

INFORME DE LA GERENCIA GENERAL SOBRE LAS
ACTIVIDADES DE LA COMPAÑÍA
PROVEEDORA AUTOMOTRIZ S.A.C.I.
CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ECONOMICO
DEL 2.016

En cumplimiento a lo dispuesto en el artículo vigésimo quinto, literal h) de los estatutos sociales de la compañía, pongo en conocimiento de los señores accionistas el informe sobre las actividades administrativas, operativas, económicas, y financieras más importantes correspondientes al ejercicio económico del año 2016.

ANTECEDENTES

El año 2016, se continuó evidenciando cambios en la política gubernamental y se intensificó el elevado incremento de la Deuda Pública a través de Créditos Directos, la Preventa del petróleo, la emisión de Bonos, así como la falta de inversión tanto interna como externa son las mayores preocupaciones de los empresarios ecuatorianos, todo esto es el resultado del despilfarro de los Recursos del Estado que no le permite disponer de fondos para cubrir sus obligaciones.

La Balanza Comercial tuvo un superávit de 156.1 % en relación al año 2015 y que se debe a la reducción de importaciones, el precio del petróleo bajo de US \$ 43.20 de promedio por barril a US \$ 34.1 de promedio para 2016, el terremoto sufrido por Manabí y Esmeraldas en el mes de abril fue el momento oportuno para unir al pueblo ecuatoriano en respaldo y ayuda para estas provincias caídas en desgracia y a la vez el detonante para que el gobierno ponga en marcha medidas económicas sin considerar los impactos reales que conllevan y utilizando esos recursos para cubrir parte de sus deudas con proveedores y no destinarlos a ayuda de los damnificados.

La Industria Automotriz Ecuatoriana decreció en el 21.8 % sus ventas al pasar a 63.555 unidades en el año 2016, es decir 17.754 unidades menos que el año 2015 que fue de 81.309 unidades; de las ventas realizadas durante este año el 91.55 % (58.185 unidades) corresponde a vehículos pequeños es decir que decreció el 18.55% en relación al año 2015 y el 8.45 % (5.370 unidades) a vehículos pesados, es decir que este mercado decreció el 45.62 % en relación con el 2015.

Las ventas realizadas a nivel nacional durante el año siguen concentrándose especialmente en Pichincha el 38.64 %, y Guayas el 29.36 % manteniéndose la participación similar a los años anteriores.

De las ventas de vehículos en el año 2016 el 50,7%, es decir, 32.222 unidades, fueron fabricados localmente, y el 49.3 que equivale a 31.333 a vehículos importados.

Proveedora Automotriz se mantiene en el mercado brindando el servicio de Rectificación de Motores, a pesar de no ser competitivos en un mercado, ya que los clientes buscan precios más que la calidad y garantía de un trabajo.

Mantenemos la comercialización de lubricantes y buscamos nuevas alternativas de mercado, cumpliendo las políticas emanadas por los señores accionistas y la Presidencia de la Compañía.

A continuación pongo a consideración de ustedes los resultados obtenidos en el ejercicio económico 2016.

ACTIVIDADES ADMINISTRATIVAS.-

Durante este ejercicio económico del 2016,

- El personal que prestó sus servicios en la compañía es de 36 personas incluyendo ejecutivos y se encuentra contratado por Proveedora Automotriz 31 personas, de las cuales en la matriz se encuentran 26 y en la sucursal de Puenbo 5, además por Lindinter se mantiene contratadas 5 personas (3 conserjes y 2 choferes de móviles).
- Se mantiene derechos fiduciarios en el Fideicomiso de Accionistas de Automotores Continental por US \$ 204.306.81, por la adquisición de la participación del Fideicomiso No más impunidad AGD que mantenía en Automotores Continental.
- Se mantiene la Importación de LUBRICANTES ELF de México con su producto Presticarrera 10 W 30 en presentación de tambores de 208 litros, para atender básicamente los requerimientos de Recordmotor S. A.
- Con TOTAL COLOMBIA se mantiene el contrato de Distribución hasta el mes de julio del 2017 y se condicionó básicamente a la comercialización de tambores de 200 litros del Transmisión 75 W 90 que se importa de Corea del Sur y Líquido de frenos DOT 3 importado de México, los que son destinados a atender los requerimientos de General Motors y Ómnibus BB.
- Total Colombia nos ha notificado que por disposición de la Matriz de Francia se ha decidido mantener únicamente un importador por país, en el caso de Ecuador se mantenía tres importadores Comercial Oilmax en Guayaquil, Proveedora Automotriz S.A.C.I. y Automotores y Anexos en Quito, por lo que se deberá modificar la estructura de importaciones de Ecuador, luego de las reuniones mantenidas con Total Colombia y Comercial Oilmax en nuestro caso hemos acordado preliminarmente que las importaciones lo realizaría Comercial Oilmax

que es parte del Grupo Total Colombia y Proveedor Automotriz compraría localmente los productos que se comercializa con General Motor y Ómnibus B.B., el precio acordado sería el de exportación más un margen de manejo operativo para Comercial Oilmax.

- Nuestra presencia en el mercado de lubricantes importados se mantiene, la mayor parte de Compañías Importadoras están optando por maquilar localmente debido a las trabas e inconvenientes que ocasiona la aplicación de Normas INEN en el mercado ecuatoriano.
- Para cubrir la falta de lubricantes para el mercado de reposición en la marca ELF se procedió a firmar contrato de Distribución y Comercialización con la compañía IMPORLUBTEC S. A., empresa que cuenta con la Distribución Autorizada de los lubricantes marca HYUNDAI producidos por HYUNDAI OILBANK en Corea del Sur.
- La compañía Hyundai Oilbank durante el año dejó de fabricar Lubricantes Minerales y únicamente produce Sintéticos con los mismos API y SAE, lo cual es una gran ventaja para nuestro mercado ya que nos están entregando aceites sintéticos a precio de minerales y podemos comercializarlos para un mayor tiempo entre cambio y cambio.
- En el mes de Diciembre se vencía el contrato de Distribución de Lubricantes Hyundai que mantenía Imporlubtec S. A., con Hyundai Oilbank, y se nos ha notificado que el contrato no se renovó y únicamente se dio una prórroga hasta el mes de mayo del 2017, para ver como evoluciona el mercado y tomar una decisión definitiva, lo cual es preocupante porque de no renovarse deberíamos buscar otra alternativa.
- Se mantiene el acuerdo comercial con GM - Ómnibus BB Transportes S. A., para la entrega de lubricante para las cajas de cambio manuales de toda la línea de vehículos AVEO, SAIL y GRAN VITARA que ellos ensamblan, este abastecimiento ha sufrido disminución en los pedidos debido a la disminución de importaciones de CKD, como resultado de las políticas implementadas por el gobierno de reducción de cupos y salvaguardas, lo que conlleva la disminución de los niveles de producción.
- Se mantiene la entrega a GM - OBB de líquidos de freno DOT 3 marca TOTAL para la Planta.
- Se mantienen las políticas adoptadas en la implementación de las NIIF para el control de la vida útil de los activos y se procedió conforme las Normas Internacionales a registrar las Inversiones Permanentes al Valor Patrimonial Proporcional.
- Se ha continuado realizando abonos al préstamo de Mutuo obtenido de la señora Elba Guerrero de Botar, y a la fecha el saldo es de US \$ 730.000,00.

- La Junta General Ordinaria de Accionistas aprobó la cancelación del 50 % de dividendos por el año 2015, los mismos que se cancelaron casi en su totalidad, a la fecha se mantiene en Dividendos por Pagar un saldo de US \$ 71.291.64 correspondiente a Bela Botar Revocable Trust y Trust Two QTIP.
- Sé está efectuando periódicamente mantenimiento preventivo y correctivo de los Equipos y Maquinarias que dispone la compañía, de igual forma se ha procedido con las instalaciones, teniendo como objetivo primordial, el evitar daños que puedan causar la paralización de las actividades operativas en la producción.
- Las Maquinarias, Equipos, Inventarios, e Instalaciones en general así como todos los activos de la empresa se encuentran debidamente protegidos y asegurados contra todo riesgo.
- Para atender el mercado de los valles y conforme las necesidades de la empresa se procedió a realizar el correspondiente mantenimiento de las máquinas que disponemos en la sucursal de Provedora Automotriz en Puembo; pero no hemos obtenido el nivel de producción de trabajos esperado.
- Del informe del estado de las demandas interpuestas en contra de Provedora Automotriz así como de los señores accionistas de Bela Motor S. A., se puede mencionar que se atendieron todas audiencias realizadas en la Corte Nacional (tercera instancia) 3 fueron aceptadas a los demandantes en el año 2015 y en el año 2016 se desecharon 2 de las mismas, encontrándose pendiente básicamente la demanda de Lucia Andrade.
- Se mantiene conforme a los requerimientos de las NIFF'S las Inversiones Permanentes al Valor Patrimonial Proporcional (VPP).
- El inventario de mercadería recibida a Bela Motor (US \$ 178.825.88), se entregó el 1 de abril del 2014 en consignación a la Compañía IRSAMOTOR S. A. (Fidel Illanes) de los cuales se ha facturado apenas US \$ 46.704.22 que representa el 26.15 % de lo entregado, manteniendo a la fecha un inventario en consignación de US \$ 130.255.14.
- Se mantiene en este año la Provisión para obsolescencia de Inventarios por US \$ 199.880.02, por lo que daremos de baja en el año 2017 el inventario en consignación y mantener un inventario más real.
- Los principales OBJETIVOS propuestos para el año 2016 no se cumplieron al 100% como resultado de los problemas e incertidumbre que ocasionan las políticas implementadas, y la inestabilidad económica del país, por los problemas que son de conocimiento general.

- Se ha realizado un análisis del personal y el volumen de trabajo que mantenemos, por lo que será necesario durante el año 2017 reducir el número de personal al mínimo que nos permita seguir operando y ser más eficientes.
- Hemos visto que nuestra infraestructura tanto física como operativa está sobredimensionada a la fecha, por lo que es necesario realizar una Reingeniería que nos permita utilizar una parte de las instalaciones en la actividad actual y buscar nuevos proyectos que se puedan desarrollar en el espacio sobrante o posiblemente arrendar parte de las instalaciones para alguna actividad relacionada al área automotriz.
- Es necesario realizar una evaluación de las Maquinarias y Equipos que disponemos al momento y cuales son necesarias realmente para el proceso productivo, de esta forma podremos preceder a ofertar las que no se requieran y que al momento de la reingeniería resulten no ser necesarias.

PRODUCCION.-

- En el área de producción podemos mencionar que las diferentes secciones de rectificación han mantenido un volumen de trabajo y se mantienen operativamente, la facturación neta en el año 2016 fue de US \$ 431.940 que representa el 29.53 % de los ingresos por ventas de la compañía; es decir que se redujeron en el 20.55 % en relación con el año 2015 que fue de US \$ 543.670, es necesario recordar que el año 2016, la atención se mantuvo en los dos locales y se mantuvieron los precios constantes.
- En el año 2016 en la Matriz se abrieron 1.826 hojas de trabajo es decir 573 hojas menos que el año 2015 que fueron de 2.399 hojas, lo que representa el 23.88 % de disminución y quedaron pendiente de entrega 30 hojas que representan el 1.64 %, trabajos que quedan pendientes por falta de entrega de repuestos por parte del cliente.
- En la Sucursal de Puenbo se abrieron 717 hojas de trabajo es decir 36 hojas más que el año 2015 que fueron de 681 hojas, lo que representa el 5.02 % de incremento y quedaron pendiente de entrega 13 hojas que representan el 1.9 %, trabajos que quedan pendientes por falta de retiro de los clientes y entrega de repuestos.

HOJAS DE TRABAJO MATRIZ QUITO						
	A Ñ O 2 0 1 5		A Ñ O 2 0 1 6		DIFER. 2016 - 2015	
MESES	TOTAL HOJAS DE TRABAJO	MOTORES COMPLETOS	TOTAL HOJAS DE TRABAJO	MOTORES COMPLETOS	TOTAL HOJAS DE TRABAJO	MOTORES COMPLETOS
ENERO	239	27	160	29	-79	2
FEBRERO	203	36	146	36	-57	0
MARZO	289	37	130	25	-159	-12
ABRIL	213	31	154	34	-59	3
MAYO	187	33	150	31	-37	-2
JUNIO	195	30	175	36	-20	6
JULIO	215	35	150	26	-65	-9
AGOSTO	204	43	167	29	-37	-14
SEPTIEMBRE	180	32	163	32	-17	0
OCTUBRE	163	29	164	33	1	4
NOVIEMBRE	172	30	139	28	-33	-2
DICIEMBRE	139	22	128	24	-11	2
TOTALES	2399	385	1826	363	-573	-22

HOJAS DE TRABAJO SUCURSAL PUEMBO						
	A Ñ O 2 0 1 5		A Ñ O 2 0 1 6		DIFER. 2016 - 2015	
MESES	TOTAL HOJAS DE TRABAJO	MOTORES COMPLETOS	TOTAL HOJAS DE TRABAJO	MOTORES COMPLETOS	TOTAL HOJAS DE TRABAJO	MOTORES COMPLETOS
ENERO	39	4	45	5	6	1
FEBRERO	59	6	46	8	-13	2
MARZO	54	10	46	12	-8	2
ABRIL	36	13	49	20	13	7
MAYO	55	13	61	13	6	0
JUNIO	38	11	82	20	44	9
JULIO	57	12	67	11	10	-1
AGOSTO	63	13	76	15	13	2
SEPTIEMBRE	85	18	60	14	-25	-4
OCTUBRE	71	13	73	12	2	-1
NOVIEMBRE	66	14	68	13	2	-1
DICIEMBRE	58	12	44	9	-14	-3
TOTALES	681	139	717	152	36	13

- De las 1.826 hojas abiertas en la Matriz únicamente 363 corresponden a Motores Completos es decir el 19.88 %, dando un promedio de 30.25 motores completos por mes y 1.51 motores completos diarios.
- De las 717 hojas abiertas en la Sucursal de Puenbo 152 corresponden a Motores Completos es decir el 21.19 %, dando un promedio de 12.67 motores completos por mes y 0.63 motores completos diarios.
- El servicio móvil es solicitado por 18 clientes frecuentes.
- Como podemos apreciar el volumen de trabajo cada año va decreciendo y es preocupante la participación de nuestra empresa en el Mercado de Rectificación; el área de mayor volumen de trabajo sigue siendo la sección cabezotes seguido por cigüeñales y Blocks.

En general podemos asegurar que no estamos siendo competitivos en nuestras instalaciones debido al alto costo fijo que implica mantener nuestra infraestructura y el personal que labora en la empresa, a pesar de ello se requiere poner mayor esfuerzo en la captación de nuevos clientes, y analizar los costos operativos para optimizar los recursos humanos y económicos.

ACTIVIDADES ECONOMICAS:

VENTAS:

Del total de **ventas brutas** que ascendió a US \$ 1'462.688 el 14.66 % corresponde a Repuestos, el 55.81 % a Lubricantes, el 29.53 % a Servicios prestados en nuestras instalaciones y el 0.85 % a varios suministros y aditivos vendidos; en relación con el año anterior que las ventas fueron de US \$ 1'662.533 apreciamos que las ventas decrecieron en el 12.02 %.

Se puede apreciar que las **Ventas Brutas** están conformadas por:

EN DOLARES	<u>2016</u>	<u>%</u>	<u>2015</u>	<u>%</u>	<u>DIFERENCIA</u>	<u>%</u>
LUBRICANTES	816.334	55,81%	821.381	49,41%	-5.047	-0,61%
REPUESTOS	214.414	14,66%	297.482	17,89%	-83.068	-27,92%
TRABAJOS	431.940	29,53%	543.670	32,70%	-111.730	-20,55%
TOTAL	1.462.688	100,00%	1.662.533	100,00%	-199.845	-12,02%

Las ventas brutas de lubricantes monetariamente decrecieron de US \$ 821.381 a US \$ 816.334, es decir el 0.61 % que representa US \$ 5.047.

En el área de repuestos y servicios se ha procurado mantener y atraer nuevos clientes; se adquiere localmente cantidades de repuestos que nos permitan mantener el stock adecuado, especialmente de los ítems que mantienen una muy buena rotación; las ventas de repuestos se redujeron de US \$ 297.482 a US \$ 214.414 que representa el 27.92 % y los servicios también se redujeron en el 20.55%, al bajar de US \$ 543.670 a US \$ 431.940.

La venta de Camisas y guías se mantiene fundamentalmente para nuestros trabajos y algún cliente que lo solicita.

Para obtener las metas planteadas que se impusiera la administración, se efectúan visitas a los talleres, estudios de mercado, y se mantiene el porcentaje de comisión que reciben los maestros en 10 %.

Se mantiene un estudio para optimizar los costos y precios de venta, al igual que de los precios de la competencia con el fin de que nuestros precios de servicios también se encuentren acordes con el mercado, durante el año no se realizaron incrementos y se proyecta mantenerlos un tiempo más para obtener una mayor clientela del mercado.

El incremento de pequeñas rectificadoras en el sector ha proliferado y ofrecen servicios a precios más bajos, pero no pueden ofrecer una garantía a pesar de esto, en la actualidad este mercado de clientes busca precios más no calidad.

Los lubricantes importados de Total mantuvieron su precio de venta en el año, y se obtuvo un mejor precio especialmente para los productos que se entregan a General Motors, se retomó la importación de la Marca ELF desde México únicamente para abastecer a Recordmotor S. A..

En relación con la comercialización de Lubricantes Hyundai podemos mencionar que esta fábrica ya dispone el Producto Xteer 20 W 50 calificado con API, que es el producto estrella en todas las marcas, lo que permitió mejorar las ventas de estos productos, algo importante es que Hyundai Oilbank está despachando únicamente la nueva Gama de Lubricantes Sintéticos a precio de mineral, lo que nos otorga una excelente aceptación en el mercado de lubricantes.

Del total de ventas brutas que asciende a US \$ 1'462.688 a diciembre se mantiene una cartera comercial pendiente de cobro de US \$ 196.306 que representa el 13.42 % de las ventas, en este saldo se encuentran incluidos clientes como GM, OBB, Recordmotor que son montos recuperables el 100 %, y una cartera de US \$ 35.250 que se encuentran en gestión judicial de cobranza.

SITUACION FINANCIERA.- **(En Dólares)**

El total de activos en el 2016 fue de US \$ 5'407.029 mientras que para el 2015 fue de US \$ 5'727.664 que corresponde al decrecimiento del 5.60 % que equivale a US \$ 320.635 del Valor Patrimonial Proporcional (VPP).

En el Activo Corriente los rubros de mayor representación lo conforman:

EN DOLARES	2016	%	2015	%	DIFERENCIA	%
INVENTARIOS	764.340	69,24%	888.582	67,75%	-124.242	-13,98%
CAJA-BANCOS	21.759	1,97%	123.709	9,43%	-101.950	-82,41%
IMPORT. EN TRANS.	5930	0,54%	733	0,06%	5.197	709,00%
CTA X COBRAR NETAS	196.306	17,78%	119.699	9,13%	76.607	64,00%
IMPUESTOS ANTICIPADOS	54.643	4,95%	81.672	6,23%	-27.029	-33,09%
TOTAL	1.103.837	100,00%	1.311.532	100,00%	-207.695	-15,84%

Como podemos apreciar los inventarios decrecieron el 13.98 %, que equivale a US \$ 124.242, como resultado de una mayor comercialización de lubricantes Hyundai.

Las cuentas por cobrar netas se incrementaron el 64.00 % que representa US\$ 76.607 como resultado de las ventas de diciembre a GM-OBB y varios nuevos distribuidores.

Caja - Bancos se redujo en US \$ 124.242 que representa el 13.98 % debido al pago de dividendos por el año 2015 y al pago de las obligaciones con IMPORLUBTEC por la venta de productos.

En el pasivo corriente las cuentas principales son:

EN DOLARES	2016	%	2015	%	DIFERENCIA	%
IESS X PAGAR	7.307	3,48%	7.490	2,92%	-183	-2,44%
PREST. ACCIONISTAS	20.000	9,53%	0	0,00%	20.000	-
PROVEED. LOCALES	6.526	3,11%	2.937	1,15%	3.589	122,20%
IMP. X PAGAR	63.470	30,23%	79.011	30,81%	-15.541	-19,67%
CTAS. VARIAS X PAGAR	28.819	13,73%	4.179	1,63%	24.640	589,61%
DIVIDENDOS X PAGAR	71.291	33,96%	98.943	38,58%	-27.652	-27,95%
TOTAL	209.948	100,00%	256.439	100,00%	-46.491	-18,13%

En el Pasivo Corriente el rubro de mayor representación constituyen el Impuesto por Pagar que ascienden a US \$ 63.470, que incluye US \$ 29.366 por Gasto Impuesto a la Renta (Anticipo Mínimo) y 31.654 de IVA.

El monto de Dividendos por pagar Accionistas por el valor de US \$ 71.291, corresponde básicamente a Bela Botar Revocable Trust y Trust Two QTIP.

El pasivo a largo plazo lo conforman Obligaciones con los accionistas por U. S. \$ 710.000; la Jubilación Patronal y Desahucio por US \$ 198.241.96 valor correspondiente al Cálculo Actuarial.

El Patrimonio lo conforman:

EN DOLARES	<u>2016</u>	<u>%</u>	<u>2015</u>	<u>%</u>	<u>DIFERENCIA</u>	<u>%</u>
CAPITAL SOCIAL	1.200.000	27,98%	1.200.000	26,26%	0	0,00%
RESERVA LEGAL	189.761	4,42%	161.783	3,54%	27.978	17,29%
RESERVA FACULTATIVA	654.982	15,27%	528.990	11,58%	125.992	23,82%
RESERVAS DE CAPITAL	374.289	8,73%	374.289	8,19%	0	0,00%
RESER. VAL. ACCIONES	265	0,01%	265	0,01%	0	0,00%
SUPERAVIT X REVAL. ACCIONES	533.233	12,43%	608.061	13,31%	-74.829	-12,31%
RESULT. IMPLM. NIFFS	1.423.825	33,20%	1.415.859	30,99%	7.966	0,56%
RESULTADOS EJERCICIO	-87.515	-2,04%	279.983	6,13%	-367.498	- 131,26%
TOTAL	4.288.839	100,00%	4.569.230	100,00%	-280.390	-6,14%

Los principales índices financieros nos permiten observar la situación económica y financiera en la que se encuentra la empresa y se detallan a continuación.

INDICE	2016	2015	VARIACION
SOLVENCIA	5,30	5,11	0,19
LIQUIDEZ	1,62	1,65	-0,03
END. TOTAL/ACTIVO TOTAL	20,68%	20,28%	-1,93%
END. LARGO PLAZO /CAPITAL SOCIAL	75,69%	75,17%	-0,69%
CAPITAL DE TRAB	895.357	1.055.094	-159.737,40
PERIODO DE COBRO (DIAS)	171	29	142,00
INV. /CAPIT. DE TRAB	85,37	84,29	-1,27%
ROTAC. INVENT. (VECES)	0,91	1,72	0,81

Por los resultados obtenidos podemos observar que Proveedora Automotriz S.A.C.I. mantiene buena Solvencia y liquidez que le permite cumplir sus obligaciones de corto plazo.

El capital de trabajo es de US \$ 895.357 que es bueno pero es necesario considerar que el 86.02% mantiene inventarios de lubricantes.

De las Ventas Netas, los Inventarios representan el 54.35 %, las Cuentas por Cobrar el 16.67 % y el Capital de Trabajo el 63.18%.

Los Pasivos ascienden a US \$ 1'118.190 que representan el 20.68 % de los Activos Totales de la empresa y de ese total US \$ 908.241 que es el 81.22 % corresponde a obligaciones con accionistas y provisiones para jubilación patronal.

La pérdida del ejercicio representa el 6.19% de las Ventas Netas; y el 2.04% del Patrimonio de la Compañía.

La pérdida por acción es del 7.29 %, es decir US \$ 0.07 por cada acción de un valor nominal de US \$ 1,00.

El número de acciones emitidas es de 1`200.000 de un valor nominal de US \$ 1,00

IMPORTACIONES.-

(EN DOLARES)

Durante el año 2016 se efectuaron las siguientes importaciones:

EN DOLARES	<u>2016</u>	<u>%</u>	<u>2015</u>	<u>%</u>	<u>DIFERENCIA</u>	<u>%</u>
LUBRICANTES	307.983	100,00%	589.753	93,58%	-281.771	-47,78%
REPUESTOS	0	0,00%	40.481	6,42%	-40.481	-100,00%
SUMIN MAQ.	0	0,00%	0	0,00%	0	-
TOTAL	307.983	100,00%	630.234	100,00%	-322.252	-51,13%

EN LITROS	<u>2016</u>	<u>%</u>	<u>2015</u>	<u>%</u>	<u>DIFERENCIA</u>	<u>%</u>
TOTAL - ELF	48.500	36,66%	115.088	54,30%	-66.588	-57,86%
HYUNDAI	83.800	63,34%	96.860	45,70%	-13.060	-13,48%
TOTAL	132.300	100,00%	211.948	100,00%	-79.648	-37,58%

Las importaciones se realizaron para disponer un adecuado inventario especialmente de lubricantes y efectuar básicamente pedidos para reposición; el nivel de ventas decreció especialmente por la reducción de cupos de CKD para las ensambladoras lo que nos afecta directamente como proveedores.

En relación a los lubricantes ELF – TOTAL se redujo las importaciones en el 57.86 % al pasar de 115.088 litros a 48.500 es decir 66.588 Litros menos que el año anterior, como resultado de la disminución de pedidos por parte de GM y OBB; los lubricantes HYUNDAI que se adquieren localmente se redujeron en el 13.48 % bajando a 83.800 litros para este año, de 96.860 que fue el año anterior, es decir el 13.48 % menos que equivale a 13.060 litros, esto es resultado de disponer un stock alto a fin de año.

Monetariamente las importaciones de lubricantes decrecieron en el 47.78 % que representa US \$ 281.771.

Es necesario resaltar que para el año 2017 la Inversión de Capital estará en función de los Proyectos que desee emprender la Compañía luego de un análisis de crecimiento y diversificación de actividades, para asegurar su permanencia en el mercado, debido a la situación económica y política que vive el país.

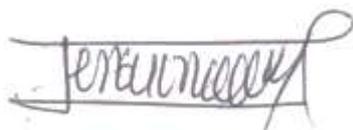
Adicionalmente estamos solicitando una Línea de Crédito al Banco del Pichincha, para disponer recursos frescos en caso de realizarse un nuevo proyecto o para la reingeniería que implica reducción de personal.

AGRADECIMIENTO

Deseo expresar mi agradecimiento a los señores Accionistas por la confianza depositada en esta Administración, ello nos ha permitido mantener las actividades en forma oportuna y de la manera más eficiente posible.

Un reconocimiento muy especial para la señora Elba G. Botar, Presidente de la empresa, su constante apoyo nos ha permitido obtener las metas planteadas.

Un agradecimiento al personal de Ejecutivos, Funcionarios y Colaboradores, ya que sin su valioso aporte no hubiera sido posible obtener estos resultados.



Fernando Guerrero Muriel
Gerente General

FACTURACION PUEMBO	
-------------------------------	--

EN DOLARES	<u>2016</u>	<u>%</u>	<u>2015</u>	<u>%</u>	<u>DIFERENCIA</u>	<u>%</u>
-------------------	--------------------	-----------------	--------------------	-----------------	--------------------------	-----------------

FACTURACION	198.890	100,00%	192.814	100,00%	6.076	3,15%
COMPRA REPUESTOS	23.918	15,49%	31.650	22,12%	-7.732	-24,43%
SERVICIOS BASICOS	8.069	5,23%	5.960	4,16%	2.109	35,39%
GASTOS M DE OBRA	60.261	39,04%	56.776	39,67%	3.485	6,14%
ARRIENDOS	24.084	15,60%	18.606	13,00%	5.479	29,45%
COMISIONES	12.930	8,38%	5.610	3,92%	7.320	130,47%
SEGURO M Y EQ		0,00%		0,00%	0	#iDIV/0!
DEPREC M Y EQ	22.636	14,66%	22.471	15,70%	165	0,74%
MANTIM.	2.460	1,59%	2.040	1,43%	420	20,56%
TOTAL EGRESOS	154.358	100,00%	143.113	100,00%	11.245	7,86%
UTILIDAD	44.531	22,39%	49.700	25,78%	-5.169	0,00%

MARGEN RPTOS	8.850
---------------------	--------------

11.710

-2.861
