

INFORME DE LA GERENCIA GENERAL SOBRE LAS
ACTIVIDADES DE LA COMPAÑIA
PROVEEDORA AUTOMOTRIZ S.A.C.I.
CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ECONOMICO
DEL 2.010

En cumplimiento a lo dispuesto en el artículo vigésimo quinto, literal h) de los estatutos sociales de la compañía, pongo en conocimiento de los señores accionistas el informe sobre las actividades administrativas, operativas, económicas, y financieras más importantes correspondientes al ejercicio económico del año 2010.

ANTECEDENTES

El año 2010, no se evidenció cambios fundamentales en la política gubernamental. En cambio, para el sector productivo ha sido un año de contracción económica por los efectos de la crisis internacional, así como por el nivel de incertidumbre frente a la implementación de nuevas políticas.

El mercado automotriz ecuatoriano tuvo un crecimiento que constituyó la mayor cifra alcanzada en la historia de la Industria Automotriz Ecuatoriana, debido a que las ventas llegaron a 130.350 unidades, es decir el 40.37 % más que el año 2009 que fue de 92,865 unidades.

Proveedora Automotriz se mantiene en el mercado brindando un servicio de calidad en la Comercialización de Lubricantes y Prestación de Servicios de Rectificación de Motores, y cumpliendo las políticas emanadas por la Presidencia de la Compañía.

A continuación pongo a consideración de ustedes los resultados obtenidos en el ejercicio económico 2010.

ACTIVIDADES ADMINISTRATIVAS.-

Durante este ejercicio económico del 2010,

- El personal que presta sus servicios en las instalaciones de la compañía es de 32 personas incluyendo ejecutivos y se encuentra contratado por Proveedora Automotriz 24 personas, por Lindinter Cia. Ltda. 4 personas (2 conserjes y 2 choferes de móviles) y 2 siguen prestando sus servicios bajo la modalidad de contrato civil por servicios técnicos especializados (facturación); se procedió a dar por terminado el contrato de trabajo con 1 persona, la misma que fue reemplazada.
- Se continúa trabajando con el sistema de computación SOFTWARE (ABACO) que opera de forma normal.
- Mantenemos la comercialización de GUIAS LAGZ, y la distribución de CAMISAS y BUJES LAVCO, además continuamos trabajando con Camisas de Centrifugados de Colombia y Guías de la fábrica MVM DE COLOMBIA que son de muy buena calidad, y sus precios son más convenientes.
- Se mantiene la Distribución de LUBRICANTES ELF y TOTAL con la modalidad de importación con pago anticipado con un descuento del 1.5 %.
- TOTAL MEXICO ha realizado un incremento en los costos, pero no hemos incrementado precios para mantener el mercado estable obteniendo incrementado el volumen de ventas a pesar que la competencia redujo sus precios.
- Nuestra presencia en el mercado de lubricantes se mantiene en forma ascendente, debido al prestigio ganado de las marcas ELF y TOTAL en el mercado ecuatoriano, es así que hemos iniciado comercialización con empresas como Autofrancia representante de PEUGEOT y Mavesa representante de CITROEN
- En el mes de diciembre se realizo una prórroga de seis meses del acuerdo comercial con GM - Ómnibus BB Transportes S. A., para la entrega de lubricante para las cajas de cambio manuales del toda la línea de vehículos AVEO y VITARA que ellos ensamblan.

- Se participó en la Licitación convocada por GM- OBB para proveer toda la línea de lubricantes que requiere la Planta y Post ventas (Concesionarios), pero aun no se ha dado por terminada la licitación y se prorrogó para el año 2011 la decisión correspondiente.
- Sé está efectuando periódicamente mantenimiento preventivo y correctivo de los Equipos y Maquinarias que dispone la compañía, de igual forma se ha procedido con las instalaciones, teniendo como objetivo primordial, el evitar daños que puedan causar la paralización de las actividades operativas en la producción.
- Al momento disponemos de varias maquinas que no son usadas por lo que se está ofreciendo en venta.
- Los principales OBJETIVOS propuestos para el año 2010 se cumplieron y se están desarrollando los nuevos objetivos.
- Con nuestro personal mantenemos relaciones cordiales, procurando siempre mejorarlas.
- Hemos puesto énfasis en la capacitación de nuestro personal enviándolos a varios seminarios, charlas, y conferencias, especialmente orientadas a concienciar al personal de la importancia de dar al cliente trato preferencial y actualizar sus conocimientos de acuerdo a las nuevas normativas y leyes vigentes es las diferentes áreas.
- PROVEEDORA AUTOMOTRIZ S.A.C.I., de conformidad con el artículo primero de la Resolución N° SC.Q.ICI-CPAEIFRS.11 01 de 12 enero de 2011 y publicada en el Registro Oficial N° 372 de 27 de enero de 2011, califica como PYME, por reunir todas las condiciones constantes en el mencionado artículo, por tanto podría aplicar la NIIF para PYMES; sin embargo, de conformidad con el artículo décimo de la Resolución antes citada, la empresa auditada podría adoptar las NIIF completas, debiendo comunicar de este hecho a la Superintendencia de Compañías. Caso de aplicar las NIIF completas y de conformidad con el artículo décimo primero de la Resolución N° SC.Q.ICI-CPAEIFRS.11 01 de 12 enero de 2011 y publicada en el Registro Oficial N° 372 de 27 de enero de 2011, el cronograma de implementación aprobado por la Junta General de Accionistas será remitida a la Superintendencia de Compañías hasta el 31 de mayo de 2011 y hasta el 30 de noviembre de 2011, la conciliación del patrimonio neto al inicio de transición, aprobada por el directorio o por el organismo que estatutariamente estuviere facultado.

PRODUCCION.-

- En el área de producción podemos mencionar que las diferentes secciones de rectificación se mantienen operativamente y se ha incrementado en el 5.12 % el volumen de trabajo; la sección cabezotes es la de mayor volumen de trabajo, seguido por bielas, asentamientos, blocks y cigüeñales; mientras en facturación CABEZOTES es de mayor aporte con US \$ 123.569 seguido por BLOCKS con US \$ 98.199 y cigüeñales con US \$ 80.663, como se detalla en el siguiente cuadro

TRABAJOS REALIZADOS EN TALLER

CIGÜEÑALES	2.667	80.663	2.640	78.872	1.791	1,02%
BLOCKS	2.619	98.199	2.799	105.251	-7.052	-6,43%
CABEZOTES	41.051	123.569	39.349	119.158	4.411	4,33%
ASENTAMIENTO	7.447	63.284	11.751	73.057	-9.773	-36,63%
TORNO - SUELDA	6.004	23.526	221	12.858	10.668	2616,74%
VARIOS	2.451	33.238	2.445	38.412	-5.174	0,25%

- La máquina Balanceadora de Cigüeñales nos permite brindar un servicio de rectificación con la garantía adecuada, y la certeza que los cigüeñales están correctos para su operación, adicionalmente todo cigüeñal de gasolina esta siendo chequeado el balanceo para garantizar el trabajo; servicio por en año nos ha generado ingresos por US \$ 8.691.40.
- La puesta en funcionamiento de la Sección Suelta nos ha permitido obtener ingresos adicionales, ya que antes este servicio se tercerizaba.

Del 100 % de trabajos recibidos durante el año 2010, quedo pendiente de entrega apenas el 2 %.

En general podemos asegurar que seguimos siendo competitivos en nuestras instalaciones a pesar de disponer capacidad ociosa instalada y de haber reducido personal, por lo que se requiere poner mayor esfuerzo en la captación de nuevos clientes, además de dedicación, colaboración, y analizar los costos operativos para optimizar los recursos humanos y económicos.

ACTIVIDADES ECONOMICAS:

VENTAS:

Del total de **ventas netas** que ascendió a US \$ 1'981.968.11 el 14.85 % corresponde a Repuestos, el 63.33 % a Lubricantes, el 20.77 % a Servicios prestados en nuestras instalaciones y el 1.06 % a varios suministros vendidos; en relación con el año anterior que las ventas fueron de US\$ 1'805.904.87 apreciamos que las ventas se incrementaron en el 9.75 %.

Se puede apreciar que las **Ventas Brutas** están conformadas por:

LUBRICANTES	1.934.122,00	1.797.910,00	136.212,00	7,58 %
REPUESTOS	308.553,00	357.485,00	-48.932,00	-13,69 %
TRABAJOS	436.831,00	427.608,00	9.223,00	2,16 %

Las ventas de lubricantes crecieron de US \$ 1'797.910 a US \$ 1'934.122 es decir el 7.58 %.

En el área de repuestos y servicios se ha procurado mantener y atraer nuevos clientes; ya no se ha realizado la importación de repuestos y se mantiene en consignación de Bela Motor S. A. volúmenes que nos permitan mantener el stock adecuado, especialmente de los ítems que mantienen una muy buena rotación; las ventas de repuestos decrecieron de US \$ 357.485 a US \$ 308.553 es decir el 13.69 % y los servicios se incrementaron en el 2,16 %, al incrementarse de US \$ 427.608 a US \$ 436.831.

La venta de Camisas y guías al por mayor se mantiene cubriendo una parte del mercado local y nacional, es necesario mencionar que no disponemos de personal para sus ventas; y es Bela Motor S. A. quien realiza su comercialización al por mayor.

Para obtener las metas planteadas que se impusiera la administración, periódicamente se efectúan visitas a los talleres, estudios de mercado, y se mantiene el porcentaje de comisión que reciben los maestros en 10 %, a pesar que existen rectificadoras que entregan un porcentaje mayor.

Los lubricantes mantuvieron su precio de venta en el año, a pesar de haberse incrementado los costos.

Se mantiene un estudio muy minucioso para optimizar los costos y precios de venta, así como de la competencia con el fin de que los precios de servicios también se encuentren acordes con el mercado, y durante todo el año no se realizaron incrementos.

Del total de ventas netas que asciende a US \$ 1'981.968 a diciembre se mantiene una cartera comercial pendiente de cobro de US \$ 243.248 que representa el 12.27 % de las ventas netas, en este saldo se encuentran incluidos clientes como GM, OBB, Recordmotor y distribuidores que son montos altos y son recuperables 100 %.

Es necesario resaltar que la recuperación de cartera se mantiene normal a pesar de la crisis económica que mantiene el país.

SITUACION FINANCIERA.-
(En Dólares)

El total de activos en el 2010 fue de US \$ 2'954.125 mientras que para el 2009 fue de US \$ 2'804.006 lo que representa un incremento del 5.35 %.

En el Activo Corriente los rubros de mayor representación lo conforman:

INVENTARIOS	1.006.418	34.06	912.662	58.56
CAJA-BANCOS	106.346	3.59	152.401	9.78
IMPORT. EN TRANS.	102.007	3.45	0.0	0.00
CTA X COBRAR NETAS	243.248	8.23	415.099	26.63

Como podemos apreciar los inventarios se incrementaron en el 10.27 %.

Las cuentas por cobrar netas se redujeron en el 41.40 % debido a la cancelación de dividendos y prestamos de mutuo por parte de Bela Motor S. A.

En el pasivo corriente las cuentas principales son:

PROVEED. DEL EXT.			249	.14
PREST. ACCIONISTAS	359.644	51.95	287.579	59.80
PROVEED. LOCALES	10.948	1.58	7.170	0.81
IMP. X PAGAR	103.347	14.92	69.800	14.51
CTAS. VARIAS X PAGAR	98.159	14.18	19.362	4.03

El pasivo a largo plazo lo conforman Obligaciones con los accionistas por U. S. \$ 315.547.16, y la Jubilación Patronal y Desahucio por US \$ 113.725.53 valor correspondiente al Cálculo Actuarial.

La utilidad a disposición de los accionistas asciende al monto de US \$ 369.729.27 que representa el 18.65 % de las ventas netas y el 14.23 % de los ingresos totales, valor que queda una vez efectuadas las provisiones para pago de impuestos, reserva legal y luego de la conciliación tributaria.

Los principales índices financieros nos permiten observar la situación económica y financiera en la que se encuentra la empresa y se detallan a continuación.

SOLVENCIA	5,95	3.24
LIQUIDEZ	1,74	1.34
END. TOTAL	23%	34%
END. LARGO PLAZO	36%	39%
CAPITAL DE TRAB	1`302.876	1'077.615
PERIODO DE COBRO	44	56
INV. /CAPIT. DE TRAB	85%	85%
ROTAC. INVENT.	1,97	1.98

Por los resultados obtenidos podemos observar que Proveedora Automotriz S.A.C.I. mantiene buena Solvencia y liquidez que le permite cumplir sus obligaciones de corto plazo corrientes.

El capital de trabajo es de US \$ 1'302.876 que es muy bueno pero es necesario considerar que se mantiene inventarios un poco altos especialmente en lubricantes para GM-OBB que viene de Corea y por seguridad

Las ventas netas representan el 152 % del capital del trabajo, mientras los inventarios ascienden al 85 % del capital de trabajo y las cuentas por cobrar el 18 %

Los pasivos ascienden a US \$ 692.270.01 que representan el 23.43 % de los activos de la empresa y de ese total US \$ 473.369.52 que es el 68.38 % corresponde a obligaciones con accionistas y provisiones para jubilación patronal.

El margen neto de utilidad es del 21 % en relación con las ventas netas y la tasa de retorno del patrimonio es del 24 %, obteniéndose una rentabilidad de US \$ 0.34 por cada acción de un valor nominal de SU \$ 1,00; que si comparamos con las tasas de interés que ofrece el sistema financiero es una excelente rentabilidad. El numero de acciones emitidas es de 1'200.000 de un valor nominal de US \$ 1,00

IMPORTACIONES.-

(EN DOLARES)

Se efectuaron las siguientes importaciones:

LUBRICANTES	778.302,88	604.422,20	173.880,68	28,77
REFRIGERANTES		14.146,10	-14.146,10	
REPUESTOS	73.169,81	94.301,21	-21.131,40	-22,41
SUMIN MAQ.	8.561,46	0,00	8.561,46	

Las importaciones se realizaron para disponer un adecuado inventario especialmente de lubricantes y efectuar básicamente pedidos para reposición; para optimizar el costo de lubricantes para GM-OBB se realizo el pedido para todo el año a pesar del costo financiero que implica, pero es más rentable debido a la fluctuación de los precios en Corea y a la demora en la fabricación y despacho del producto.

En relación a los lubricantes ELF – TOTAL se incrementaron las importaciones en el 46.63 % al pasar de 272.688 litros a 399.841 es decir 127.153 litros más que el

año anterior, en relación monetaria se incrementó en el 28.77 % que asciende a US \$ 173.880.68.

En repuestos se importaron básicamente Camisas de motor US \$ 56.119.10, y Guías US \$ 17.050.71 y suministros para el área de producción US \$ 8.561.46.

Es necesario resaltar que para el año 2011 la inversión de capital estará en función de la renovación de inventarios y nuevas inversiones que se puedan ejecutar para mejorar la rentabilidad de la empresa.

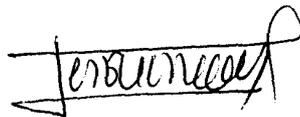
Es necesario poner en conocimiento de los señores accionistas la necesidad de ir diversificando y ampliando el mercado para ser más competitivos, para lo que será necesario introducir nuevos proyectos que conlleven trabajos adicionales y que nos permitan mejorar los ingresos.

AGRADECIMIENTO

Deseo expresar mi agradecimiento a los señores Accionistas por la confianza depositada en esta Administración, ello nos ha permitido mantener las actividades en forma oportuna y de la manera más eficiente posible.

Un reconocimiento muy especial para la señora Elba G. Botar, Presidente de la empresa, su constante apoyo nos ha permitido obtener las metas planteadas.

Un agradecimiento al personal de Ejecutivos, Funcionarios y Colaboradores, ya que sin su valioso aporte no hubiera sido posible obtener estos resultados.



Fernando Guerrero Muriel
Gerente General

