



[www.talma.com.ec](http://www.talma.com.ec)  
Tababela, Vía Alpachaca S/N, junto al acceso A  
Aeropuerto Internacional Mariscal Sucre, Quito - Ecuador  
T +593 (2) 281 8052

**TALMA ECUADOR SERVICIOS AEROPORTUARIOS S.A.**  
**INFORME ANUAL DE LOS ADMINISTRADORES A LA JUNTA DE SOCIOS**

**31 DE DICIEMBRE DEL 2019**

## ÍNDICE

1. **Cumplimiento de objetivos del ejercicio económico 2019.**
2. **Cumplimiento de las disposiciones de la Junta General de Socios.**
3. **Información sobre hechos extraordinarios producidos durante ejercicio en el ámbito administrativo, laboral y legal.**
4. **Situación financiera de la compañía al cierre del ejercicio y de los resultados anuales.**
5. **Recomendaciones a la Junta general de Socios respecto a políticas y estrategias para el ejercicio económico 2019.**
6. **Estado de cumplimiento de las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor por parte de la compañía.**

## INFORME ANUAL DE LOS ADMINISTRADORES A LA JUNTA DE SOCIOS

A los miembros del Directorio y  
Socios de

### TALMA ECUADOR SERVICIOS AEROPORTUARIOS S.A.

De mi consideración:

Con el fin de cumplir con las disposiciones legales y estatutarias vigentes, me es muy grato dirigirme a ustedes con el propósito de informarles y poner a su consideración el Informe de Gerencia por el ejercicio económico que terminó el 31 de diciembre del 2019.

#### 1. Cumplimiento de objetivos del ejercicio económico 2019

El EBITDA al cierre del año 2019 ha resultado menor que el año anterior debido a los motivos que se explican a continuación.

Durante al año 2019 los volúmenes de operación fueron menores a los estimados en nuestro presupuesto por varios motivos:

- Aerolíneas redujeron su cantidad de vuelos, principalmente LATAM.
- Aerolíneas cancelaron rutas importantes, principalmente Tame (UIO-NYC-UIO)
- Aerolíneas retrasaron su fecha de inicio de operaciones, principalmente Interjet y Plus Ultra.
- Aerolíneas decidieron no iniciar operaciones en Ecuador, principalmente VivaAir.

Adicionalmente, se presentaron dos factores externos importantes que generaron un impacto negativo en nuestro negocio y en todo el país en general. Estos factores fueron, el cierre temporal de operaciones del Aeropuerto de Guayaquil durante el mes de septiembre y el Paro Nacional realizado durante el mes de octubre.

Por otro lado, los clientes nuevos que conseguimos y los negocios nuevos que implementamos durante el año 2019 tuvieron una contribución favorable para la empresa. Sin embargo, todavía se encuentran en proceso de crecimiento y por ahora tienen una participación menor dentro del total de nuestro negocio.

Finalmente, todos los objetivos establecidos para el ejercicio económico 2019 se han cumplido, excepto el nivel de EBITDA presupuestado para el periodo.

- 1.1 Presupuesto 2019: objetivo cumplido parcialmente al 67% a nivel de EBITDA anual.
- 1.2 Cero (0) accidentes AOG: objetivo cumplido al 100%.

- 1.3 Mantener o incrementar el % de participación de mercado: objetivo cumplido al 100% logrando la incorporación de nuevos clientes.
- 1.4 Desarrollar e implementar nuevos negocios a través de adquisición y/o desarrollo, presentar 2 proyectos en el año: objetivo cumplido al 100%.
- 1.5 Implementación de políticas y procedimientos corporativos, según el Modelo Corporativo asumido por la empresa: objetivo cumplido al 100%.
- 1.6 Asegurar la implementación del Modelo de Gestión del Desempeño Corporativo en los niveles de Subgerentes y Jefes como parte del Plan de sucesión corporativo: objetivo cumplido al 100%.

## 2. Cumplimiento de las disposiciones de la Junta General de Socios

Durante el año 2019, la Gerencia y la Presidencia de la Compañía han cumplido con todas las resoluciones que tomaron los socios en sus Juntas Generales y en las reuniones gerenciales y administrativas que se mantuvieron durante el año.

## 3. Información sobre hechos extraordinarios producidos durante ejercicio en el ámbito administrativo, laboral y legal.

Durante el año 2019 se presentaron dos hechos extraordinarios que ameritan ser reportados debido a que generaron un impacto negativo en nuestro negocio y en todo el país en general. Estos factores fueron, el cierre temporal de operaciones del Aeropuerto de Guayaquil durante el mes de septiembre y el Paro Nacional realizado durante el mes de octubre.

## 4. Situación financiera de la compañía al cierre del ejercicio y de los resultados anuales.

Con respecto a la situación financiera es pertinente mencionar que el año 2019 es el tercer año de operación en Ecuador.

Los estados financieros al 31 de diciembre de 2019 se presentan a continuación:

### 4.1 ESTADO DE SITUACION FINANCIERA AL 31 DICIEMBRE 2019

<b>ACTIVO</b>	<b><u>USD</u></b>
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>	
Efectivo	1.171.495
Deudores comerciales - Terceros	3.874.460

Otras cuentas por cobrar - Terceros	182.263
Pagos anticipados	33.700
<b>TOTAL ACTIVO CORRIENTE</b>	<b><u>5.261.918</u></b>
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>	
Otras inversiones	0
Existencias	964.486
Inmueble, Maquinaria y Equipo (Neto)	6.766.719
Activos por derecho de uso	661.582
Activos por impuestos diferidos	150.031
Cuentas por cobrar diversas - Terceros	9.066
Activos intangibles	89.602
<b>TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b><u>8.641.486</u></b>
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b><u>13.903.404</u></b>
<b>PASIVO Y PATRIMONIO</b>	
	<b><u>USD</u></b>
<b>PASIVO CORRIENTE</b>	
Pasivo por arrendamiento	101.278
Acreedores Comerciales -Terceros	1.143.124
Cuentas por pagar Comerciales -Relacionadas	66.163
Beneficios de empleados	780.987
Cuentas por pagar diversas -Terceros	260.258
<b>TOTAL PASIVO CORRIENTE</b>	<b><u>2.351.810</u></b>
Beneficios de empleados	1.584.247
Pasivo por arrendamientos	583.601
<b>TOTAL PASIVO NO CORRIENTE</b>	<b><u>2.167.848</u></b>
<b>TOTAL PASIVO</b>	<b><u>4.519.658</u></b>
<b>PATRIMONIO NETO</b>	
Capital	6.000.956

Reserva Legal	251.577
Resultados Acumulados	2.553.585
Resultados del Ejercicio	577.629
<b>TOTAL PATRIMONIO</b>	<b>9.383.746</b>
<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>	<b>13.903.404</b>

#### 4.2 ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL 2019

	dic-19	%
VENTAS NETAS	<b>16.781.307</b>	<b>100,0%</b>
COSTO DE VENTAS	(13.269.711)	-79,1%
<b>UTILIDAD BRUTA</b>	<b>3.511.596</b>	<b>20,9%</b>
GASTOS DE VENTA		
GASTOS DE ADMINISTRACION	(2.707.237)	-16,1%
OTROS INGRESOS	23.961	0,1%
<b>TOTAL</b>	<b>(2.683.275)</b>	<b>-16,0%</b>
<b>UTILIDAD OPERATIVA</b>	<b>828.320</b>	<b>4,9%</b>
INGRESOS FINANCIEROS	47.672	0,3%
EGRESOS FINANCIEROS	(71.277)	-0,4%
<b>TOTAL</b>	<b>(23.605)</b>	<b>-0,1%</b>
<b>UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS</b>	<b>804.715</b>	<b>4,8%</b>
IMPUESTO A LA RENTA	(275.495)	-1,6%
IMPUESTO A LA RENTA DIFERIDO	48.409	0,3%
<b>UTILIDAD NETA</b>	<b>577.629</b>	<b>3,4%</b>

Los activos totales ascienden a US\$ 13.903.404, los pasivos totales ascienden a US\$ 4.519.658 y el patrimonio neto US\$ 9.383.746.

Las ventas del año 2019 de operación son US\$ 16.781.307 y el resultado neto integral del año es una utilidad de US\$ 577.629.

Al 31 de diciembre del 2019 quedaron provisionadas todas las obligaciones aplicables al presente ejercicio económico.

**5. Recomendaciones a la Junta general de Socios respecto a políticas y estrategias para el ejercicio económico 2020.**

Para el año 2020 se recomienda seguir ampliando nuestra gama de servicios, con el objetivo de hacer crecer las operaciones en Ecuador y poder atender todas las necesidades de nuestros clientes actuales y potenciales. En ese sentido, durante el año 2019 se obtuvieron las certificaciones para brindar los siguientes servicios nuevos:

- Servicio de pasajeros, en los aeropuertos de Cuenca, Baltra y San Cristóbal.
- Despacho operacional, en los aeropuertos de Cuenca, Baltra y San Cristóbal.
- Procesamiento de carga (GHA), en los aeropuertos de Quito, Guayaquil, Manta, Cuenca, Coca, Baltra y San Cristóbal.

Adicionalmente, se recomienda seguir explorando nuevas oportunidades para implementar el negocio de carga en Ecuador.

**6. Estado de cumplimiento de las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor por parte de la compañía.**

Se ha dado estricto cumplimiento a las disposiciones emitidas, en la Ley de Propiedad Intelectual y Derechos de Autor, por lo tanto, siempre la compañía ha observado las mismas en todas sus actividades.

Es todo cuanto puedo informarles sobre mi labor como Gerente General de la compañía durante el periodo señalado.

Atentamente,



VLADIMIR MUÑOZ BARBIERI  
Gerente General  
Talma Ecuador Servicios Aeroportuarios S.A.