	568	49.634	486	82 16,87%
CEPILLAR BLOCKS	76	3.820		76
<b>TOTAL</b>	<b>2.043</b>	<b>116.969</b>	<b>1.965</b>	<b>78</b>

<b>CABEZOTES</b>				
RECT. ASIENTOS. GUIAS. VALV.	2.022	47.359	1588	434 27,33%
CONSTRUIR ASIENTOS	198	5.626		198
PERFORAR ANILLOS	310	9.045		310
CAMBIO GUIAS	932	17.553	1120	-188 -16,79%
CEPILLAR	603	21.733	558	45 8,06%
ARMAR CABEZOTES	442	14.275		442
<b>TOTAL</b>	<b>4.507</b>	<b>115.591</b>	<b>3.266</b>	<b>1.241</b>

<b>VARIOS</b>				
ALINEAR, CHEQUEO DE BRAZOS	1.276	12.243	1337	-61 -4,56%
CAMBIO PISTONES	1.286	29.209	1066	220 20,64%
RECT. BRAZOS, BUJES, ALOJ.	592	18.161	469	123 26,23%
ASENTAR BANCADA Y BIELA	1.237	27.067	1286	-49 -3,81%
SUELDAS	207	9.435		207
P. HIDROSTATICAS Y LIMPIEZA	2.286	58.988		2.286
ARRIENDOS VARIOS	24	25.657		24
<b>TOTAL</b>	<b>6.908</b>	<b>180.760</b>	<b>4.158</b>	<b>2.750</b>

<b>TOTAL TRABAJOS</b>	<b>16.373</b>	<b>507.405</b>	<b>11.333</b>	<b>5.040</b>
-----------------------	---------------	----------------	---------------	--------------

- La máquina Balanceadora de Cigüeñales nos ha permitido brindar un servicio de rectificación con la garantía adecuada, y la certeza que los cigüeñales están correctos para su operación, adicionalmente todo cigüeñal de gasolina se está chequeado el balanceo para garantizar el trabajo; servicio por el que se cobra U.S. \$ 10 para gasolina y U.S. \$ 20 para cigüeñales a diesel, a parte del servicio de balanceo de los cigüeñales que requieren, cuyo costo varia desde US \$ 60 según el trabajo a realizar y la pieza que se requiera balancear.

Del 100 % de trabajos recibidos durante el año 2008, quedo pendiente de entrega apenas el 1 %.

Eventualmente se realizan trabajos adicionales como armado de cabezotes, armado  $\frac{3}{4}$  de motor y trabajos especiales como el metalizado, rectificado y balanceado de piezas para petroleras.

Se mantiene el servicio de rectificación de motores con el Bloque 15. (Ex Oxy) y Petroecuador distrito amazónico, a pesar de haberse incrementado las exigencias como envío de un técnico para tomar medidas de los motores antes de cotizarlos, mayores porcentajes de garantías, pólizas de seguro adicionales para el transporte de sus motores.

En general podemos asegurar que seguimos siendo eficientes y competitivos en nuestras instalaciones a pesar de disponer capacidad ociosa instalada y de haber reducido personal, por lo que se requiere poner mayor esfuerzo en la captación de nuevos clientes, además de dedicación, colaboración, y analizar los costos operativos para optimizar los recursos humanos y económicos.

## **ACTIVIDADES ECONOMICAS:**

### **VENTAS:**

Del total de ventas netas que ascendió a US \$ 1'588.113.67 el 27.39 % corresponde a Repuestos, el 43.06 % a Lubricantes, el 29.19 % a Servicios prestados en nuestras instalaciones y 0.36 % a varios servicios; en relación con el año anterior que las ventas fueron de US\$ 1'584.343.52 apreciamos que las ventas se mantuvieron estables.

Se puede apreciar que las Ventas Brutas están conformadas por:

	<u>2008</u>	<u>2007</u>
LUBRICANTES	1.157.994	747.407
REPUESTOS	480.589	737.930
TRABAJOS	489.823	502.475
<b>TOTAL</b>	<b><u>2'128.406</u></b>	<b><u>1'987.812</u></b>

Las ventas de lubricantes crecieron de U.S. \$ 747.407 a U.S. \$ 1'157.994 es decir el 54.94 %.

En el área de repuestos y servicios se ha procurado mantener y atraer nuevos clientes; ya no se ha realizado la importación de repuestos y se mantiene en consignación de Bela Motor S. A. volúmenes que nos permitan mantener el stock adecuado, especialmente de los ítems que mantienen una muy buena rotación; las ventas de repuestos decrecieron de US \$ 737.930 a US \$ 480.589 es decir el 34.87 % y los servicios se redujeron en el 2,58 %, al descender de US \$ 502.475 a US \$ 489.823.

La venta de Camisas y guías al por mayor se mantiene cubriendo una parte del mercado local y nacional, es necesario mencionar que no disponemos de personal para sus ventas; y es Bela Motor S. A. quien se encarga de su comercialización al por mayor.

Para obtener las metas planteadas que se impusiera la administración, periódicamente se efectúan visitas a los talleres, estudios de mercado, y se mantiene el porcentaje de comisión que reciben los maestros en 10 %, a pesar que existe rectificadoras que entregan el 12 %, 15 % y más para obtener mas clientes.

Los lubricantes se elevaron los precios de venta en el año, como resultado de la subida del precio del petróleo.

Se mantiene un estudio muy minucioso para optimizar los costos y precios de venta, así como de la competencia con el fin de que los precios de servicios también se encuentren acordes con el mercado,

Del total de ventas netas que asciende a US \$ 1'584.343 a diciembre se mantiene una cartera comercial pendiente de cobro de US \$ 196.614 que representa el 17.94 % de las ventas netas.

En este rubro no se encuentran incluidos varios clientes que se realizó la gestión de cobranza por medios judiciales, pero sin resultado positivo, por lo que se ha procedido a dar de baja de cartera y otros se los ha reclasificado en cuentas por cobrar de largo plazo, para que los indicadores financieros se reflejen lo más ajustados.

Es necesario resaltar que el departamento de cartera ha cumplido con la recuperación de la cartera, a pesar de la crisis económica que mantiene el país y para cartera vencida se ha tercerizado con empresas que se especializan en esta actividad, pero a pesar de ello los trámites judiciales son lentos debido al sistema de justicia que opera en el país.

**SITUACION FINANCIERA.-**  
**(En Dólares)**

El total de activos en el 2008 fue de US \$ 2.776.808 mientras que para el 2007 fue de US \$ 2.619.141 representando un incremento del 12.46 %.

En el Activo Corriente los rubros de mayor representación lo conforman:

<b>EN DOLARES</b>	<b>2008</b>	<b>%</b>	<b>2007</b>	<b>%</b>
<b>INVENTARIOS</b>	<b>604.566</b>	<b>55.18</b>	<b>603.070</b>	<b>60.14</b>
<b>CAJA-BANCOS</b>	<b>99.999</b>	<b>9.13</b>	<b>36.962</b>	<b>3.69</b>
<b>IMPORT. EN TRANS.</b>	<b>103.085</b>	<b>9.41</b>	<b>152.278</b>	<b>15.58</b>
<b>CTA X COBRAR NETAS</b>	<b>253.894</b>	<b>23.17</b>	<b>174.006</b>	<b>17.35</b>

Como podemos apreciar los inventarios se mantiene estables y el stock de obsoletos es de US \$ 286.908 y están reclasificaron a otros activos.

En el pasivo corriente las cuentas principales son:

<b>EN DOLARES</b>	<b>2008</b>	<b>%</b>	<b>2007</b>	<b>%</b>
<b>PROVEED. DEL EXT.</b>	<b>249</b>	<b>.14</b>	<b>30.676</b>	<b>17.06</b>
<b>DIVIDENDOS X PAGAR</b>	<b>28.652</b>			
<b>PROVEED. LOCALES</b>	<b>13.270</b>	<b>7.60</b>	<b>9.839</b>	<b>5.47</b>
<b>IMP. X PAGAR</b>	<b>48.029</b>	<b>27.51</b>	<b>38.753</b>	<b>21.56</b>
<b>CTAS. VARIAS X PAGAR</b>	<b>13.248</b>	<b>7.59</b>	<b>18.764</b>	<b>10.44</b>

El pasivo a largo plazo lo conforman Obligaciones con los accionistas por U. S. \$ 465.547.16, y la Jubilación Patronal y Desahucio por US \$ 106.706.63 valor correspondiente al Cálculo Actuarial.

La utilidad a disposición de los accionistas asciende al monto de US \$ 175.738.54 que representa el 11.03 % de las ventas netas, valor neto una vez efectuadas las provisiones para pago de impuestos, reserva legal y luego de la conciliación tributaria.

Los principales índices financieros nos permiten observar la situación económica y financiera en la que se encuentra la empresa y se detallan a continuación.

<b>INDICE</b>	<b>2008</b>	<b>2007</b>
<b>SOLVENCIA</b>	<b>5.39</b>	<b>5.58</b>
<b>LIQUIDEZ</b>	<b>1.91</b>	<b>1.35</b>
<b>END. TOTAL</b>	<b>28%</b>	<b>29 %</b>
<b>END. LARGO PLAZO</b>	<b>48 %</b>	<b>48 %</b>
<b>CAPITAL DE TRAB</b>	<b>892.445</b>	<b>823.018</b>
<b>PERIODO DE COBRO</b>	<b>45</b>	<b>40</b>
<b>INV. /CAPIT. DE TRAB</b>	<b>77 %</b>	<b>92 %</b>
<b>ROTAC. INVENT.</b>	<b>2.83</b>	<b>2.63</b>

Por los resultados obtenidos podemos observar que Proveedora Automotriz S.A.C.I. ha mejorado sus índices financieros, mantiene buena Solvencia y liquidez que le permite cumplir sus obligaciones de corto plazo corrientes.

El capital de trabajo es satisfactorio pero es necesario considerar que se mantiene la reclasificación de sus inventarios obsoletos (US \$ 286.907,99) y cuentas por cobrar a largo plazo (US \$ 15.694.47), su liquidez se obtendrá a medida que se recuperen y vendan los mismos.

Las ventas netas representan el 172 % del capital del trabajo, mientras los inventarios ascienden al 77 % del capital de trabajo y las cuentas por cobrar el 28 %

Los pasivos ascienden a US \$ 775.484.16 que representan el 27.93 % de los recursos para las operaciones de la empresa y de ese total US \$ 572.253.79 que es el 73.79 % corresponde a obligaciones con accionistas y provisiones para jubilación patronal.

El margen neto de utilidad es del 12.30 % en relación con las ventas netas y la tasa de retorno del patrimonio es del 12 %, obteniéndose una rentabilidad de US \$ 0.16 por cada acción de un valor nominal de SU \$ 1,00; que si comparamos con las tasas de interés que ofrece el sistema financiero es una muy buena rentabilidad.

El numero de acciones emitidas es de 1'200.000 de un valor nominal de US \$ 1,00

**IMPORTACIONES.-**  
(EN DOLARES)

Se efectuaron las siguientes importaciones:

	<u>2008</u>	<u>2007</u>
<b>LUBRICANTES</b>	<b>648.957.07</b>	<b>386.537.15</b>
<b>REFRIGERANTES</b>	<b>56.516.82</b>	<b>39.391.55</b>
<b>REPUESTOS</b>	<b>86.288.67</b>	<b>220.540.85</b>
<b>SUMINISTROS MAQ.</b>	<b>22.933.06</b>	<b>19.841.40</b>
<b>TOTAL</b>	<b>US \$ 814.695.62</b>	<b>666.310.95</b>

Las importaciones se realizaron para disponer un adecuado inventario especialmente de lubricantes y efectuar básicamente pedidos para reposición.

En relación a los lubricantes ELF se incrementaron las importaciones en el 67.89 % debido al mayor volumen de ventas, a pesar de los incrementos del precio durante el año.

En repuestos se importaron básicamente Camisas de motor US \$ 78.902.42, y Guías Lagz US \$ 7.386.25.

Se realizó con mayor empeño la comercialización de refrigerantes marca FREZZETONE a través de la distribución de la empresa Full Energy, por lo que se incremento las importación en el 43.47 %, además se importo repuestos y suministros de maquinarias que requeríamos la reposición por US \$ 15.546.81

Es necesario resaltar que para el año 2009 la inversión de capital estará en función de la renovación de inventarios y nuevas inversiones que se puedan ejecutar para mejorar la rentabilidad de la empresa.

Es necesario poner en conocimiento de los señores accionistas la necesidad de ir diversificando y ampliando el mercado para ser mas competitivos, para lo que será necesario introducir nuevas áreas de producción que conlleven trabajos adicionales y que nos permitan mejorar los ingresos por mano de obra que se realizan.

Para el año 2008 se tenia previsto implementar como primera opción el Centro de Lubricación ROC (RAPID OIL CHANGE), marca registrada de TOTAL a nivel mundial, pero hasta el momento no hemos obtenido el respaldo de Total México debido a los problemas con el precio del petróleo, pero en el primer semestre del 2009 se dará una respuesta y se procederá a la renovación del contrato por cinco (5) años.

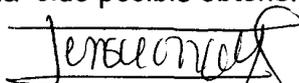
En todo caso se procederá a implementar en el año 2009, un centro de lubricación moderno con recursos propios de los accionistas o financiamiento bancario.

### **AGRADECIMIENTO.-**

Deseo expresar mi agradecimiento a los señores Accionistas por la confianza depositada en esta Administración, ello nos ha permitido mantener las actividades en forma oportuna y de la manera más eficiente posible.

Un reconocimiento muy especial para los señores Bela y Elba Botar, su constante apoyo nos permitieron obtener las metas planteadas. Como justo homenaje y reconocimiento a quien fundó la empresa Señor Bela Botar Kendur solicitamos la creación de la PRESIDENCIA VITALICIA .

Especial agradecimiento al personal de Ejecutivos, Funcionarios y Colaboradores, ya que gracias a su valioso aporte ha sido posible obtener estos resultados.



Fernando Guerrero Muriel  
Gerente General