

**INFORME DEL GERENTE GENERAL A LA JUNTA GENERAL ORDINARIA Y
UNIVERSAL DE ACCIONISTAS DE
AEROLANE LINEAS AEREAS NACIONALES DEL ECUADOR S.A.**

Señores Accionistas:

En cumplimiento con lo dispuesto por el Artículo 234 de la Ley de Compañías y demás disposiciones estatutarias, en mi calidad de Gerente General de AEROLANE LINEAS AEREAS NACIONALES DEL ECUADOR S.A. luego de revisar la correspondencia, los Libros Sociales, el Balance General y el Estado de Pérdidas y Ganancias, al igual que la contabilidad de la Compañía, correspondiente al ejercicio económico 2003, informo a ustedes lo siguiente:

1. Se ha constatado que durante el ejercicio económico 2003 se ha dado cumplimiento a las normas legales, estatutarias y reglamentarias, al igual que a las resoluciones de la Junta General de Accionistas y del Directorio;
2. De la misma forma se ha verificado que la correspondencia y los Libros Sociales de la Compañía se conservan de conformidad con las pertinentes disposiciones legales y reglamentarias;
3. Así mismo, puedo certificar que los procedimientos de control interno establecidos se han cumplido. Así como dado regular cumplimiento de las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor por parte de la compañía.
4. Hemos tenido mucho cuidado en cumplir las disposiciones legales, en todo lo que se refiere a asuntos administrativos por lo que se puede señalar que a la presente fecha la compañía no tiene ningún reclamo judicial ni extrajudicial.

Resultado Operativo

Las ventas en el 2003 fueron de usd 40'697.792,67 que es el reflejo de las operaciones de la compañía cuyo vuelo inaugural fue el 26 de abril 2003. Lo que da muestra de la gran aceptación que ha tenido esta línea aérea en el país.

Las ventas netas reales superaron en 14,35% las ventas netas presupuestadas.

Al cierre del año, el balance consolidado refleja una pérdida contable de usd 4'802.948,26. Dicha pérdida es entendible dentro del negocio de las aerolíneas ya que los costos preoperacionales son muy significativos, al igual que la inversión en marketing y posicionamiento de la nueva empresa. Tenemos la certeza que se revertirá en años venideros.



21 JUL. 2004

Es importante las nuevas plazas de empleo que se ha generado en el país, actualmente entre empleos directos e indirectos tenemos 500 personas vinculadas a la aerolínea. Es importante mencionar la relación estratégica que se maneja con las empresas Nigsy y Trinery que nos proveen de personal para brindar un eficiente servicio al cliente.

Adicionalmente se han abierto las sucursales en Argentina, España y USA, que permite dar una imagen internacional a esta línea de bandera Ecuatoriana que genera un representativo monto de impuestos en favor del gobierno Ecuatoriano.

Perspectivas relevantes para el 2004

- Los mercados, al igual que el año pasado, no muestran tendencias de riesgo notable y salvo algún fenómeno político adverso, se mantendrán estables durante el año.
- Con un crecimiento importante en el precio del petróleo y cierta estabilidad en el área de servicios, se pronostica un crecimiento del PIB superior al 3% anual.
- El Gobierno está empeñado en cumplir el acuerdo con el FMI y mejorar los indicadores macroeconómicos.
- Las divisas enviadas por los ecuatorianos residentes en el exterior, seguirán siendo el segundo rubro en importancia en la economía del Ecuador. Este rubro de ingreso de inmigrantes a sido una de las variables más importantes en la ventas de pasajes hacia el exterior.
- El país sigue siendo dependiente de las exportaciones del petróleo, sin embargo el ventajoso y no planificado precio alto del barril aún no es suficiente para promover el desarrollo social productivo.
- El país enfrenta una etapa crucial en el proceso de inserción global, frente a las negociaciones del ALCA o del TLC.
- El turismo está recibiendo fuerte impulso por parte del gobierno y la empresa privada y es uno de los sectores de mayor crecimiento.

Perspectivas de AEROLANE LINEAS AEREAS NACIONALES DEL ECUADOR S.A. Ecuador para el 2004

Al fin del mencionado ejercicio económico podemos decir que aún no se han cumplido las aspiraciones propuestas por esta administración. Esperamos que con el esfuerzo de la administración y del personal que labora para la empresa, se puedan concretar los objetivos económicos que la Compañía requiere en el siguiente ejercicio económico.

Estamos convencidos que el año 2004 será muy fructífero para AEROLANE considerando las proyecciones generadas en el año 2003 y a la gran aceptación por parte de la comunidad Ecuatoriana, esto también nos posibilitará incrementar nuestras frecuencias, rutas y servicios a favor de nuestros clientes.



21 JUL 2004

Una vez revisados los Estados Financieros y el Informe de Gestión, apreciaré que los señores accionistas los aprueben, por ser el reflejo de la situación real de la empresa al cierre del año 2003.

Guayaquil, 10 de Junio 2004



Maximiliano Naranjo Iturralde

GERENTE GENERAL

AEROLANE, LINEAS AEREAS NACIONALES DEL ECUADOR S.A.



21 JUL 2004