

**INFORME DE LA GERENCIA GENERAL SOBRE LAS**  
**ACTIVIDADES DE LA COMPAÑIA**  
**PROVEEDORA AUTOMOTRIZ S.A.C.I.**  
**CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ECONOMICO**  
**DEL 2.013**

En cumplimiento a lo dispuesto en el artículo vigésimo quinto, literal h) de los estatutos sociales de la compañía, pongo en conocimiento de los señores accionistas el informe sobre las actividades administrativas, operativas, económicas, y financieras más importantes correspondientes al ejercicio económico del año 2013.

**ANTECEDENTES**

El año 2013, no se evidenció cambios fundamentales en la política gubernamental.

"A raíz del nuevo mandato del Presidente Rafael Correa se intensificó la importancia del Proyecto de Cambio en la Matriz Productiva siendo uno de los principales ejes para el accionar de la política pública.

El proyecto como se ha definido consta de 4 fases con un periodo de 4 años cada una, siendo la primera la Sustitución Selectiva de Importaciones, la segunda Consolidación de la Industria Nacional y Sectores Turísticos, la tercera, Diversificación y Sustitución de Exportaciones y la cuarta, Exportación de bioconceimiento y Servicios Turísticos." \* Informe de labores de la Comisión de Industrias y Producción 2013

Esta primera etapa de sustitución de importaciones ha ocasionado muchos inconvenientes al sector importador debido a la aplicación de nuevas Normas y Reglamentos de Calidad emitidos por el INEN, sin un previo y detenido análisis de los resultados y consecuencias que implica implementarlas sin conceder un tiempo adecuado para su puesta en vigencia, sino con un solo ánimo de presionar el establecimiento de "acuerdos" con los industriales para sustituir sus importaciones por producción nacional, sin considerar que nuestro país no cuenta aún con los Laboratorios necesarios para certificar, y garantizar que se cumplan los requerimientos establecidos.

La falta de inversiones es una de las mayores preocupaciones de los empresarios ecuatoriano además para lograr el cambio de Matriz Productiva es indispensable

El margen neto de utilidad es del 10 % en relación con las ventas netas y la tasa de retorno del patrimonio es del 11 %.

La rentabilidad es de US \$ 0.15 por cada acción de un valor nominal de US \$ 1,00.

El número de acciones emitidas es de 1`200.000 de un valor nominal de US \$ 1,00

#### **IMPORTACIONES.-**

(EN DOLARES)

Se efectuaron las siguientes importaciones:

IMPORTACIONES FOB	2013	2012	DIFERENCIA	%
LUBRICANTES	612.945.35	814.967.91	- 202.022.56	- 24.79
REPUESTOS	44.465.89	19.382.28	25.083.61	129.42
SUMIN MAQ.				
<b>TOTAL</b>	<b>657.411.24</b>	<b>834.350.19</b>	<b>-176.938.95</b>	<b>- 21.20</b>

Las importaciones se realizaron para disponer un adecuado inventario especialmente de lubricantes y efectuar básicamente pedidos para reposición; para optimizar el costo de lubricantes para GM-OBB se realizó 4 pedidos en todo el año, pero el nivel de ventas se incrementó especialmente por pedidos de Post Ventas, lo que nos obliga a mantener un stock adecuado.

En relación a los lubricantes ELF – TOTAL se redujo las importaciones en el 24.79 % al pasar de 251.076 litros a 139.424 es decir 111.652 Litros menos que el año anterior; en relación monetaria decreció en el 24.79 % que representa US \$ 202.022.56.

La reducción de los litros de importación se debe básicamente a la reiniciación de las importaciones de la Marca ELF, lo que tomó mucho tiempo conseguir su aprobación en Francia y llegó recién en el tercer trimestre del año.

En repuestos se importaron básicamente Camisas de motor US \$ 34.865.69 y Guias US \$ 9.600.20.

Es necesario recordar que el contrato de distribución que mantenemos con TOTAL MEXICO S.A. de C.V., se termina el 4 de mayo del 2014, por lo que se iniciaron en este año las conversaciones con TOTAL COLOMBIA S.A.S., para la renovación del mismo por un plazo que nos permita mantener la importación de los productos de Francia y Korea, para abastecer especialmente a General Motors S. A.

El pasivo a largo plazo lo conforman Obligaciones con los accionistas por U. S. \$ 300.000; la Jubilación Patronal y Desahucio por US \$ 167.873 valor correspondiente al Cálculo Actuarial.

La utilidad a disposición de los accionistas asciende al monto de US \$ 185.016 que representa el 10.18 % de los ingresos por ventas netas y el 8.76 de los ingresos totales, valor neto una vez efectuadas las provisiones para pago de impuestos, reserva legal y luego de la conciliación tributaria.

Como dato referencial es necesario resaltar que la perdida ocasionada por la liquidación de Bela Motor S. A. es de US \$ 111.544.26, valor que disminuyó las utilidades de la compañía, caso contrario la utilidad hubiera sido de US \$ 374.062 y la rentabilidad del 17.72 %

Los principales índices financieros nos permiten observar la situación económica y financiera en la que se encuentra la empresa y se detallan a continuación.

INDICE	2013	2012
SOLVENCIA	2.41	3.92
LIQUIDEZ	0.83	1.28
END. TOTAL/ACTIVO TOTAL	23%	17%
END. LARGO PLAZO /CAPITAL SOCIAL	39%	41%
CAPITAL DE TRAB	927.745	928.286
PERIODO DE COBRO (DIAS)	25	43
INV. /CAPIT. DE TRAB	112%	90%
ROTAC. INVENT. (VECES)	1.76	2.53

Por los resultados obtenidos podemos observar que Proveedora Automotriz S.A.C.I. mantiene buena Solvencia y liquidez que le permite cumplir sus obligaciones de corto plazo.

El capital de trabajo es de US \$ 927.745 que es bueno pero es necesario considerar que se mantiene inventarios de lubricantes para GM-OBB que viene de Corea, además de los inventarios que eran de Bela Motor S. A. y pasaron a nuestras bodegas.

Las Ventas Netas representan el 196 %, los Inventarios el 112 % y las Cuentas por Cobrar el 13 % del Capital de Trabajo.

Los pasivos ascienden a US \$ 1'127.650 que representan el 22.92 % de los activos de la empresa y de ese total US \$ 967.873 que es el 85.83 % corresponde a obligaciones con accionistas y provisiones para jubilación patronal.

encuentren acordes con el mercado, y durante este año no se realizaron incrementos y se proyecta realizar un incremento de precios a partir de marzo del año 2014.

Del total de ventas netas que asciende a US \$ 1'816.247 a diciembre se mantiene una cartera comercial pendiente de cobro de US \$ 123.120.13 que representa el 6.78 % de las ventas netas, en este saldo se encuentran incluidos clientes como GM, OBB, Recordmotor que son montos recuperables el 100 %.

#### **SITUACION FINANCIERA.-**

##### **(En Dólares)**

El total de activos en el 2013 fue de US \$ 4'920.632 mientras que para el 2012 fue de US \$ 4'701.685 lo que representa un incremento de US \$ 218.947 es decir el 4.66 %, esto es el resultado del incremento de los Inventarios de repuestos y Maquinaria y Equipos que se aceptaron como dación de pagos a Bela Motor S. A.

En el Activo Corriente los rubros de mayor representación lo conforman:

EN DOLARES	2013	%	2012	%
INVENTARIOS	1'033.841	65.12	826.182	66.31
CAJA-BANCOS	303.648	19.13	88.660	7.12
IMPORT. EN TRANS.	5.662	0.36	13.910	1.12
CTA X COBRAR NETAS	123.120	7.76	243.146	19.52

Como podemos apreciar los inventarios se incrementaron en el 25.13 %, que equivale a US \$ 207.660.

Las cuentas por cobrar netas disminuyeron el 49.36% que representa US\$ 120.026

En el pasivo corriente las cuentas principales son:

EN DOLARES	2013	%	2012	%
PROVEED. DEL EXT.	0	0	0	0
PREST. ACCIONISTAS	500.000	75.78	140.000	44.08
PROVEED. LOCALES	6.528	0.99	58.916	18.55
IMP. X PAGAR	74.584	11.30	80.734	25.42
CTAS. VARIAS X PAGAR	26729	4.05	17.724	5.58
PARTICIPACION EMPLEADOS	39.373	5.97	11.563	3.64

## **ACTIVIDADES ECONOMICAS:**

### **VENTAS:**

Del total de **ventas netas** que ascendió a US \$ 1'816.246 el 15.80 % corresponde a Repuestos, el 57.14 % a Lubricantes, el 26.21 % a Servicios prestados en nuestras instalaciones y el 0.85 % a varios suministros y aditivos vendidos; en relación con el año anterior que las ventas fueron de US\$ 2'087.101 apreciamos que las ventas decrecieron en el 12.98 %.

Se puede apreciar que las **Ventas Brutas** están conformadas por:

VENTAS	2013	2012	DIFERENCIA	%
<b>LUBRICANTES</b>	1.384.737.99	1.982.332.89	-697.594.90	-30.14
<b>REPUESTOS</b>	299.089.37	253.537.98	45.551.39	17.97
<b>TRABAJOS</b>	504.455.34	399.912.01	104.543.33	26.14
<b>TOTAL</b>	2.188.282.70	2.635.782.88	447.500.18	-16.97

Las ventas brutas de lubricantes monetariamente decrecieron de US \$ 1.982.332.89 a US \$ 1'384.737.99, es decir el 30.14 %.

En el área de repuestos y servicios se ha procurado mantener y atraer nuevos clientes; se adquiere localmente cantidades que nos permitan mantener el stock adecuado, especialmente de los ítems que mantienen una muy buena rotación; las ventas de repuestos se incrementaron de US \$ 253.537.98 a US \$ 299.089.37 que representa el 17.97 % y los servicios se aumentaron en el 26.14%, al subir de US \$ 399.912.01 a US \$ 504.455.34.

La venta de Camisas y guías se mantiene cubriendo principalmente la provincia de Pichincha.

Para obtener las metas planteadas que se impusiera la administración, periódicamente se efectúan visitas a los talleres, estudios de mercado, y se mantiene el porcentaje de comisión que reciben los maestros en 10 %.

Los lubricantes importados mantuvieron su precio de venta en el año especialmente los que se entregan a General Motor S. A., se retomó la importación de la Marca ELF desde Chile y México, pero sus precios son altos y no ha sido factible comercializarlos en el volumen que se esperaba.

Se mantiene un estudio muy minucioso para optimizar los costos y precios de venta, así como de la competencia con el fin de que los precios de servicios también se

Maquinarias y Equipos	US \$ 115.188.69
Inventarios de repuestos	US \$ 196.581.48
Muebles y Enseres	US \$ 1.419.68
Equipos de oficina	US \$ 1.995.36
Equipos de Computación	US \$ 8.399.52
Equipo Menor	US \$ 826.98
Suministros y Materiales	US \$ 15.780.64
Equipos y Herramientas	US \$ 25.364.83
	<u>US \$ 365.557.18</u>

- Los principales **OBJETIVOS** propuestos para el año 2013 no se cumplieron al 100% y se están desarrollando los nuevos objetivos.
- El 8 de Mayo del 2014 nuestra empresa cumple 50 Años de vida institucional, por lo que se prepara un ciclo de conferencias de capacitación a nuestros clientes y empleados.
- Con nuestro personal mantenemos relaciones cordiales, procurando siempre mejorarlas.
- Hemos puesto énfasis en la capacitación de nuestro personal enviándolos a varios seminarios, charlas, y conferencias, especialmente orientadas a concientizar al personal de la importancia de dar al cliente trato preferencial y actualizar sus conocimientos de acuerdo a las nuevas normativas y leyes vigentes en las diferentes áreas.

#### **PRODUCCION:-**

- En el área de producción podemos mencionar que las diferentes secciones de rectificación han obtenido un mejor volumen de trabajo y se mantienen operativamente, la facturación neta en el año 2013 fue de US \$ 475.957 que representa el 26.21 % de los ingresos por ventas de la compañía; es decir US \$ 76.063 y el 19.04 % más que el año 2012 que fue de US \$ 399.912.
- En el año 2013 se abrieron 3.553 hojas de trabajo es decir el 17.65 % más que el año 2012 que fueron de 3.020 hojas, y quedo pendiente de entrega 19 hojas que representan el 0.53 %.

En general podemos asegurar que seguimos siendo competitivos en nuestras instalaciones y ha mejorado la cantidad de trabajo, a pesar de ello se requiere poner mayor esfuerzo en la captación de nuevos clientes, y analizar los costos operativos para optimizar los recursos humanos y económicos que serán destinados a la apertura de una sucursal.

- Conforme a las normas legales vigentes se procedió el día 20 de agosto a la Declaración Juramentada de la veracidad de la información relacionada con el crédito externo y el 26 de agosto del 2013 al registro del Crédito Externo en el Banco Central del Ecuador, el mismo que consta con el numero 130913
- Conforme a lo aprobado en la Junta General Ordinaria de Accionistas se procedió a la cancelación de los dividendos.
- Se está efectuando periódicamente mantenimiento preventivo y correctivo de los Equipos y Maquinarias que dispone la compañía, de igual forma se ha procedido con las Instalaciones, teniendo como objetivo primordial, el evitar daños que puedan causar la paralización de las actividades operativas en la producción.
- Las Maquinarias, Equipos, Inventarios, e Instalaciones en general así como todos los activos de la empresa se encuentran debidamente protegidos y asegurados contra todo riesgo.
- Al momento disponemos de varias maquinas en mantenimiento, las mismas que se implementarán en la sucursal a establecerse en el año 2014.
- En el mes de noviembre fuimos notificados con las demandas que interpusieron los ex trabajadores de Bela Motor S. A. en contra de PROVEEDORA AUTOMOTRIZ S.A.C.I. como principal accionista de esa empresa.
- Se concedió procuración judicial a favor del Estudio Jurídico SSB (Special Solutions Business) de los doctores Gonzalo y Hernán Borja y Borja, para que atiendan las demandas interpuestas en contra de Proveedora Automotriz así como de los señores accionistas de Bela Motor S. A. – en Liquidación.
- El 26 de diciembre en la Junta General Extraordinaria y Universal, se aprobó por parte de los señores accionistas el transferir las obligaciones de los señores accionistas de Bela Motor S. A. a Proveedora Automotriz S.A.C.I., en vista que también son accionistas en esta compañía con el compromiso de cubrir los saldos pendientes para la Liquidación de la misma con los Dividendos del año 2013 que reciban en la compañía o del primer pago de los dividendos de Automotores Continental, en el caso de la personas que no son accionistas de estas compañías se les concederá un plazo para cumplir con las mismas, de esta forma damos las facilidades que se requiere para la liquidación de Bela Motor S. A.
- El 26 de diciembre en la misma Junta, se aprobó por parte de los señores accionistas la entrega en dación de pago de parte de los bienes e inventarios de BELA MOTOR S. A., a favor de Proveedora Automotriz S.A.C.I. como abono al Préstamo de Mutuo que se le concedió para cumplir con las liquidaciones de los ex trabajadores.

Dación que se aceptó de acuerdo al siguiente detalle:

- Se mantiene la Distribución de LUBRICANTES ELF Importados de México y Chile para el mercado de Lubricadoras y TOTAL para los productos que se entrega en General Motors, manteniendo la modalidad de importación con pago a crédito a 30 días B/L.
- En TOTAL COLOMBIA se procedió al cambio de la Gerencia General, y con la nueva administración no hemos obtenido un trato preferencial en los precios, por lo que se han reducido los pedidos, en el mes de mayo se vence el contrato con Total Colombia, esperamos obtener la renovación correspondiente para seguir atendiendo a General Motors.
- Dejamos de distribuir la marca TOTAL de producción Nacional, debido a la falta de seriedad de la Comercial Oilmax de Guayaquil que estaba encargada de la comercialización de la marca a nivel nacional y a los problemas presentados con el producto.
- Nuestra presencia en el mercado de lubricantes importados se mantiene debido al prestigio ganado de las marcas ELF y TOTAL en el mercado ecuatoriano, pero debido a los precios no hemos podido captar un mayor volumen del mercado.
- Se mantiene el acuerdo comercial con GM - Ómnibus BB Transportes S. A., para la entrega de lubricante para las cajas de cambio manuales del toda la línea de vehículos AVEO, SAIL y GRAN VITARA que ellos ensamblan.
- Se mantiene la entrega a GM- OBB de líquidos de freno DOT 3 marca TOTAL para la Planta.
- Conforme a las Normas Legales y aprobación de la Junta General Extraordinaria y Universal de Accionistas del 26 de diciembre del 2013 se procedió al ajuste inicial de la Inversión que mantenía Proveedora Automotriz S.A.C.I. en Bela Motor S. A. afectando a la cuenta de Resultados Acumulados por implementación por primera vez de las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF).
- Se mantienen las políticas adoptadas en la Implementación de las NIIF para el control de la vida útil de los activos.
- En el mes de Julio se procede al registro de la transferencia de 273.599 acciones que mantenía en la compañía la Señora Eva Botar a favor de la señora Agnes Botar Szudics.
- Durante el mes de julio se obtuvo en Estados Unidos un Crédito de Mutuo por US \$ 550.000,00 de parte de la señora Elba Guerrero de Botar, a una tasa del 8 % anual y un plazo de 360 días, el mismo que fue entregado a BELA MOTOR S. A. en las mismas condiciones, en calidad de Crédito de Mutuo para que pueda cumplir con los compromisos adquiridos con los ex empleados en el acuerdo suscrito en el Ministerio de Relaciones Laborales.

fomentar la inversión privada, buscar la sostenibilidad del modelo de cambio de la matriz productiva y desarrollar una estrategia estructural conjunta con el sector privado, como lo mantiene la Cámara de Industrias y Productividad.

El mercado automotriz ecuatoriano tuvo un decrecimiento del 6.91 % debido a la reducción de cupos que implementó el gobierno nacional y a las condiciones más exigentes para la aprobación de los créditos así como al menor crecimiento de la economía nacional que en el último trimestre mostró signos de desaceleración.

La Industria Automotriz Ecuatoriana, realizó ventas por 113.940 unidades en el año 2013, es decir 7.506 unidades menos que el año 2012 que fue de 121,446 unidades; de las ventas realizadas el 49 % corresponde a producción nacional y el 51 % a vehículos importados.

De las ventas realizadas a nivel nacional, 46.469 unidades (40.78%) fueron vendidas en Pichincha, y 30.958 unidades (27.17%) en Guayas manteniéndose la participación similar a los años anteriores.

Proveedora Automotriz se mantiene en el mercado brindando un servicio eficiente en la Prestación de Servicios de Rectificación de Motores, y manteniendo la comercialización de lubricantes, cumpliendo las políticas emanadas por los señores accionistas y la Presidencia de la Compañía.

A continuación pongo a consideración de ustedes los resultados obtenidos en el ejercicio económico 2013.

#### **ACTIVIDADES ADMINISTRATIVAS.-**

Durante este ejercicio económico del 2013,

- El personal que presta sus servicios en las instalaciones de la compañía es de 30 personas incluyendo ejecutivos y se encuentra contratado por Proveedora Automotriz 26 personas, por Lindinter Cia. Ltda. 4 personas (2 conserjes y 2 choferes de móviles).
- Se mantiene derechos fiduciarios en el Fideicomiso de Accionistas de Automotores Continental por US \$ 204.306.81, por la adquisición de la participación del Fideicomiso No más impunidad AGD que mantenía en Automotores Continental.
- Mantenemos la comercialización de Camisas de Centrifugados de Colombia y Guías de la fábrica MVM que son de buena calidad, y sus precios son más convenientes.

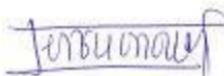
Es necesario resaltar que para el año 2014 la inversión de capital estará en función de la renovación de inventarios y nuevas instalaciones que puedan ejecutarse para establecer nuevos mercados que nos permitan mejorar la rentabilidad de la empresa.

#### AGRADECIMIENTO

Deseo expresar mi agradecimiento a los señores Accionistas por la confianza depositada en esta Administración, ello nos ha permitido mantener las actividades en forma oportuna y de la manera más eficiente posible.

Un reconocimiento muy especial para la señora Elba G. Botar, Presidente de la empresa, su constante apoyo nos ha permitido obtener las metas planteadas.

Un agradecimiento al personal de Ejecutivos, Funcionarios y Colaboradores, ya que sin su valioso aporte no hubiera sido posible obtener estos resultados.



Fernando Guerrero Muriel  
Gerente General