

INFORME DE LA GERENCIA GENERAL SOBRE LAS
ACTIVIDADES DE LA COMPAÑIA
PROVEEDORA AUTOMOTRIZ S.A.C.I.
CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ECONOMICO
DEL 2.014

En cumplimiento a lo dispuesto en el artículo vigésimo quinto, literal h) de los estatutos sociales de la compañía, pongo en conocimiento de los señores accionistas el informe sobre las actividades administrativas, operativas, económicas, y financieras más importantes correspondientes al ejercicio económico del año 2014.

ANTECEDENTES

El año 2014, se continuó evidenciando cambios en la política gubernamental y se intensificó el Proyecto de Cambio en la Matriz Productiva siendo uno de los principales ejes para el accionar de la política pública.

El proyecto de Sustitución Selectiva de Importaciones ha ocasionado muchos inconvenientes al sector importador debido a la aplicación de nuevas Normas y Reglamentos de Calidad emitidos por el INEN, sin un previo y detenido análisis de los resultados y consecuencias que implica implementarlas sin conceder un tiempo adecuado para su puesta en vigencia, sin considerar que nuestro país no cuenta aún con los Laboratorios necesarios para certificar, y garantizar que se cumplan los requerimientos establecidos.

La falta de inversiones es una de las mayores preocupaciones de los empresarios ecuatorianos además para lograr el cambio de Matriz Productiva es indispensable fomentar la inversión privada, buscar la sostenibilidad del modelo de cambio de la matriz productiva y desarrollar una estrategia estructural conjunta con el sector privado.

El Déficit de la Balanza Comercial y la reducción del precio del petróleo han sido los detonantes para que el gobierno ponga en marcha medidas económicas confusas y sin considerar los impactos reales que conllevan.

La Industria Automotriz Ecuatoriana incremento en el 5.45 % sus ventas al pasar a 120.015 unidades en el año 2014, es decir 6.203 unidades más que el año 2013 que

fue de 113.812 unidades; de las ventas realizadas el 96.70 % corresponde a vehículos pequeños y el 3.30 % a vehículos pesados.

De las ventas realizadas a nivel nacional siguen concentrándose especialmente en Pichincha, y Guayas manteniéndose la participación similar a los años anteriores.

Proveedora Automotriz se mantiene en el mercado brindando un servicio eficiente en la Prestación de Servicios de Rectificación de Motores, a pesar de dejar de ser competitivos en un mercado que busca precios más que la calidad y garantía de un trabajo.

Mantenemos la comercialización de lubricantes y buscamos nuevas alternativas de mercado, cumpliendo las políticas emanadas por los señores accionistas y la Presidencia de la Compañía.

A continuación pongo a consideración de ustedes los resultados obtenidos en el ejercicio económico 2014.

ACTIVIDADES ADMINISTRATIVAS.-

Durante este ejercicio económico del 2014,

- El personal que presta sus servicios en la compañía es de 36 personas incluyendo ejecutivos y se encuentra contratado por Proveedora Automotriz 31 personas, de las cuales en la matriz se encuentran 26 y en la sucursal de Puenbo 5, además por Lindinter se mantiene contratadas 5 personas (3 conserjes y 2 choferes de móviles).
- Se mantiene derechos fiduciarios en el Fideicomiso de Accionistas de Automotores Continental por US \$ 204.306.81, por la adquisición de la participación del Fideicomiso No más impunidad AGD que mantenía en Automotores Continental.
- Mantenemos la comercialización de Camisas de Centrifugados de Colombia y Guías de la fábrica MVM que son de buena calidad, y sus precios son más convenientes.
- Se mantiene la Distribución de LUBRICANTES ELF importados de México y Chile para el mercado de Lubricadoras y TOTAL para los productos que se entrega en General Motors, manteniendo la modalidad de importación con pago a crédito a 30 días B/L.
- En TOTAL COLOMBIA se procedió a la renovación del contrato por un año y se condicionó básicamente a la comercialización de tambores de 200 litros del Transmisión 75 W 90 y Líquido de frenos DOT 3, los que son destinados a atender a General Motors.

- Dejamos de distribuir la marca ELF y TOTAL para el mercado de reposición (Lubricadoras), debido a que las plantas de estas marcas no están dispuestas a atender los requerimientos de las Normas INEN y sus Reglamentos, especialmente en el etiquetado de los envases y los Certificados de Conformidad e Informes de Ensayo.
- Nuestra presencia en el mercado de lubricantes importados se mantiene a la baja debido a la falta de producto importado de las marcas ELF y TOTAL en el mercado ecuatoriano.
- Para cubrir la falta de lubricantes para el mercado de reposición en la marca ELF se reiniciaron conversaciones en el mes de mayo con la compañía HYUNDAI OILBANK CO. LTD. de Corea, empresa que comercializada la Marca de Lubricantes Hyundai para el ASIA, AFRICA Y PARTE DE EUROPA, tratando de conseguir la representación y comercialización de sus productos para el mercado de Ecuador, Colombia y Perú, lo que fue negado en primera instancia a Proveedora Automotriz, pero el objetivo se consiguió para la Compañía IMPORLUBTEC S.A., empresa que se constituyó para importar y comercializar lubricantes y tecnología, siendo esta empresa la que importará los lubricantes y será Proveedora Automotriz la que comercializará la marca Hyundai.
- Se procedió a firmar contrato por dos años con la opción de renovación en función de los volúmenes de ventas realizados, pero debido a los innumerables problemas y demoras que se generó en el ARCH y el Ministerio del Recursos No Renovable para conceder el Autorización y Calificación como comercializadores de lubricantes recién a fines del año, logramos llegar a un acuerdo con HYUNDAI OILBANK para cumplir los requerimientos de la Norma INEN y su Reglamento, y poder inicial las operaciones e importaciones de sus productos.
- Se mantiene el acuerdo comercial con GM - Ómnibus BB Transportes S. A., para la entrega de lubricante para las cajas de cambio manuales del toda la línea de vehículos AVEO, SAIL y GRAN VITARA que ellos ensamblan.
- Se mantiene la entrega a GM - OBB de líquidos de freno DOT 3 marca TOTAL para la Planta.
- Se mantienen las políticas adoptadas en la implementación de las NIIF para el control de la vida útil de los activos.
- Se ha realizado abonos al préstamo de Mutuo por US \$ 550.000,00 obtenido de la señora Elba Guerrero de Botar, para que se pueda cumplir con los compromisos adquiridos con los ex empleados de Bela Motor S. A.
- La Junta General Ordinaria de Accionistas aprobó la cancelación de los dividendos por el año 2013, pero se mantienen en Dividendos por Pagar hasta liquidar los gastos que implican las demandas interpuestas por los ex trabajadores de Bela Motor.

- Se mantiene un préstamo a accionistas por US \$ 54.127,62, valor que debían aportar los señores accionistas para cumplir con las diferentes obligaciones contraídas por los ex trabajadores de Bela Motor y será liquidado con los dividendos pendientes de pago.
- Sé está efectuando periódicamente mantenimiento preventivo y correctivo de los Equipos y Maquinarias que dispone la compañía, de igual forma se ha procedido con las instalaciones, teniendo como objetivo primordial, el evitar daños que puedan causar la paralización de las actividades operativas en la producción.
- Las Maquinarias, Equipos, Inventarios, e Instalaciones en general así como todos los activos de la empresa se encuentran debidamente protegidos y asegurados contra todo riesgo.
- Conforme lo aprobado por la Junta General se procedió a realizar el correspondiente estudio de mercado y mantenimiento de las máquinas que fueron entregadas a Proveedora Automotriz en dación de pago por Bela Motor, y se procedió a la firma del contrato de arrendamiento de las Instalaciones que mantiene Inmobiliaria Bela Botar en el sector de Puembo; para luego de cumplir con todos los requerimientos solicitados por el cuerpo de bomberos, se obtuvieron las correspondientes permisos de funcionamiento del Municipio, iniciando actividades de atención al público en el mes de octubre.
- Del informe del estado de las demandas interpuestas en contra de Proveedora Automotriz así como de los señores accionistas de Bela Motor S. A., se puede observar que se atendieron todas las citaciones realizadas tanto al Liquidador como al ex Gerente, obteniendo resultados favorables 100 % en 10 de las 12 demandas y apenas en 2 el resultado fue favorable parcialmente, han procedido los demandantes a apelar las sentencias dictadas en primera instancia y han pasado las causas a la corte provincial (segunda instancia), en donde han sido ratificadas las sentencias a nuestro favor, pero aún se encuentran varios casos en proceso sin sentencia, los demandantes nuevamente han apelado a la Corte Nacional (Tercera Instancia) proceso que toma mucho tiempo en dictar sentencia definitiva.
- El inventario de mercadería entregada en dación de pago por BELA MOTOR S. A., a favor de Proveedora Automotriz S.A.C.I., US \$ 17.755.60 (9.03 %) se transfirió a nuestras bodegas para su comercialización y US \$ 178.825.88 (90.97) se entregó el 1 de abril del 2014 en consignación a la Compañía IRSAMOTOR S. A. (Fidel Illanes) de los cuales se ha facturado US \$ 5.523.68 que es apenas el 3.09 % de lo entregado.
- Los principales OBJETIVOS propuestos para el año 2014 no se cumplieron al 100% como resultado de los problemas que ocasiona las reformas implementadas por el INEN a través de Normas y Reglamentos Técnicos puestos en vigencia.
- El 8 de Mayo del 2014 nuestra empresa cumplió 50 Años de vida institucional.

- Con nuestro personal mantenemos relaciones cordiales, procurando siempre mejorarlas.
- Hemos puesto énfasis en la capacitación de nuestro personal enviándolos a varios seminarios, charlas, y conferencias, especialmente orientadas a concientizar al personal de la importancia de dar al cliente trato preferencial y actualizar sus conocimientos de acuerdo a las nuevas normativas y leyes vigentes es las diferentes áreas.

PRODUCCION.-

- En el área de producción podemos mencionar que las diferentes secciones de rectificación han mantenido un volumen de trabajo y se mantienen operativamente, la facturación neta en el año 2014 fue de US \$ 516.990 que representa el 31.13 % de los ingresos por ventas de la compañía; es decir US \$ 41.033 y el 8.62 % más que el año 2013 que fue de US \$ 475.957, es necesario recordar que el año 2014 incrementamos los precios en el 15 % a partir de septiembre.
- En el año 2014 se abrieron 3.421 hojas de trabajo es decir el 3.70 % menos que el año 2013 que fue de 3.553 hojas, y quedo pendiente de entrega 34 hojas que representan el 0.99 %, especialmente por falta de entrega de repuestos por parte del cliente.

En general podemos asegurar que no estamos siendo competitivos en nuestras instalaciones debido al alto costo fijo que implica mantener nuestra infraestructura, a pesar de ello se requiere poner mayor esfuerzo en la captación de nuevos clientes, y analizar los costos operativos para optimizar los recursos humanos y económicos, además de realizar un trabajo muy eficiente de promoción y comercialización de los servicios en la sucursal, para compensar el costo operativo que implica.

ACTIVIDADES ECONOMICAS:

VENTAS:

Del total de **ventas netas** que ascendió a US \$ 1'660.688 el 15.80 % corresponde a Repuestos, el 57.14 % a Lubricantes, el 26.21 % a Servicios prestados en nuestras instalaciones y el 0.85 % a varios suministros y aditivos vendidos; en relación con el año anterior que las ventas fueron de US \$ 2'087.101 apreciamos que las ventas decrecieron en el 12.98 %.

Se puede apreciar que las **Ventas Brutas** están conformadas por:

<u>VENTAS</u>	<u>2014</u>	<u>2013</u>	<u>DIFERENCIA</u>	<u>%</u>
LUBRICANTES	867.310	1.384.738	-517.428	- 37.37
REPUESTOS	317.104	299.089	18.015	6.02
TRABAJOS	544.434	504.455	39.979	7.92
TOTAL	1.728.848	2.188.282	-459.434	-23.43

Las ventas brutas de lubricantes monetariamente decrecieron de US \$ 1.384.738 a US \$ 867.310, es decir el 37.37 % que representa US \$ 459.428.

En el área de repuestos y servicios se ha procurado mantener y atraer nuevos clientes; se adquiere localmente cantidades que nos permitan mantener el stock adecuado, especialmente de los ítems que mantienen una muy buena rotación; las ventas de repuestos se incrementaron de US \$ 299.089 a US \$ 317.104 que representa el 6.02 % y los servicios se aumentaron en el 7.92%, al subir de US \$ 504.455 a US \$ 544.434

La venta de Camisas y guías se mantiene cubriendo principalmente la provincia de Pichincha y nuestros trabajos.

Para obtener las metas planteadas que se impusiera la administración, periódicamente se efectúan visitas a los talleres, estudios de mercado, y se mantiene el porcentaje de comisión que reciben los maestros en 10 %.

Los lubricantes importados mantuvieron su precio de venta en el año especialmente los que se entregan a General Motor S. A., se retomó la importación de la Marca ELF desde Chile y México, pero sus precios son altos y no ha sido factible comercializarlos en el volumen que se esperaba.

Se mantiene un estudio muy minucioso para optimizar los costos y precios de venta, así como de la competencia con el fin de que los precios de servicios también se encuentren acordes con el mercado, y durante este año no se realizaron incrementos y se proyecta realizar un incremento de precios a partir de mayo del año 2015.

Del total de ventas netas que asciende a US \$ 1'660.688 a diciembre se mantiene una cartera comercial pendiente de cobro de US \$ 95.770.03 que representa el 5.77 % de las ventas netas, en este saldo se encuentran incluidos clientes como GM, OBB, Recordmotor que son montos recuperables el 100 %.

SITUACION FINANCIERA.-
(En Dólares)

El total de activos en el 2014 fue de US \$ 4'741.875 mientras que para el 2013 fue de US \$ 4'920.632 lo que representa un decremento de US \$ 178.757 es decir el 3.63 %, esto es el resultado de la disminución de los Inventarios de lubricantes y repuestos.

En el Activo Corriente los rubros de mayor representación lo conforman:

EN DOLARES	2013	%	2013	%
INVENTARIOS	745.281	51.18	1'033.841	66.31
CAJA-BANCOS	302.686	20.79	303.648	7.12
IMPORT. EN TRANS.	128.127	8.80	5.662	1.12
CTA X COBRAR NETAS	95.770	6.58	123.120	19.52

Como podemos apreciar los inventarios decrecieron el 27.91 %, que equivale a US \$ 288.560, como resultado de la falta de stock para su comercialización.

Las cuentas por cobrar netas disminuyeron el 22.21 % que representa US\$ 27.350

En el pasivo corriente las cuentas principales son:

EN DOLARES	2014	%	2013	%
PROVEED. DEL EXT.	0	0	0	0
PREST. ACCIONISTAS	387.200	74.39	500.000	44.08
PROVEED. LOCALES	5.721	1.10	6.528	18.55
IMP. X PAGAR	71.105	13.66	74.584	25.42
CTAS. VARIAS X PAGAR	26.616	5.11	26.729	5.58
PARTICIPACION EMPLEADOS	14.584	2.80	39.373	3.64

El pasivo a largo plazo lo conforman Obligaciones con los accionistas por U. S. \$ 300.000; la Jubilación Patronal y Desahucio por US \$ 199.628 valor correspondiente al Cálculo Actuarial.

La utilidad a disposición de los accionistas asciende al monto de US \$ 40.549 que representa el 2.71 % de los ingresos por ventas netas y el 2.34 de los ingresos totales, valor neto una vez efectuadas las provisiones para pago de impuestos, reserva legal y luego de la conciliación tributaria.

Los principales índices financieros nos permiten observar la situación económica y financiera en la que se encuentra la empresa y se detallan a continuación.

INDICE	2014	2013	VARIACION
SOLVENCIA	2.65	2.42	0.23
LIQUIDEZ	1.12	0.83	0.29
END. TOTAL/ACTIVO TOTAL	22.28 %	22.92 %	0.64
END. LARGO PLAZO /CAPITAL SOCIAL	42 %	39 %	3%
CAPITAL DE TRAB	935.637	927.745	7.892
PERIODO DE COBRO (DIAS)	47.44	39.37	8
INV. /CAPIT. DE TRAB	93 %	112 %	-19%
ROTAC. INVENT. (VECES)	1.23	1.20	0.03

Por los resultados obtenidos podemos observar que Proveedor Automotriz S.A.C.I. mantiene buena Solvencia y liquidez que le permite cumplir sus obligaciones de corto plazo.

El capital de trabajo es de US \$ 935.637 que es bueno pero es necesario considerar que se mantiene inventarios de lubricantes para GM-OBB que viene de Corea, y son altos debido a los inconvenientes en la nacionalización.

Las Ventas Netas representan el 177 %, los Inventarios el 93 % y las Cuentas por Cobrar el 10 % del Capital de Trabajo.

Los pasivos ascienden a US \$ 1'020.087 que representan el 21.51 % de los activos de la empresa y de ese total US \$ 886.828 que es el 86.94 % corresponde a obligaciones con accionistas y provisiones para jubilación patronal y US \$ 133.259 son obligaciones con terceros que representa el 13.06 %

El margen neto de utilidad es del 3 % en relación con las ventas netas y la tasa de retorno del patrimonio es del 0.01 %.

La rentabilidad es de US \$ 0.04 por cada acción de un valor nominal de US \$ 1,00.

El número de acciones emitidas es de 1`200.000 de un valor nominal de US \$ 1,00

IMPORTACIONES.- (EN DOLARES)

Se efectuaron las siguientes importaciones:

<u>IMPORTACIONES FOB</u>	<u>2014</u>	<u>2013</u>	<u>DIFERENCIA</u>	<u>%</u>
LUBRICANTES	534.239.56	612.945.35	- 78.705.79	- 12.84
REPUESTOS	29.424.23	44.465.89	- 15.041.66	-33.83
SUMIN MAQ.				
TOTAL	563.663.79	657.411.24	-176.938.95	- 21.20

Las importaciones se realizaron para disponer un adecuado inventario especialmente de lubricantes y efectuar básicamente pedidos para reposición; el nivel de ventas decreció especialmente por falta de stock en bodegas a pesar de disponer un stock adecuado en aduana, pero los múltiples inconvenientes para la nacionalización nos impidió entregar los pedidos de Post Ventas, y realizar importaciones emergentes de Colombia para cubrir los requerimientos de la planta de GM.

En relación a los lubricantes ELF – TOTAL se incrementó las importaciones en el 10.71 % al pasar de 139.424 litros a 154.360 es decir 14.936 Litros más que el año anterior; en relación monetaria decreció en el 12.84 % que representa US \$ 78.705.79.

El incremento de los litros de importación se debe básicamente a la reiniciación de las importaciones de la Marca ELF desde México pero básicamente en tambores.

En repuestos se importaron básicamente Camisas de motor US \$ 21.267.99 y Guías US \$ 8.156.24.

Es necesario recordar que el contrato de distribución que mantenemos con TOTAL COLOMBIA SAS, se termina el 4 de mayo del 2015, debido a que la renovación se dio por un año siendo renovable cada año de mutuo acuerdo entre las partes, y esta renovación es únicamente de los productos de México y Corea en tambores, para abastecer especialmente a General Motors S. A. de aceite de Transmisión 75 W 90 y Líquido de frenos DOT 3.

Es necesario resaltar que para el año 2015 la inversión de capital estará en función de la renovación de inventarios y nuevos mercados que nos permitan mejorar la rentabilidad de la empresa.

AGRADECIMIENTO

Deseo expresar mi agradecimiento a los señores Accionistas por la confianza depositada en esta Administración, ello nos ha permitido mantener las actividades en forma oportuna y de la manera más eficiente posible.

Un reconocimiento muy especial para la señora Elba G. Botar, Presidente de la empresa, su constante apoyo nos ha permitido obtener las metas planteadas.

Un agradecimiento al personal de Ejecutivos, Funcionarios y Colaboradores, ya que sin su valioso aporte no hubiera sido posible obtener estos resultados.

Fernando Guerrero Muriel
Gerente General