

INFORME DE LA GERENCIA GENERAL SOBRE LAS

ACTIVIDADES DE LA COMPAÑÍA

PROVEEDORA AUTOMOTRIZ S.A.C.I.

CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ECONOMICO

DEL 2.009

En cumplimiento a lo dispuesto en el artículo vigésimo quinto, literal h) de los estatutos sociales de la compañía, pongo en conocimiento de los señores accionistas el informe sobre las actividades administrativas, operativas, económicas, y financieras más importantes correspondientes al ejercicio económico del año 2009.

ANTECEDENTES (*)

El año 2009, pese a que fue un año electoral, no se evidenció cambios fundamentales en la política gubernamental. En cambio, para el sector productivo ha sido un año de contracción económica por los efectos de la crisis internacional, así como por el nivel de incertidumbre frente a la implementación de nuevas políticas.

Entre los temas de mayor importancia caben mencionar: los impactos de la tercera reforma tributaria para el sector productivo, la situación del sector eléctrico ecuatoriano, la evolución del gasto público, los desafíos que se presentan en materia laboral y el efecto de los incrementos salariales, así como la evolución de la industria ecuatoriana, los planteamientos para la agenda de transformación productiva y el desempeño económico del país en los nueve años de dolarización.

A continuación un análisis de las principales variables macroeconómicas.

Durante 2009 la inflación anual decreció en 51.30 % en relación al nivel de 8.83 % que terminó en el 2008 y se ubicó en el 4.31 % lo que implica una desaceleración en el ritmo de crecimiento de los precios.

El crecimiento económico registrado en el 2009 fue del 0.98%; y el PIB per cápita se decreció en el 3.65 % y pasó de US \$ 3.808 en el 2008 a US \$ 3.669 en el 2009.

Durante este año, el desempleo y subempleo continúan siendo los problemas estructurales de mayor preocupación.

A diciembre de 2009, el desempleo fue de 7.90 %, y la subocupación que constituye el mayor problema en el mercado laboral, se situó en el 50.50 % de la PEA.

El salario mínimo promedio anual percibido por un empleado del sector privado alcanzó US \$ 254.20, el 9.05 % más que en el 2008 que fue de US \$ 233.10. Este incremento superior a la inflación permitió que el salario real de los trabajadores se ubique en US \$ 122.50, constituyéndose en el punto más alto de los últimos años.

Por otra parte, la canasta familiar básica se ubicó en US \$ 528.90 US \$ 508,94, el 3.92 % más que diciembre del 2008 que fue de US \$ 508.94., mientras que el ingreso familiar se ubicó en US \$ 377.87.

La balanza de pagos continúa presentando un superávit que se debe al repunte de las exportaciones, las remesas y por un aumento de los fondos recibidos como créditos al gobierno central en el tercer trimestre del año.

Las exportaciones e importaciones cayeron el 25.7 % y el 19.2 respectivamente, esto se debió principalmente a la contracción de las ventas petroleras en el 40.3 %, lo que conlleva un déficit en la balanza comercial de US \$ 1`331 millones.

La recaudación tributaria a diciembre del 2009 alcanzó a US \$ 6.849 millones, el 5.24 % mayor a la del 2008; siendo la recaudación del IVA la de mayor aporte al constituir el 50.09 % del total de recaudación.

(*) DATOS TOMADOS DE TERMOMETRO ECONOMICO DE C.I.P. No. 24 y 25 del 2009 Y BOLETIN ECONOMICO DIC. 09

El mercado automotriz ecuatoriano tuvo decrecimiento; las ventas llegaron a 92.865 unidades, es decir el 17.7 % menos frente al año 2008 que fueron de 112,753 unidades.

Proveedora Automotriz se mantiene en el mercado brindando un servicio de calidad, cumpliendo las políticas emanadas por la Presidencia de la Compañía, y teniendo como objetivo MEJORAR SIEMPRE.

A continuación pongo a consideración de ustedes los resultados obtenidos en el ejercicio económico 2009.

ACTIVIDADES ADMINISTRATIVAS.-

Durante este ejercicio económico del 2009,

- El personal que presta sus servicios en las instalaciones de la compañía es de 34 personas y se encuentra contratado por Proveedora Automotriz 21 personas, por Lindinter Cia. Ltda. 2 personas (conserjes) y 4 siguen prestando sus servicios bajo la modalidad de contrato civil por servicios técnicos especializados (facturación); se procedió a dar por terminado el contrato de trabajo con 3 personas, las mismas que fueron reemplazadas, y renunció un Ejecutivo.

- Se continua trabajando con el sistema de computación SOFTWARE (ABACO) que opera de forma normal, sin ser el 100 % eficiente, esperamos aprovechar de mejor manera sus módulos.
- Mantenemos la comercialización de GUIAS LAGZ, y la distribución de CAMISAS y BUJES LAVCO compañías con las que se ha mantenido los pedidos, al momento los clientes están satisfechos con la calidad: además continuamos trabajando con Camisas de Centrifugados de Colombia que nos ha dado buen resultado con la calidad del producto, además estamos en conversaciones con la Fabrica MVM DE COLOMBIA para ver la posibilidad de importar guías de esa marca que son igualmente de muy buena calidad, pero su precio es más conveniente.
- Se mantiene la Distribución de LUBRICANTES ELF bajo la modalidad de pago anticipado con un descuento del 1.5 %, y se procedió a la firma del adendum del contrato con TOTAL MEXICO para mantener la distribución de lubricantes ELF por cinco (5) años mas; así como la ampliación del mismo para comercializar la línea de Lubricantes marca TOTAL

TOTAL MEXICO ha realizado reducción en los costos, lo que nos ha permitido mantener el mercado de precios estable e incrementar el volumen de ventas de manera considerable.

- Nuestra presencia en el mercado de lubricantes se mantiene en forma ascendente, debido al prestigio ganado de las marcas ELF y TOTAL en el mercado ecuatoriano, y al buen desempeño de la persona que trabaja como comisionista, y los distribuidores en el resto del país.
- En el mes de septiembre se llegó a un acuerdo comercial con GM - Ómnibus BB Transportes S. A., para la entrega de lubricante para las cajas de cambio manuales del toda la línea de vehículos AVEO (13.334) que ellos ensamblan, contrato que está vigente hasta diciembre del 2010 e implica la venta de 6.341 galones; existiendo muy buenas probabilidades de incursionar en otras líneas de producción de GM.
- Se dio por terminado el convenio de distribución con Colombia Industrial fabricante de refrigerantes marca FREZZETONE, debido a que no justifica la rentabilidad en la comercialización de esta línea y se concedió nuevas distribuciones bajo otras marcas.
- Sé está efectuando periódicamente mantenimiento preventivo y correctivo de los Equipos y Maquinarias que dispone la compañía, de igual forma se ha procedido con las instalaciones, teniendo como objetivo primordial, el evitar daños que puedan causar la paralización de las actividades operativas en la producción.

- Se procedió a la venta de la máquina de cigüeñales marca CHINELATO RVC 2200, que estaba subutilizada y era destinada a cigüeñales grandes y extra grandes de diesel, pero por esporádica la llegada de este tipo de trabajos a nuestra instalaciones, no justificaba mantenerlo sin mayor uso; esta comercialización nos generó una utilidad en venta de Activos Fijos de US \$ 11.215.93.
- Al momento disponemos de varia máquinas que no son usadas por ser antiguas o no ser adecuadas para nuestro trabajo, por lo que se está ofreciendo a la venta en otras provincias, esperamos en el año lograr algún resultado positivo.
- Las Maquinarias, Equipos, Inventarios, e Instalaciones en general así como todos los activos de la empresa se encuentran debidamente protegidos y asegurados contra todo riesgo.
- Los principales OBJETIVOS propuestos para el año 2009 se cumplieron y se están desarrollando los nuevos objetivos.
- Con nuestro personal mantenemos relaciones cordiales, procurando siempre mejorarlas.
- Hemos puesto énfasis en la capacitación de nuestro personal enviándolos a varios seminarios, charlas, y conferencias, especialmente orientadas a concientizar al personal de la importancia de dar al cliente un servicio de calidad y trato preferencial y actualizar sus conocimientos de acuerdo a las nuevas normativas y leyes vigentes es las diferentes áreas.
- Se obtuvo del Ministerio de trabajo del Reglamento de Seguridad Industrial y Salud Ocupacional, y el Reglamento Interno de Trabajo de la compañía con lo cual se puede establecer las sanciones estipuladas en el mismo, y evitar inconvenientes.
- Con fecha 30 de noviembre del 2009 se inscribió en el Registro Mercantil la Escritura de Reforma y Codificación Integral de los Estatutos Sociales de la compañía, realizada en la Notaria Decimo Cuarta del Cantón Quito mediante La cual se realiza la ampliación de la existencia legal hasta el año 2.059, y la reforma de los órganos de administración de la compañía.

PRODUCCION.-

- En el área de producción podemos mencionar que las diferentes secciones de rectificación se mantienen operativamente y sigue siendo la sección de cabezotes la que genera el mayor ingreso con US \$ 119.158,54 seguido por blocks con US \$ 110.017,31, cigüeñales con US \$ 78.871.59; asentamientos con US \$ 66.380,24., como se detalla en el cuadro adjunto:

TRABAJOS REALIZADOS EN TALLER

2009	FACTURADO	2008	FACTURADO	VARIAC.	%
TRABAJOS	US \$	TRABAJOS	US \$	US \$	

CIGÜEÑALES

RECTIFICADOS	1.150	49.559	1.243	61.364	-11.805	-19,24%
PULIDOS	287	3.670	273	4.742	-1.071	-22,60%
RELLENADOS	422	13.311	483	13.447	-136	-1,01%
BALANCEAR CIGÜEÑAL	33	2.388	27	2.033	356	17,49%
ENDEREZAR CIGÜEÑAL	60	1.826	74	2.870	-1.044	-36,39%
DIAGNOSTICO CIGÜEÑAL	688	8.117	815	9.630	-1.513	-15,71%
TOTAL	2.640	78.872	2.915	94.086	-15.214	-16,17%

BLOCKS

RECTIFICADOS	1.572	53.062	1.310	61.261	-8.199	-13,38%
PULIDOS	199	2.432	89	2.254	178	7,90%
ENCAMISADOS	719	44.350	568	49.634	-5.284	-10,65%
CEPILLAR BLOCKS	309	5.407	76	3.820	1.587	41,53%
TOTAL	2.799	105.251	2.043	116.969	-11.718	-10,02%

CABEZOTES *

RECT. ASIENTOS. GUIAS. VALV.	18.609	41.633	2.022	47.359	-5.726	-12,09%
CONSTRUIR ASIENTOS	1.813	7.084	198	5.626	1.458	25,91%
PERFORAR ANILLOS	2.875	10.644	310	9.045	1.599	17,68%
CAMBIO GUIAS	9.771	20.339	932	17.553	2.786	15,87%
CEPILLAR	796	23.172	603	21.733	1.439	6,62%
ARMAR CABEZOTES	5.485	16.286	442	14.275	2.011	14,08%
TOTAL	39.349	119.158	4.507	115.591	3.568	3,09%

VARIOS *

ALINEAR BRAZOS BIELA	5.126	15.085	1.276	12.243	2.842	23,21%
CAMBIO PIST, ABRIR CANAL	4.453	18.620	1.286	29.209	-10.588	-36,25%
RECT. BRAZOS, BUJES, ALOJ.	856	12.748	592	18.161	-5.413	-29,81%
ASENTAR BANCADA Y BIELA	1.316	26.604	1.237	27.067	-463	-1,71%
SUELDAS	221	12.858	207	9.435	3.423	36,28%
P. HIDROST. Y LIMPIEZA	2.363	33.645	2.286	58.988	-25.343	-42,96%
CALIBRAR VALVULAS	82	4.767				
TOTAL	14.417	124.327	6.884	155.103	-30.776	-19,84%
TOTAL TRABAJOS	59.205	427.608	16.349	481.748	-54.140	-11,24%

*En cabezotes, brazos de biela y cambio de pistones en el año 2009 se registra por unidades y en el año 2008 por juegos.

- La máquina Balanceadora de Cigüeñales nos permite brindar un servicio de rectificación con la garantía adecuada, y la certeza que los cigüeñales están correctos para su operación, adicionalmente todo cigüeñal de gasolina está siendo chequeado el balanceo para garantizar el trabajo; servicio por el que se cobra US \$ 10 para gasolina y US \$ 20 para cigüeñales a diesel, a parte del servicio de balanceo de los cigüeñales que requieren cuyo costo varia desde US \$ 60 según el trabajo a realizar y la pieza que se requiera balancear.

Del 100 % de trabajos recibidos durante el año 2009, quedó pendiente de entrega apenas el 1 %.

Se suspendió el servicio de rectificación de motores con el Bloque 15. (Ex Oxy) y Petroecuador distrito amazónico, debido a la falta del reglamento a la Ley de Contratación Publica, por lo que no se ha podido realizar estos trabajos en el Oriente y permanecemos a la espera de la convocatoria al concurso para realizar la reparación integral de los motores.

En general podemos asegurar que seguimos siendo eficientes y competitivos en nuestras instalaciones a pesar de disponer capacidad ociosa instalada y de haber reducido personal, por lo que se requiere poner mayor esfuerzo en la captación de nuevos clientes, además de dedicación, colaboración, y analizar los costos operativos para optimizar los recursos humanos y económicos.

ACTIVIDADES ECONOMICAS:

VENTAS:

Del total de ventas netas que ascendió a US \$ 1'805.904.87 el 22.70 % corresponde a Repuestos, el 57.71 % a Lubricantes, el 19.04 % a Servicios prestados en nuestras instalaciones y 0.55 % a varios suministros; en relación con el año anterior que las ventas fueron de US\$ 1'588.113.67 apreciamos que las ventas se incrementaron en el 13.71 %.

Se puede apreciar que las Ventas Brutas están conformadas por:

	2009	2008
LUBRICANTES	1.797.910	1.157.994
REPUESTOS	357.485	480.589
TRABAJOS	427.608	489.823
TOTAL	2'583.003	2'128.406

Las ventas de lubricantes crecieron de US \$ 1'157.994 a US \$ 1'797.910 es decir el 55.21 %.

En el área de repuestos y servicios se ha procurado mantener y atraer nuevos clientes; ya no se ha realizado la importación de repuestos y se mantiene en consignación de Bela Motor S. A. volúmenes que nos permitan mantener el stock adecuado, especialmente de los ítems que mantienen una muy buena rotación; las ventas de repuestos decrecieron de US \$ 480.589 a US \$ 357.485 es decir el 25.61 % y los servicios se redujeron en el 12,70 %, al descender de US \$ 489.823 a US \$ 427.608.

La venta de Camisas y guías al por mayor se mantiene cubriendo una parte del mercado local y nacional, es necesario mencionar que no disponemos de personal para sus ventas; y es Bela Motor S. A. quien se encarga de su comercialización al por mayor.

Para obtener las metas planteadas que se impusiera la administración, periódicamente se efectúan visitas a los talleres, estudios de mercado, y se mantiene el porcentaje de comisión que reciben los maestros en 10 %, a pesar que existen rectificadoras que entregan un porcentaje mayor.

Los lubricantes mantuvieron su precio de venta en el año, a pesar de haberse reducido los costos.

Se mantiene un estudio muy minucioso para optimizar los costos y precios de venta, así como de la competencia con el fin de que los precios de servicios también se encuentren acordes con el mercado, y durante todo el año no se realizaron incrementos.

Del total de ventas netas que asciende a US \$ 1'805.904 a diciembre se mantiene una cartera comercial pendiente de cobro de US \$ 279.526 que representa el 15.47 % de las ventas netas.

En este rubro no se encuentran incluidos varios clientes que se realizó la gestión de cobranza por medios judiciales, pero sin resultado positivo, por lo que se ha procedido a dar de baja de cartera.

Es necesario resaltar que la recuperación de cartera, es normal a pesar de la crisis económica que mantiene el país.

SITUACION FINANCIERA.- **(En Dólares)**

El total de activos en el 2009 fue de US \$ 2'804.006 mientras que para el 2008 fue de US \$ 2'776.808 representando un incremento del 0.98 %.

En el Activo Corriente los rubros de mayor representación lo conforman:

En el Activo Corriente los rubros de mayor representación lo conforman:

EN DOLARES	2009	%	2008	%
INVENTARIOS	912.662	58.56	604.566	55.18
CAJA-BANCOS	152.401	9.78	99.999	9.13
IMPORT. EN TRANS.	0	00.00	103.085	9.41
CTA X COBRAR NETAS	415.099	26.63	253.894	23.17

Como podemos apreciar los inventarios se incrementaron por la unificación del stock de obsoletos que es de US \$ 286.908 y estaban reclasificados en otros activos.

En las cuentas por cobrar netas se incluye US \$ 70.750 de dividendos por cobrar y US \$ 50.000 de préstamo de Mutuo a Bela Motor S. A.

En el pasivo corriente las cuentas principales son:

EN DOLARES	2009	%	2008	%
PROVEED. DEL EXT.	249	.14	249	.14
PREST. ACC. Y DIVID	287.579	59.80		
PROVEED. LOCALES	7.170	0.81	13.270	7.60
IMP. X PAGAR	69.800	14.51	48.029	27.51
CTAS. VARIAS X PAGAR	19.362	4.03	13.248	7.59

El pasivo a largo plazo lo conforman Obligaciones con los accionistas por U. S. \$ 365.547.16, y la Jubilación Patronal y Desahucio por US \$ 106.492.99 valor correspondiente al Cálculo Actuarial.

La utilidad a disposición de los accionistas asciende al monto de US \$ 208.675.22 que representa el 11.56 % de las ventas netas, valor neto una vez efectuadas las provisiones para pago de impuestos, reserva legal y luego de la conciliación tributaria.

Los principales índices financieros nos permiten observar la situación económica y financiera en la que se encuentra la empresa y se detallan a continuación.

INDICE	2009	2008
SOLVENCIA	3.24	6.28
LIQUIDEZ	1.34	2.22
END. TOTAL	34%	27%
END. LARGO PLAZO	39 %	48 %
CAPITAL DE TRAB	1`077.615	921.116

PERIODO DE COBRO	56	45
INV. /CAPIT. DE TRAB	85 %	77 %
ROTAC. INVENT.	1.98	2.63

Por los resultados obtenidos podemos observar que Proveedora Automotriz S.A.C.I. mantiene buena Solvencia y liquidez que le permite cumplir sus obligaciones de corto plazo corrientes.

El capital de trabajo es satisfactorio pero es necesario considerar que se mantiene inventarios obsoletos (US \$ 286.907,99).

Las ventas netas representan el 168 % del capital del trabajo, mientras los inventarios ascienden al 85 % del capital de trabajo y las cuentas por cobrar el 26 %

Los pasivos ascienden a US \$ 951.970.57 que representan el 33.95 % de los recursos para las operaciones de la empresa y de ese total US \$ 472.040.15 que es el 49.58 % corresponde a obligaciones con accionistas y provisiones para jubilación patronal.

El margen neto de utilidad es del 12.84 % en relación con las ventas netas y la tasa de retorno del patrimonio es del 14 %, obteniéndose una rentabilidad de US \$ 0.19 por cada acción de un valor nominal de SU \$ 1,00; que si comparamos con las tasas de interés que ofrece el sistema financiero es una muy buena rentabilidad.

El numero de acciones emitidas es de 1` 200.000 de un valor nominal de US \$ 1,00

IMPORTACIONES.-
(EN DOLARES)

Se efectuaron las siguientes importaciones:

	2009	2008
LUBRICANTES	604.422.20	648.957.07
REFRIGERANTES	14.146.10	56.516.82
REPUESTOS	94.301.21	86.288.67
SUMINISTROS MAQ.		22.933.06
TOTAL	US \$ 712.869.51	814.695.62

Las importaciones se realizaron para disponer un adecuado inventario especialmente de lubricantes y efectuar básicamente pedidos para reposición; para optimizar el costo de lubricantes para GM-OBB se realizó el pedido para todo el año a pesar del costo financiero que implica, pero es más rentable debido a la fluctuación de los precios en Corea y a la demora en la fabricación y despacho del producto.

En relación a los lubricantes ELF – TOTAL se incrementaron las importaciones en el 51.28 % al pasar de 180.247 litros a 272.688 es decir 92.441 litros más que el año anterior, en relación monetaria se redujo en el 6.86 % debido a la reducción de costos por parte de TOTAL MEXICO.

En repuestos se importaron básicamente Camisas de motor US \$ 66.401.47, y Guías US \$ 27.899.74.

Es necesario resaltar que para el año 2010 la inversión de capital estará en función de la renovación de inventarios y nuevas inversiones que se puedan ejecutar para mejorar la rentabilidad de la empresa.

Es necesario poner en conocimiento de los señores accionistas la necesidad de ir diversificando y ampliando el mercado para ser más competitivos, para lo que será necesario introducir nuevos proyectos que conlleven trabajos adicionales y que nos permitan mejorar los ingresos.

10 se tiene previsto implementar como primera opción el Centro de Lubricación ROC (RAPID OIL CHANGE), marca registrada de TOTAL a nivel mundial, que es un centro de lubricación moderno y ya se aprobó por parte de TOTAL el uso de la imagen corporativa; para este proyecto se requerirá recursos propios de los accionistas o financiamiento bancario.

AGRADECIMIENTO.-

Deseo expresar mi agradecimiento a los señores Accionistas por su confianza depositada en esta Administración, ello nos ha permitido mantener las actividades en forma oportuna y de la manera más eficiente posible.

Un reconocimiento muy especial para la señora Elba Botar, su constante apoyo nos ha permitido obtener las metas planteadas.

Un agradecimiento muy especial al personal de Ejecutivos, Funcionarios y Colaboradores, ya que sin su valioso aporte no hubiera sido posible obtener estos resultados.



Fernando Guerrero Muriel
Gerente General

