

**INFORME DE LA GERENCIA GENERAL SOBRE LAS**  
**ACTIVIDADES DE LA COMPAÑIA**  
**PROVEEDORA AUTOMOTRIZ S.A.C.I.**  
**CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ECONOMICO**  
**DEL 2.006**

En cumplimiento a lo dispuesto en el artículo trigésimo de los estatutos sociales de la compañía, pongo en conocimiento de los señores accionistas el informe sobre las actividades administrativas, operativas, económicas, y financieras más importantes correspondientes al ejercicio económico del año 2006.

**ANTECEDENTES ( \* )**

A nivel macroeconómico el 2006 se presentó como un año de desaceleración para la economía ecuatoriana; la mayoría de las actividades creció a tasas menores que en 2005. Además, se presentaron algunos acontecimientos como la caducidad del contrato con la empresa petrolera OXY, la reforma a la Ley de Hidrocarburos y la suspensión de las negociaciones del Tratado de Libre Comercio (TLC) con EE.UU. que sin duda repercutirán significativamente en la economía nacional durante los próximos años.

Las elecciones a finales de año implicaron un cambio de tendencia de varios indicadores que habían presentado una posición favorable, lo que contribuyó para que el 2006 sea un año de regular desenvolvimiento de la economía nacional.

De su lado el 2007 se presenta como un año complejo para la economía nacional: es probable que las coyunturas favorables cambien de tendencia y además es evidente la presencia de un ambiente de incertidumbre que no es sano para el desenvolvimiento de las actividades económicas.

A continuación un análisis de las principales variables macroeconómicas.

**Producción: señales de desaceleración**

Después del año 2004 el crecimiento económico de Ecuador se ha reducido constantemente. Aunque los datos presentados por el BCE a partir de ese año aún

no son definitivos es clara la tendencia hacia un menor crecimiento, incluyendo la estimación para 2007.

Las actividades que más crecieron en 2006 según las estimaciones del BCE fueron: intermediación financiera (13%), fabricación de maquinaria y equipo (8%), otras industrias manufactureras (7.8%), fabricación de otros productos minerales no metálicos (5.6%), producción de madera y fabricación de productos de madera (5.4%), elaboración de bebidas (5.2%) y construcción (5.1%).

Por otro lado, las actividades de menor crecimiento fueron: fabricación de productos de la refinación de petróleo (0.4%), otros cultivos agrícolas (0.5%), extracción de petróleo crudo y gas natural (1.7%) y cultivo de banano, café y cacao (2%).

Se debe destacar que las proyecciones para 2006 y 2007 no han tomado en cuenta lo ocurrido durante las últimas semanas del año pasado y primeras del presente. En lo que respecta directamente a la producción se debe destacar la reducción de la confianza empresarial en noviembre y diciembre de 2006, debido principalmente a la inestabilidad política presente después de las elecciones presidenciales. Si esa reducción en la confianza continúa en los próximos meses el efecto de mediano plazo será la reducción de inversiones y por ende menor crecimiento económico.

La tasa de crecimiento se reduce debido a que 18 de 29 actividades económicas tuvieron un menor crecimiento en 2006 respecto a 2005. Se debe destacar la desaceleración de actividades como carnes y pescado elaborado, productos de la caza y de la pesca y elaboración de productos de tabaco que presentaron la mayor reducción en su tasa de crecimiento.

Sin embargo, se debe mencionar que en 2006 ninguna industria presentó decrecimiento, la tasa de crecimiento real del PIB pasa de 4.74% en el 2005 a 4.30% para el 2006

### **Sector Petrolero: la producción de Petroecuador continúa a la baja**

La producción promedio diaria nacional durante el 2006 fue de USD 536 miles de barriles (mbd), alcanzando el mayor volumen registrado en los últimos diez años. De esta producción el 46%, incluyendo el bloque 15, provino de Petroecuador y el restante mayoritario de las empresas privadas mostrando que su participación es crucial para el desenvolvimiento del sector.

Petroecuador por su parte ha reducido su nivel de producción diaria a través de los años ya que mientras en 1996 producía 306 mbd en 2006 apenas llegó a 188 mbd (sin contar con el bloque 15 y de los campos Edén-Yuturi y Limoncocha) sin alcanzar la meta trazada por la empresa estatal de 200 mbd.

A partir del 16 de mayo con la caducidad del contrato de la empresa Occidental se incluyó dentro de la producción de Petroecuador lo correspondiente al bloque 15 y los campos unificados, registrando volúmenes adicionales para la empresa estatal.

Sin embargo, ésta no pudo lograr los niveles de producción promedio diaria que venía manteniendo la empresa privada entre enero y abril de 102.3 mbd alcanzando entre junio y diciembre 94.28 mbd y para diciembre 89 mbd.

Por otro lado, el sector público, logró asegurar mediante la reforma a la ley de hidrocarburos que el 50% del excedente del ingreso obtenido por el incremento de precios no previstos en los contratos de participación de las empresas privadas, ingrese a las arcas fiscales en un valor de USD 235 millones (julio-diciembre del 2006).

Además de los volúmenes e ingresos petroleros adicionales, el 2006 tuvo como factor exógeno el aumento sostenido del precio internacional del petróleo que registró su máximo histórico en el mes de julio (USD 76,88 por barril), para luego revertir su tendencia. A diciembre este alcanzó los USD 61.9. A causa de la menor calidad del crudo oriente continuamos recibiendo un castigo de USD 15.62, que fue aplicado desde diciembre del 2005.

En el 2006 los ingresos por exportaciones de petróleo crudo alcanzaron un valor de USD 6.913,9 millones a un precio promedio de USD 50,75 dólares por barril, superando en un 3,5% a lo ocurrido en el 2005. EE.UU., Perú, Colombia y Chile son los países de mayor demanda (96.3%) de los cuales el 75% se dirige al país del norte. Petroecuador exportó el 54% del total, repartido entre la venta directa (campos propios y regalías) y el crudo Napo proveniente del bloque 15.

De su parte, las privadas vieron afectado su volumen de ventas externas por el cierre de las operaciones de la empresa Occidental que conformaba el 36.7% de total de la exportación privada entre enero y abril. Esto significó una disminución del volumen exportable privado de 17.5% con respecto al 2005 y 18.6% con 2004.

Por otro lado, se importaron 25,9 millones de barriles derivados a un costo promedio de USD 75.3 dólares.

Por el alto costo de los derivados importados y el subsidio aplicado en combustibles Petroecuador registró un saldo negativo de USD 1.074 millones en el diferencial entre ingresos y costos por ventas internas de combustibles lo que rebasó en 47% lo sucedido en el 2005.

A pesar de que los ingresos por exportación de crudo se incrementaron durante el 2006, lo destinado al Presupuesto del Gobierno Central fue menor debido a que la mayoría de recursos son destinados a fondos petroleros. La participación del presupuesto del Gobierno Central durante el 2005 fue del 35.4% mientras que en el 2006 fue 33.3%.

### **Precios: inflación estable**

Durante 2006 la inflación anual se mantuvo estable en niveles menores al 3%, cerrando el año en 2.87% lo que implica una desaceleración en el ritmo de crecimiento de los precios en relación a 2005.

Las más altas tasas de inflación anual registradas en 2006 fueron: educación (6.64%), bebidas alcohólicas, tabaco y estupefacientes, debido a los aumentos en los precios de los cigarrillos (8.37%) y cerveza (6.16%) y alimentos y bebidas no alcohólicas, debido a choques de oferta originados por los aumentos en los precios de algunos alimentos a nivel internacional como el azúcar (23.68%), la harina y el pan (17.25%); y, guineo (14.05%); y, por irregularidades en la producción agropecuaria asociados a fenómenos climatológicos.

Por otro lado, los precios que más se redujeron fueron los correspondientes a recreación y cultura (-2.12%), comunicaciones (-0.72%) y bienes y servicios diversos (-0.33%).

**Sector laboral: desempleo a la baja, subempleo se mantiene alto**

En 2006, el desempleo urbano medido en Quito Guayaquil y Cuenca fue en promedio menor al registrado en 2005 (10,97% vs. 10,13%), lo que implica que continúa la tendencia a la baja de esta variable.

Se destaca el valor correspondiente a diciembre de 2006 que es el menor desde que se implementó la nueva metodología, en febrero de 2003, y que a la vez sigue la tendencia histórica que muestra que diciembre es un mes con desempleo relativamente bajo en relación a los demás.

Por otro lado, el subempleo presentó una evolución decreciente a partir de abril de 2006, sin embargo, su valor promedio fue mayor al registrado en 2005 (47.37% vs. 47.55%).

A pesar de la reducción del desempleo, el alto subempleo preocupa, ya que imf que en promedio, menos de la mitad de la PEA (42.31%) tuvo una "ocupación adecuada" en 2006 en el área urbana.

Esto a pesar de la alta emigración que se estima alcanza cerca de 800 mil personas en los últimos 7 años.

**Sector Fiscal: gasto público imparable**

El presupuesto codificado del 2006 de acuerdo a información publicada por el Ministerio de Economía y Finanzas alcanzó un valor de USD 10.217 millones, cifra superior en USD 1.653 millones al presupuesto inicial presentado. Este movimiento se explica por el incremento del gasto corriente (principalmente sueldos y transferencias) así como la amortización de la deuda pública por la operación de recompra de bonos global efectuada a mediados de año.

Este nivel de gasto se financió principalmente con ingresos tributarios que superaron las expectativas iniciales en alrededor del 9% y se ubicaron a fin de año en USD 4.244 millones. Por su parte, los ingresos petroleros que pudieron alcanzar los valores estimados inicialmente para el 2006, fueron absorbidos en gran medida por el costo de importación de derivados para venta local, dado el gigantesco nivel de subsidios que aplica el gobierno.

En la ejecución presupuestaria podemos ver que el gasto total (sin incluir amortizaciones de deuda) se incrementó en 12.5% entre 2005 y 2006, mientras que el gasto corriente aumentó 13.2%, sueldos y salarios 12.3% y el gasto de capital 10.4%.

La proforma presupuestaria 2007 presentado por el ejecutivo fue de USD 9.767,7 millones, sin embargo, la reasignaciones aprobadas por el Congreso por USD 283.4 millones, donde se reducía el pago de deuda para aumentar el gasto en varios sectores, hace que el presupuesto inicial 2007 sea de USD 10.051, lo que implica un crecimiento de 17.4% en relación al presupuesto inicial 2006.

#### **Balanza comercial: saldo no petrolero con déficit histórico**

La balanza comercial continúa presentando una posición positiva para diciembre del 2006 con un valor que se ubica en los USD 1.147,76 millones, duplicando el superávit registrado durante el año 2005 (USD 531.7 millones). Este superávit se explica por la mayor dinámica de las exportaciones, pues durante el año 2006 crecieron 22.4% en relación a 2005.

Por su parte las importaciones crecieron 17.2%. Sin embargo, se debe destacar el contraste existente entre el saldo comercial petrolero y no petrolero. Mientras el primero llegó en 2006 a un record de USD 5.208 millones, el segundo alcanzó igualmente un record de USD -4.060 millones.

El crecimiento de las exportaciones, estuvo liderado por el aumento de las exportaciones petroleras (3.8% en volumen y 23.5% en precio) y por la evolución de las exportaciones no tradicionales (10.3% en volumen y 6.8% en valor unitario).

Por su parte el crecimiento de las importaciones, se sustentó en las compras externas de combustibles y lubricantes.

Los productos de exportación no petroleros de mayor dinamismo fueron los productos químicos y farmacéuticos, las manufacturas de metal (que incluye vehículos), y alimentos industrializados, con crecimientos en valor de 45.4%, 33.8% y 25.6%, respectivamente.

Los EE.UU. continúan siendo el principal destino de las exportaciones del país (54.0%), y es el que más incrementó su participación (4.0 puntos porcentuales) respecto del año 2005. Lo que muestra la importancia de este ese mercado y por ende de la firma de un tratado de libre comercio con ese país.

Otro mercado que aumentó su importancia como mercado de destino fue Asia y Chile (1.6 y 1.4 puntos porcentuales, respectivamente).

### **Remesas de trabajadores: ingreso de divisas sigue creciendo**

El esfuerzo de nuestros compatriotas en el extranjero continúa proporcionando a la economía nacional importantes recursos monetarios. La previsión para 2006 para las remesas de trabajadores emigrantes es de USD 2.868 millones (7% del PIB), lo que representa un crecimiento de 18% en relación a 2005, tasa menor a la experimentada entre 2004 y 2005, pero superior al promedio entre 2000 y 2006 (15%).

### **Deuda externa: Se ejerció la opción de compra**

La deuda externa pública se redujo en USD 635 millones en 2006 en relación al año anterior, ubicándose en USD 10.225 millones. De este modo, por tercer año consecutivo el saldo de la deuda externa pública se reduce, lo que junto con el crecimiento económico del país ha implicado la correspondiente reducción en términos relativos al PIB.

El tema más sobresaliente en 2006 con respecto a deuda fue la recompra de bonos global 2012. El Gobierno ecuatoriano anunció el 31 de marzo de 2006 la decisión de ejercer su derecho de redención parcial de bonos global 2012 por USD 740 millones.

El financiamiento de esa recompra (a precio nominal, a pesar de que el precio de mercado era mayor) provino del saldo de la emisión de bonos global 2015 de diciembre de 2005 (la emisión fue de USD 650 millones, se recibieron USD 596 millones por el descuento, se usó USD 258 para amortizar deuda, quedando un saldo aproximado de USD 338 millones), USD 400 millones de un préstamo del Fondo Latinoamericano de Reservas (FLAR) y el resto de emisión de Certificados de Tesorería (Cetes).

La mencionada operación significó un ahorro de USD 97,6 millones en los próximos seis años por reducción del servicio de deuda, el cumplimiento anticipado de la obligación de recompra de bonos global (USD 125 millones anuales a partir de 2006) y un perfil de deuda de mayor plazo. Todo eso sin usar recursos del fisco sino de nueva deuda con menor costo.

Lamentablemente desde finales de 2006, pero principalmente a partir de las primeras semanas del nuevo gobierno el riesgo país (EMBI+) que tenía una tendencia a la baja se incrementó considerablemente, provocando alta incertidumbre en los mercados nacionales e internacionales, esto sin duda se debió a las declaraciones acerca de no pago de deuda, que para el caso de los bonos global 30 terminó siendo sólo especulación.

( \* ) TOMADO DE RESUMEN MACROECONOMICO 2006 Y PERSPECTIVAS 2007 - CEA - CCQ

El mercado automotriz ecuatoriano mantiene su incremento; la producción nacional creció en 8.369 unidades es decir el 19.28 % al pasar de 43.393 a 51.762 vehículos; las importaciones crecieron en 2.166 unidades que representa el 3.92 % al subir de 55.310 a 57.476 unidades, mientras las exportaciones crecieron 6.802 unidades de 13.481 a 20.283 es decir el 50.05 %, a pesar que de la producción nacional el 39.19 % se destina para exportaciones (20.283 unidades) se mantiene exceso de vehículos lo que permite realizar promociones en todo el mercado automotriz.

El incremento de Rectificadoras informales en la provincia continua, y ha ocasionado la reducción de trabajo, ya que estas realizan sus trabajos a precios mas bajos.

Con estos antecedentes el mantener esta compañía en forma estable y canalizar adecuadamente sus recursos ha requerido esfuerzo, dedicación y trabajo para asegurar el futuro de esta empresa y por consiguiente para sus accionistas y empleados.

Proveedora Automotriz se mantiene en el mercado brindando un servicio con Certificación de Calidad ISO 9001:2000, poniendo énfasis en la atención del servicio a sus clientes, cumpliendo las políticas emanadas por la Presidencia de la Compañía, y teniendo como objetivo MEJORAR SIEMPRE.

A continuación pongo a consideración de ustedes los resultados obtenidos en el ejercicio económico 2006.

### **ACTIVIDADES ADMINISTRATIVAS.-**

Se mantiene por parte de los departamentos de Calidad y Recursos Humanos las POLÍTICAS DE CALIDAD, MANUAL DE CALIDAD, PLAN DE CALIDAD, PLAN DE NEGOCIOS, MANUAL DE FUNCIONES, MANUAL DE POLÍTICAS, así como los ORGANIGRAMAS POSICIONAL Y FUNCIONAL de la compañía siendo estos elementos fundamentales para las operaciones, los mismos que se están cumpliendo de acuerdo a la Norma de Calidad aprobada.

- El personal que presta sus servicios en las instalaciones de la compañía es de 38 personas y se encuentra contratado por Alumec 9 personas, Proveedora Automotriz 16 personas y por Micserv 2 personas (conserjes); se procedió a dar por terminado el contrato de trabajo con 17 personas; de las cuales 6 siguen prestando sus servicios bajo la modalidad de facturación, al igual que los Ejecutivos
- Se procedió en el mes de abril a cerrar la sucursal, debido a que el volumen de trabajo que se receptaba no era suficiente, esto nos permitió reducir costos operativos y ser más eficientes en la entrega de trabajos al centralizar la maquinaria en un solo local; vale recordar que en el centro de la ciudad y sus

zonas de influencia, ya casi no existen talleres automotrices porque la mayoría se han trasladado a las zonas industriales del Norte y Sur de la Ciudad, cumpliendo las disposiciones de las Ordenanzas Municipales vigentes.

- Se ha continuado con el mejoramiento del sistema de computación y está trabajando con el SOFTWARE (ABACO) que opera de forma normal, sin ser el 100 % eficiente, esperamos aprovechar de mejor manera sus módulos.
- Mantenemos la comercialización de GUIAS LAGZ, y la distribución de CAMISAS y BUJES LAVCO compañías con las que se ha mejorado los pedidos debido a la reducción de precios, al momento los clientes están satisfechos con la calidad, pero con la finalidad de optimizar costos hemos obtenido una nueva alternativa de camisas con precios más convenientes, compañía en proceso de certificación y que nos ha dado buen resultado con la calidad del producto.
- La comercialización en las ciudades de la costa y del centro del país se mantiene con buenos resultados.

Se mantiene la Distribución de LUBRICANTES ELF bajo la modalidad de pago anticipado con un descuento del 1.5 %.

A pesar que TOTAL MÉXICO ha procedido a incrementar precios del producto aproximadamente el 22 % al año, el mercado se ha mantenido pero esto ocasiona el realizar pedidos con mayor volumen para procurar mantener precios de mercado estable, este inconveniente se ocasiona por la subida del precio del petróleo que afecta a todas las fabricas de lubricantes.

- Con NPR de Japon (JAPAN PARTS SERVICE) se mantiene la calificación de **Clientes A**, debido a que para mantenernos como **Clientes A-1** debíamos realizar importaciones superiores a US \$ 200.000 anuales, lo que no es posible a pesar que estamos importando conjuntamente con Bela Motor, Automaquiza de Ambato y Comercial Armijos de Guayaquil, a corto plazo se deberá dejar de importar y abastecernos en el mercado local de un importador tipo A-1, negociando excelentes precios y condiciones de crédito.
- Con FEDERAL MOGUL se suspendieron las importaciones de repuestos para vehículos americanos, debido al incremento de precios, y a la eliminación de su política del crédito.
- Teniendo como finalidad el apreciar nuevas tendencias de mercado y buscar nuevas alternativas de negocios nuestro Segundo Vicepresidente Sr. Herrick Szabo se desplazo en el mes de abril a la Feria Automotriz de Guanzhou en China; a pesar de encontrar excelentes precios y calidades de repuestos aun no se ha podido realizar importaciones, debido a las exigencias de volúmenes muy altos que no son aplicables para nuestro mercado, o nos implicaría la creación de un departamento comercial que abarque todo el mercado ecuatoriano o quizá el área andina; esperamos en un futuro cercano iniciar operaciones con China para

optimizar costos de repuestos, pero primero debemos realizar el correspondiente análisis de mercado, calidades y materiales, para que no implique el conceder altos costos por garantías, además aun en el país no existe la suficiente confianza a la calidad de repuestos de procedencia china.

- Se planificaron charlas técnicas para clientes y nuestro personal técnico con el respaldo de las empresas proveedoras. las mismas que enviaron técnicos con mucha experiencia en capacitación.
- Teniendo como objetivo el mejorar nuestras ventas y presencia en el mercado de lubricantes se procedió a contratar una persona con experiencia en ese mercado, que trabaja como comisionista, además se iniciaron conversaciones con la compañía PROMESA de Guayaquil para analizar la posibilidad de concederles la sub-distribución para la región costa.
- El mes de marzo del 2006 se procedió a la renovación del contrato de distribución con Total México por cinco (5) años mas, pero con la opción de poder importar de la planta que se estaba construyendo en Venezuela con la finalidad de abaratar costos; pero hasta la fecha no ha sido posible realizar una importación de ese país, porque la planta no abastece ni el mercado local.
- Sé esta efectuando periódicamente mantenimiento preventivo y correctivo de los Equipos y Maquinarias que dispone la compañía, de igual forma se ha procedido con las instalaciones, teniendo como objetivo primordial, el evitar daños que puedan causar la paralización de las actividades operativas en la producción y cumplir con las disposiciones de la NORMA ISO 9001:2000
- Las Maquinarias, Equipos, Inventarios, e Instalaciones en general así como todos los activos de la empresa se encuentran debidamente protegidos y asegurados contra todo riesgo.
- Se mantiene el sistema de visitas y encuestas a clientes lo que nos permite alimentarnos de sus necesidades, reclamos y sugerencias, conforme esta previsto en la CERTIFICACIÓN ISO 9001 – 2000 y nos permite continuar con un servicio de calidad, entregas a tiempo y asistencia técnica a los clientes.
- Los principales OBJETIVOS DE CALIDAD propuestos para el año 2006 se cumplieron parcialmente como resultado de los cambios realizados durante este periodo, y se están desarrollando los nuevos objetivos para el año 2007, ya que para mediados de este año esta previsto la Auditoria de Re-certificación con ICONTEC.
- Por requerimiento de Petroproducción se procedió a la renovación del vehículo que disponíamos para el oriente y se adquirió una camioneta 4 x 4 del año 2005, la misma que se destina para retiro y entrega de los trabajos que realizamos para ellos.

Con nuestro personal mantenemos relaciones cordiales, y gozamos de un agradable ambiente de trabajo.

Hemos puesto énfasis en la capacitación de nuestro personal efectuando varios seminarios, charlas, y conferencias, especialmente orientadas a concientizar al personal de la importancia de dar al cliente un servicio de calidad y trato preferencial y actualizar sus conocimientos de acuerdo a las nuevas normativas y leyes vigentes en las diferentes áreas.

- Se realizaron reuniones para compartir con el personal el festejo del día del trabajador, fiestas de Quito, así como en navidad y año nuevo y se contó con la presencia mayoritaria del personal.
- Se dio el respaldo al equipo de Fútbol de la empresa para su participación en el torneo Ínter empresarial, torneo en el cual resultaron Campeones entre 40 compañías del norte de la ciudad

### **PRODUCCION.-**

- En el área de producción podemos mencionar que las diferentes secciones de rectificación se mantienen operativamente y sigue siendo la sección de cabezotes la de mayor volumen de trabajo, seguido por bielas, asentamientos, blocks y cigüeñales.
- Con la finalidad de dar mayor cobertura en la rectificación de motores a diesel, procedimos a la adquisición de una máquina Balanceadora de Cigüeñales de 2.20 mt. Y una máquina Rectificadora de Cigüeñales de hasta 2.50 mt., que nos permite brindar un servicio de rectificación con la garantía adecuada, y la certeza que los cigüeñales están correctos para su operación, adicionalmente todo cigüeñal de gasolina debe ser chequeado el balanceo para garantizar el trabajo, también continuamos tercerizando el servicio de armado y desarmado de motores.

Del 100 % de trabajos recibidos durante el año 2006, quedo pendiente de entrega apenas el 2 %.

Eventualmente se realizan trabajos adicionales como armado de cabezotes, armado  $\frac{3}{4}$  de motor y trabajos especiales como el metalizado, rectificado y balanceado de plunger para petroleras.

En el área de producción se mantiene la prestación de servicios industriales de mantenimiento y reconstrucción de piezas especiales como cajas reductoras y compresores de varias empresas.

Con la finalidad de mantener un excelente servicio en la zona de la amazonia y Petroproducción, se destino un Supervisor a tiempo completo quien además de

controlar el servicio de mantenimiento de refrigeración automotriz (A/C) se encarga de atender rectificación de motores en toda esta zona.

Se inicio el servicio de rectificación de motores con el Bloque 15 (ex Oxy) y varios concesionarios del oriente como Casa Baca e Imbauto

Recibimos la invitación a licitar el mantenimiento preventivo y correctivo de todo el parque automotriz del bloque 15, el mismo que se encuentra en estudio, para analizar si conviene a los intereses de la compañía.

En general podemos asegurar que para ser mas eficientes y competitivos en nuestras instalaciones se requiere básicamente poner mayor esfuerzo en la captación de nuevos clientes, además de dedicación, colaboración, y analizar los costos operativos para optimizar los recursos humanos y económicos.

### **ACTIVIDADES ECONOMICAS:**

#### **VENTAS:**

Del total de ventas netas que ascendió a US \$ 1'456.802.72 el 43.85 % corresponde a Repuestos, el 19.36 % a Lubricantes, el 35.91 % a Servicios prestados en nuestras instalaciones y 0.88 % a Herramientas; en relación con el año anterior que las ventas fueron de US\$ 1'469.222.29 apreciamos que las ventas se mantuvieron constantes a pesar de haber cerrado las operaciones la sucursal.

Se puede apreciar que las Ventas Brutas están conformadas por:

	<b><u>2006</u></b>	<b><u>2005</u></b>
LUBRICANTES	479.022	450.935
REPUESTOS	700.760	871.357
TRABAJOS	558.449	570.062
<b>TOTAL</b>	<b><u>1'738231</u></b>	<b><u>1'892.354</u></b>

Las ventas de lubricantes crecieron de US \$ 450.935 a US \$ 479.022 es decir el 6.22 %.

En el área de repuestos y servicios se ha procurado mantener y atraer nuevos clientes, se ha realizado la importación de repuestos en volúmenes que nos permitan mantener el stock adecuado, especialmente de los ítems que mantienen una muy buena rotación; las ventas de repuestos decrecieron de US \$ 871.357 a US \$ 700.760 es decir el 19.58 % menos y los servicios se redujeron en el 2,04 %, al descender de US \$ 570.061,85 a US \$ 558.449.

La venta de Camisas y guías al por mayor se mantiene cubriendo una parte del mercado local y nacional, es necesario mencionar que no disponemos de personal para su comercialización.

Para obtener las metas planteadas que se impusiera la administración, periódicamente se efectúan visitas a los talleres, estudios de mercado, y se mantiene el porcentaje de comisión que reciben los maestros del 10 % en mano de obra y repuestos.

Los lubricantes se incrementaron los precios de venta en el 12 % anual.

Se mantiene un estudio muy minucioso para optimizar los costos y precios de venta, así como de la competencia con el fin de que los precios de servicios también se encuentren acordes con el mercado,

Del total de ventas netas que asciende a US \$ 1'456.803 a diciembre se mantiene una cartera pendiente de cobro de US \$ 153.348 que representa el 10.53 %.

En este rubro no se encuentran incluidos varios clientes que se realizó la gestión de cobranza por medios judiciales, pero sin resultado positivo, por lo que se ha procedido a dar de baja de cartera y otros se los ha reclasificado en cuentas por cobrar de largo plazo, para que los indicadores financieros se reflejen lo mas ajustados.

Es necesario resaltar que el departamento de cartera ha cumplido con la recuperación de la cartera, y para cartera vencida se ha tercerizado con empresas que se especializan en esta actividad, pero a pesar de ello los trámites judiciales son lentos debido al sistema de justicia que opera en el país.

#### **SITUACION FINANCIERA.-** **(En Dólares)**

El total de activos en el 2006 fue de US \$ 2'438.799 mientras que para el 2005 fue de US \$ 2'431.234 representando un incremento del 0.31 %.

En el Activo Corriente los rubros de mayor representación lo conforman:

<b>EN DOLARES</b>	<b>2005</b>	<b>%</b>	<b>2005</b>	<b>%</b>
<b>INVENTARIOS</b>	<b>633.122</b>	<b>63.81</b>	<b>912.358</b>	<b>67.96</b>
<b>CAJA-BANCOS</b>	<b>106.694</b>	<b>10.75</b>	<b>140.826</b>	<b>10.49</b>
<b>IMPORT. EN TRANS.</b>	<b>82.401</b>	<b>8.30</b>	<b>26.609</b>	<b>1.98</b>
<b>CTA X COBRAR NETAS</b>	<b>152.144</b>	<b>15.33</b>	<b>232.911</b>	<b>17.35</b>

Como podemos apreciar los inventarios se redujeron el 30.61 % debido a que el stock de obsoletos es de US \$ 286.908 y se reclasificaron a otros activos.

En el pasivo corriente las cuentas principales son:

<b>EN DOLARES</b>	<b>2006</b>	<b>%</b>	<b>2005</b>	<b>%</b>
<b>PROVEED. DEL EXT.</b>	<b>5.367</b>	<b>2.01</b>	<b>27.232</b>	<b>8.79</b>
<b>PREST. ACC. Y DIVID</b>	<b>63.732</b>	<b>23.90</b>	<b>101.135</b>	<b>32.64</b>
<b>PROVEED. LOCALES</b>	<b>80.723</b>	<b>30.28</b>	<b>29.698</b>	<b>9.59</b>

El rubro principal esta conformado por los proveedores locales especialmente Alumec S. A. (US \$ 51.953,59), empresa que se encuentra en proceso de absorción por parte de Proveedor Automotriz S.A.C.I.

El pasivo a largo plazo lo conforman Obligaciones con los accionistas por U. S. \$ 435.973.13, y la Jubilación Patronal por US \$ 118.393 valor correspondiente al Cálculo Actuarial

La utilidad a disposición de los accionistas asciende al monto de US \$ 105.599,44 que representa el 7.25 % de las ventas netas, y un incremento del 15.40 % en relación al año 2005 que ascendió a US \$ 91.504.67, valores netos una vez efectuadas las provisiones para pago de impuestos, reserva legal y luego de la conciliación tributaria.

Los principales índices financieros nos permiten observar la situación económica y financiera en la que se encuentra la empresa y se detallan a continuación.

<b>INDICE</b>	<b>2006</b>	<b>2005</b>
<b>SOLVENCIA</b>	<b>3.23</b>	<b>4.33</b>
<b>LIQUIDEZ</b>	<b>0.90</b>	<b>1.30</b>
<b>END. CORTO PLAZO</b>	<b>35 %</b>	<b>37 %</b>
<b>END. LARGO PLAZO</b>	<b>277 %</b>	<b>298 %</b>
<b>CAPITAL DE TRAB</b>	<b>685.511</b>	<b>1'032.727</b>
<b>PERIODO DE COBRO</b>	<b>32</b>	<b>57</b>
<b>INV. /CAPIT. DE TRAB</b>	<b>104 %</b>	<b>91 %</b>
<b>ROTAC. INVENT.</b>	<b>2.30</b>	<b>1.61</b>

Por los resultados obtenidos podemos observar que Provedora Automotriz S.A.C.I. mantiene buena Solvencia y una liquidez normal que le permite cumplir sus obligaciones de corto plazo corrientes, ha reducido su inventario corriente por reclasificación de sus inventarios de baja rotación.

El capital de trabajo es satisfactorio pero es necesario considerar que se redujo por la reclasificación de sus inventarios (US \$ 286.907,99) y cuentas por cobrar a largo plazo (US \$ 44.407,61), su liquidez se obtendrá a medida que se recuperen y vendan los mismos.

Las ventas netas representan el 213 % del capital de trabajo, mientras los inventarios ascienden al 104 % del capital de trabajo y las cuentas por cobrar el 19 %

Los pasivos ascienden a US \$ 861.119,12 que representan el 35.31 % de los recursos para las operaciones de la empresa y de ese total US \$ 603.939,91 que es el 70.13 % corresponde a obligaciones con accionistas y provisiones para jubilación patronal.

El margen neto de utilidad es del 8.05 % en relación con las ventas netas y la tasa de retorno del patrimonio es del 10 %, obteniéndose una rentabilidad de US \$ 0.59 por cada acción de un valor nominal de SU \$ 1,00.

**IMPORTACIONES.-**  
(EN DOLARES)

Se efectuaron las siguientes importaciones:

	<u>2006</u>	<u>2005</u>
<b>LUBRICANTES</b>	<b>206.222.55</b>	<b>144.903.94</b>
<b>REPUESTOS</b>	<b>187.674.49</b>	<b>183.569.29</b>
<b>TOTAL</b>	<b>US \$ 393.897.04</b>	<b>328.473.23</b>

Las importaciones se mantienen constantes como consecuencia de disponer un adecuado inventario y efectuar básicamente pedidos para reposición.

En relación a los lubricantes se incrementaron las importaciones en el 42.32 % como resultado del mayor volumen de ventas y del aumento del precio de ventas en el 12 %.

Es necesario resaltar que para el año 2007 la inversión de capital estará en función de la renovación de inventarios y nuevas inversiones que se puedan ejecutar para mejorar la rentabilidad de la empresa.

Es necesario poner en conocimiento de los señores accionistas la necesidad de ir diversificando y ampliando el mercado para ser mas competitivos, para lo que será necesario introducir nuevas áreas de producción que conlleven trabajos adicionales y que nos permitan mejorar los ingresos por mano de obra que se realizan.

**AGRADECIMIENTO.-**

Deseo expresar mi agradecimiento a los señores Accionistas por su confianza depositada en esta Administración, ello nos ha permitido mantener las actividades en forma oportuna y de la manera más eficiente posible.

Un reconocimiento muy especial para los señores Bela y Elba Botar, su constante apoyo nos han permitido obtener las metas planteadas.

Un agradecimiento muy especial al personal de Ejecutivos, Funcionarios y Colaboradores, ya que sin su valioso aporte no hubiera sido posible obtener estos resultados.



Fernando Guerrero Muriel  
Gerente General