

# **INFORME DE LA GERENCIA GENERAL SOBRE LAS**

## **ACTIVIDADES DE LA COMPAÑÍA**

### **PROVEEDORA AUTOMOTRIZ S.A.C.I.**

#### **CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ECONOMICO**

**DEL 2.011**

En cumplimiento a lo dispuesto en el artículo vigésimo quinto, literal h) de los estatutos sociales de la compañía, pongo en conocimiento de los señores accionistas el informe sobre las actividades administrativas, operativas, económicas, y financieras más importantes correspondientes al ejercicio económico del año 2011.

#### **ANTECEDENTES**

El año 2011, no se evidenció cambios fundamentales en la política gubernamental, En cambio, para el sector productivo ha sido un año de contracción económica por los efectos de la crisis internacional, así como por el nivel de incertidumbre frente a la implementación de nuevas políticas.

El mercado automotriz ecuatoriano tuvo un crecimiento del 7.09 % a pesar de la reducción de cupos que implementó el gobierno nacional, con la finalidad de tratar de equiparar la Balanza Comercial.

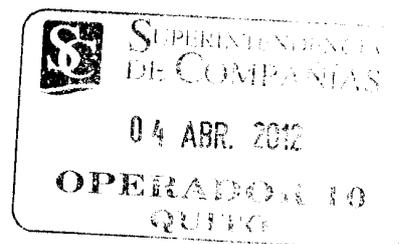
La Industria Automotriz Ecuatoriana, realizo ventas que llegaron a 139.592 unidades, es decir 9.242 unidades más que el año 2010 que fue de 130,350 unidades.

Proveedora Automotriz se mantiene en el mercado brindando un servicio de calidad en la Comercialización de Lubricantes y Prestación de Servicios de Rectificación de Motores, y cumpliendo las políticas emanadas por la Presidencia de la Compañía.

A continuación pongo a consideración de ustedes los resultados obtenidos en el ejercicio económico 2011.

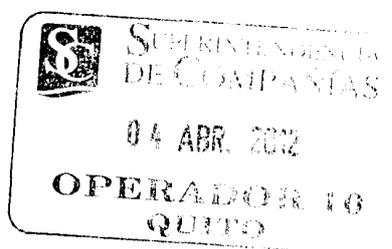
#### **ACTIVIDADES ADMINISTRATIVAS.-**

Durante este ejercicio económico del 2011,



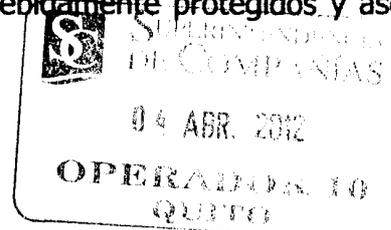
- El personal que presta sus servicios en las instalaciones de la compañía es de 32 personas incluyendo ejecutivos y se encuentra contratado por Proveedora Automotriz 24 personas, por Lindinter Cia. Ltda. 4 personas (2 conserjes y 2 choferes de móviles) y 2 personas que siguen prestando sus servicios bajo la modalidad de contrato civil por servicios técnicos especializados (facturación).
- Se continúa trabajando con el sistema de computación SOFTWARE (ABACO) que opera de forma normal.
- Se mantiene derechos fiduciarios en el Fideicomiso de Accionistas de Automotores Continental por US \$ 204.306.81, por la adquisición de la participación del Fideicomiso No más impunidad AGD que mantenía en Automotores Continental.
- Mantenemos la comercialización de Camisas de Centrifugados de Colombia y Guías de la fábrica MVM DE que son de muy buena calidad, y sus precios son más convenientes.
- Se mantiene la Distribución de LUBRICANTES ELF y TOTAL con la modalidad de importación con pago anticipado con un descuento del 1.5 %.
- TOTAL MEXICO ha realizado un incremento en los costos, pero hemos incrementado precios en el 25% para mantener el mercado estable obteniendo incremento del volumen de ventas a pesar que la competencia redujo sus precios.
- Nuestra presencia en el mercado de lubricantes se mantiene en forma ascendente, debido al prestigio ganado de las marcas ELF y TOTAL en el mercado ecuatoriano, mantenemos la comercialización con empresas como Autofrancia representante de PEUGEOT y Mavesa representante de CITROEN.
- Se constituyo la filial de TOTAL en Colombia y una sucursal de la misma en Ecuador, con la finalidad de atender el área del grupo Andino directamente y no dependiendo de México como era hasta el momento; esto nos permitirá importar a través de TOTAL COLOMBIA de Francia, Estados Unidos, Trinidad y Tobago o México, las nuevas gamas de lubricantes con especificaciones más actuales y a un precio competitivo.
- En el mes de mayo Total Francia suscribió un contrato con LUBRISA de Guayaquil empresa que produce la marca Gulf, la misma que realizará el Blending de la marca Total en Ecuador, teniendo como objetivo el reducir costos y mejorar la penetración de la marca en el país, pero hasta el momento no se ha iniciado la producción debido a inconvenientes con la calidad de los básicos y aditivos que usa esa planta, se espera que para el mes de junio próximo inicie su producción.

(M)



- Una vez que se inicie la producción local, se dispondrá de una gama de productos que nos permitirá competir con las marcas más populares por el precio y dispondremos de crédito de hasta 90 días para cumplir con las obligaciones.
- Adicionalmente seguiremos importando en las condiciones actuales y bajo nuestra responsabilidad los productos para GM, Mavesa (Citroën) y Autofrancia (Peugeot) y nuevas líneas de producto de Francia, México, Estados Unidos y Trinidad y Tobago
- En el mes de junio se renovó el acuerdo comercial con GM - Ómnibus BB Transportes S. A., para la entrega de lubricante para las cajas de cambio manuales del toda la línea de vehículos AVEO, SAIL y VITARA que ellos ensamblan.
- Se firmó convenio por un año y se inició la entrega a GM- OBB de líquidos de freno DOT 3 marca TOTAL para la Planta y se mantiene conversaciones con Post ventas (Concesionarios), para proveerles en presentaciones de pinta y litro que ellos requieren.
- Conforme a las normas Legales se inicio el proceso de implementación de las Normas NIFF que deberemos aplicar a partir de enero del 2012.
- Se ha capacitado al personal que estará inmerso en esta implementación a través de seminarios en centros especializados en implementación de NIFF.
- Se realizo el avalúo de los inmuebles, maquinarias para implementar las NIFFS y se adoptó políticas que nos permitan implementar en Vehículos y equipos menores de acuerdo a su vida útil.
- Se procedió a realizar el cálculo del Efecto de la implementación de las NIFF por primera vez y su efecto neto asciende a US \$ 1.807.170,39, valor que deberá ser registrado el 1 de enero del 2012, de acuerdo a aprobacion de la Junta General Extraordinaria de Accionistas del 21 de diciembre del 2011.
- Se presentó a la Superintendencia de Compañías toda la información requerida para la adopción de las NIFFs, como son el Cronograma y el efecto de la implementación.
- Sé está efectuando periódicamente mantenimiento preventivo y correctivo de los Equipos y Maquinarias que dispone la compañía, de igual forma se ha procedido con las instalaciones, teniendo como objetivo primordial, el evitar daños que puedan causar la paralización de las actividades operativas en la producción.
- Las Maquinarias, Equipos, Inventarios, e Instalaciones en general así como todos los activos de la empresa se encuentran debidamente protegidos y asegurados contra todo riesgo.

*PM*



- Al momento disponemos de varias maquinas que no son usadas por lo que se está ofreciendo en venta.
- Los principales OBJETIVOS propuestos para el año 2011 se cumplieron y se están desarrollando los nuevos objetivos.
- Con nuestro personal mantenemos relaciones cordiales, procurando siempre mejorarlas.
- Hemos puesto énfasis en la capacitación de nuestro personal enviándolos a varios seminarios, charlas, y conferencias, especialmente orientadas a concientizar al personal de la importancia de dar al cliente trato preferencial y actualizar sus conocimientos de acuerdo a las nuevas normativas y leyes vigentes es las diferentes áreas.

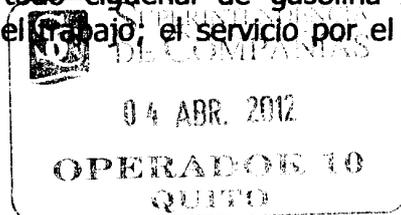
### **PRODUCCION.-**

- En el área de producción podemos mencionar que las diferentes secciones de rectificación se mantienen operativamente y se ha incrementado en el 3.91 % el volumen de trabajo; la sección cabezotes es la de mayor volumen de trabajo, seguido por blocks, cigüeñales y asentamiento; mientras en facturación CABEZOTES es de mayor aporte con US \$ 133.750 seguido por BLOCKS con US \$ 84.863 y cigüeñales con US \$ 70.723, como se detalla en el siguiente cuadro

<b>TRABAJOS REALIZADOS EN TALLER</b>						
<b>CIGÜEÑALES</b>	<b>2.584</b>	<b>70.723</b>	<b>2.667</b>	<b>80.663</b>	<b>-9.940</b>	<b>-12,32%</b>
<b>BLOCKS</b>	<b>2.408</b>	<b>84.863</b>	<b>2.619</b>	<b>98.199</b>	<b>-13.336</b>	<b>-13,58%</b>
<b>CABEZOTES</b>	<b>42.208</b>	<b>133.750</b>	<b>41.051</b>	<b>123.569</b>	<b>10.181</b>	<b>8,24%</b>
<b>ASENTAMIENTO</b>	<b>6.381</b>	<b>63.699</b>	<b>7.447</b>	<b>63.284</b>	<b>.415</b>	<b>0,66%</b>
<b>TORNO – SUELDA</b>	<b>2.511</b>	<b>22.470</b>	<b>6.004</b>	<b>23.526</b>	<b>-1.056</b>	<b>-4,49%</b>
<b>VARIOS</b>	<b>6.082</b>	<b>63.348</b>	<b>2.451</b>	<b>33.238</b>	<b>30.110</b>	<b>90,59%</b>

- La máquina Balanceadora de Cigüeñales nos permite brindar un servicio de rectificación con la garantía adecuada, y la certeza que los cigüeñales están correctos para su operación, adicionalmente todo cigüeñal de gasolina esta siendo chequeado el balanceo para garantizar el trabajo; el servicio por el año nos ha generado ingresos por US \$ 7.178.50.

*(Handwritten mark)*



- El funcionamiento de la Sección Suelda y Torno nos ha permitido obtener ingresos adicionales, ya que antes este servicio se tercerizaba al igual que las pruebas hidrostáticas.

De las 2.970 hojas de trabajo recibidos durante el año 2011, quedo pendiente de entrega de 33 hojas que apenas representan el 1.11 %, de las cuales 15 corresponden a diciembre.

En general podemos asegurar que seguimos siendo competitivos en nuestras instalaciones a pesar de disponer capacidad ociosa instalada, por lo que se requiere poner mayor esfuerzo en la captación de nuevos clientes, y analizar los costos operativos para optimizar los recursos humanos y económicos.

**ACTIVIDADES ECONOMICAS:**

**VENTAS:**

Del total de **ventas netas** que ascendió a US \$ 2'255.879.00 el 11.42 % corresponde a Repuestos, el 59.20 % a Lubricantes, el 15.77 % a Servicios prestados en nuestras instalaciones y el 0.59 % a varios suministros vendidos; en relación con el año anterior que las ventas fueron de US\$ 1'934.122.00 apreciamos que las ventas se incrementaron en el 16.64 %.

Se puede apreciar que las **Ventas Brutas** están conformadas por:

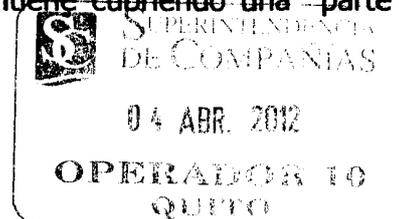
<b>LUBRICANTES</b>	2.288.069.19	1.934.122,00	353.947,19	<b>18.30 %</b>
<b>REPUESTOS</b>	370.046.74	308.553,00	61.493.74	<b>19,93 %</b>
<b>TRABAJOS</b>	430.006.94	436.831,00	-6.824,06	<b>-2,16 %</b>

Las ventas de lubricantes crecieron de US \$ 1.934.122 a US \$ 2.288.069 es decir el 18.30 %.

En el área de repuestos y servicios se ha procurado mantener y atraer nuevos clientes; se adquiere localmente cantidades que nos permitan mantener el stock adecuado, especialmente de los ítems que mantienen una muy buena rotación; las ventas de repuestos crecieron de US \$ 308.553 a US \$ 370.046 es decir el 19.93 % y los servicios se decrecieron en el 2,16 %, al reducirse de US \$ 436.831 a US \$ 430.006.

La venta de Camisas y guías al por mayor se mantiene cubriendo una parte del mercado local y nacional.

*F62*



Para obtener las metas planteadas que se impusiera la administración, periódicamente se efectúan visitas a los talleres, estudios de mercado, y se mantiene el porcentaje de comisión que reciben los maestros en 10 %, a pesar que existen rectificadoras que entregan un porcentaje mayor.

Los lubricantes incrementaron su precio de venta el 25 % en el año, a pesar de haberse incrementado los costos en un 54 %.

Se mantiene un estudio muy minucioso para optimizar los costos y precios de venta, así como de la competencia con el fin de que los precios de servicios también se encuentren acordes con el mercado, y durante todo el año no se realizaron incrementos.

Del total de ventas netas que asciende a US \$ 2.255.879 a diciembre se mantiene una cartera comercial pendiente de cobro de US \$ 312.308 que representa el 13.84 % de las ventas netas, en este saldo se encuentran incluidos clientes como GM, OBB, Recordmotor y distribuidores que son montos altos y son recuperables 100 %.

Es necesario resaltar que la recuperación de cartera se mantiene normal.

**SITUACION FINANCIERA.-**  
**(En Dólares)**

El total de activos en el 2011 fue de US \$ 3.053.014 mientras que para el 2010 fue de US \$ 2'954.125 lo que representa un incremento del 3.35 %.

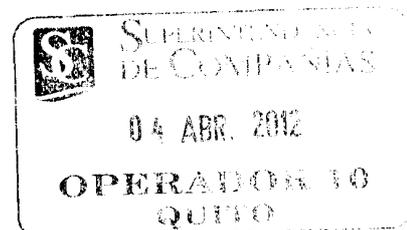
En el Activo Corriente los rubros de mayor representación lo conforman:

<b>INVENTARIOS</b>	<b>1.040.834</b>	<b>67.18</b>	<b>1.006.418</b>	<b>64.27</b>
<b>CAJA-BANCOS</b>	<b>116.944</b>	<b>7.55</b>	<b>106.346</b>	<b>6.79</b>
<b>IMPORT. EN TRANS.</b>	<b>0</b>	<b>0.00</b>	<b>102.007</b>	<b>6.51</b>
<b>CTA X COBRAR NETAS</b>	<b>312.308</b>	<b>20.16</b>	<b>238.775</b>	<b>15.25</b>

Como podemos apreciar los inventarios se incrementaron en el 3.42 %.

Las cuentas por cobrar netas se incrementaron en el 30.80 % debido al incremento de ventas a GM-OBB y clientes mayoristas.

En el pasivo corriente las cuentas principales son:



EN DOLARES	2011	%	2010	%
PROVEED. DEL EXT.	452	0.15	0	0
PREST. ACCIONISTAS	122.444	39.64	44.096	16.77
PROVEED. LOCALES	8.228	2.66	10.948	4.16
IMP. X PAGAR	91.603	29.66	103.347	39.30
CTAS. VARIAS X PAGAR	20.263	6.56	14.256	5.42
PARTICIPACION EMPLEADOS	54.858	17.76	81.764	31.09

El pasivo a largo plazo lo conforman Obligaciones con los accionistas por U. S. \$ 300.000; la Jubilación Patronal y Desahucio por US \$ 115.358 valor correspondiente al Cálculo Actuarial.

La utilidad a disposición de los accionistas asciende al monto de US \$ 235.728 que representa el 10.45 % de las ventas netas y el 9.09 % de los ingresos totales, valor que queda una vez efectuadas las provisiones para pago de impuestos, reserva legal y luego de la conciliación tributaria.

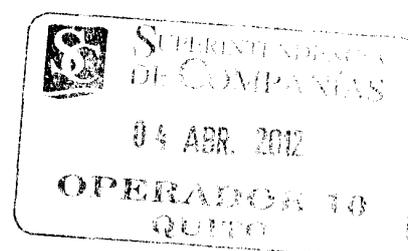
Los principales índices financieros nos permiten observar la situación económica y financiera en la que se encuentra la empresa y se detallan a continuación.

INDICE	2011	2010
SOLVENCIA	5.02	5.95
LIQUIDEZ	1.65	1.74
END. TOTAL	24%	23%
END. LARGO PLAZO	35%	36%
CAPITAL DE TRAB	1'240.512	1'302.876
PERIODO DE COBRO	51	44
INV. /CAPIT. DE TRAB	84%	85%
ROTAC. INVENT.	2.17	1.97

Por los resultados obtenidos podemos observar que Proveedora Automotriz S.A.C.I. mantiene buena Solvencia y liquidez que le permite cumplir sus obligaciones de corto plazo.

El capital de trabajo es de US \$ 1'240.512 que es muy bueno pero es necesario considerar que se mantiene inventarios un poco altos especialmente en lubricantes para GM-OBB que viene de Corea y líquidos de freno.

(M)



Las ventas netas representan el 182 % del capital del trabajo, mientras los inventarios ascienden al 84 % del capital de trabajo y las cuentas por cobrar el 25 %

Los pasivos ascienden a US \$ 724.235.61 que representan el 23.76 % de los activos de la empresa y de ese total US \$ 537.802.59 que es el 74.26 % corresponde a obligaciones con accionistas y provisiones para jubilación patronal.

El margen neto de utilidad es del 12 % en relación con las ventas netas y la tasa de retorno del patrimonio es del 15 %, obteniéndose una rentabilidad de US \$ 0.22 por cada acción de un valor nominal de US \$ 1,00; que si comparamos con las tasas de interés que ofrece el sistema financiero es una buena rentabilidad.

El numero de acciones emitidas es de 1`200.000 de un valor nominal de US \$ 1,00

**IMPORTACIONES.-**  
(EN DOLARES)

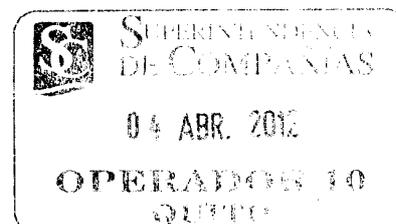
Se efectuaron las siguientes importaciones:

IMPORTACIONES	2011	2010	DIFFERENCIA	%
LUBRICANTES	834.230.22	778.302,88	55.927.34	7,19
REPUESTOS	43.313.53	73.169,81	-29.856.28	-40,80
SUMIN MAQ.		8.561,46	8.561,46	
<b>TOTAL</b>	<b>877.543.75</b>	<b>860.034,15</b>	<b>17.509.60</b>	<b>2,04 %</b>

Las importaciones se realizaron para disponer un adecuado inventario especialmente de lubricantes y efectuar básicamente pedidos para reposición; para optimizar el costo de lubricantes para GM-OBB se realizó 3 pedidos para todo el año, pero el nivel de ventas se incremento especialmente por pedidos de Post Ventas, lo que nos obliga a mantener un stock mayor a pesar del costo financiero que implica, pero es más rentable debido a la fluctuación de los precios en Corea y a la demora en la fabricación y despacho del producto.

En relación a los lubricantes ELF – TOTAL se redujo las importaciones en el 8.94 % al pasar de 399.841 litros a 364.084 es decir 35.747 litros menos que el año anterior; en relación monetaria se incrementó en el 7.19 % que asciende a US \$ 55.927.34.

En repuestos se importaron básicamente Camisas de motor US \$ 24.123.78, y Guías US \$ 19.189.75.



Es necesario resaltar que para el año 2012 la inversión de capital estará en función de la renovación de inventarios y nuevas inversiones que se puedan ejecutar para mejorar la rentabilidad de la empresa.

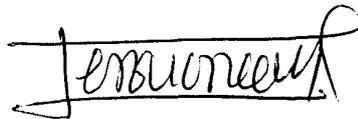
Es necesario poner en conocimiento de los señores accionistas la necesidad de ir diversificando y ampliando el mercado para ser más competitivos, para lo que será necesario introducir nuevos proyectos que conlleven trabajos adicionales y que nos permitan mejorar los ingresos.

### **AGRADECIMIENTO**

Deseo expresar mi agradecimiento a los señores Accionistas por la confianza depositada en esta Administración, ello nos ha permitido mantener las actividades en forma oportuna y de la manera más eficiente posible.

Un reconocimiento muy especial para la señora Elba G. Botar, Presidente de la empresa, su constante apoyo nos ha permitido obtener las metas planteadas.

Un agradecimiento al personal de Ejecutivos, Funcionarios y Colaboradores, ya que sin su valioso aporte no hubiera sido posible obtener estos resultados.



Fernando Guerrero Muriel  
Gerente General

