

INFORME GERENTE

A LOS SEÑORES SOCIOS DEL DIRECTORIO DE LA COMPAÑÍA AGROPECUARIA EL HACENDADO AGROHACENDADO CIA. LTDA.

En mi calidad de Gerente General de Agropecuaria El Hacendado Agrohacendado Cia. Ltda. Pongo en consideración de ustedes el presente informe de las labores cumplidas por la compañía del ejercicio económico del 2011.

1.- ASPECTO OPERATIVO.

La actividad principal de la compañía durante este año ha sido la comercialización de productos agropecuarios en el mercado local como son herbicidas, fungicidas, vacunas, balanceados, vitaminas etc.

2.-OBJETIVOS

Debo indicar que la estructura orgánica y funcional se ha estructurado adecuadamente de acuerdo a las necesidades requeridas por la empresa.

3.-RESULTADOS DEL PERIODO

Durante el ejercicio 2010 la compañía genero ingresos por ventas por \$53.910,12 dólares. los mismos que se distribuyeron en la siguiente forma ingresos por \$53.709,22 con tarifa 0% de I.V.A. e ingresos por 200.90 con Tarifa 12% I.V.A.

Los costos y gastos operacionales y no operacionales durante el ejercicio 2011 fueron \$60.091,73 los mismos que se distribuyeron en la siguiente forma.

Costo de Ventas	\$ 36.790,32
Gastos Administrativos y Ventas	<u>\$ 23.301,41</u>
Total Costos y Gastos	\$ 60.091,73

La pérdida al término del periodo fue de \$6.181,61 , El crédito tributario de impuesto a la Renta por el año 2011 es \$1946.35 dólares incluido el anticipo pagado y retenciones de años anteriores. Credito Tributario de IV.A. de \$1.19.

4.-ESTADO DE SITUACION FINANCIERA

El capital de trabajo de la compañía activo corriente menos pasivo corriente (\$49.764,21 – \$53.329.95) nos indica que no tiene la capacidad de cumplir con la obligaciones de terceras personas a corto plazo. Además tenemos un capital de trabajo negativo.

El activo corriente fue de \$49.764,21 dólares lo que representa el 99,82% del total de activos siendo uno de los rubros más importantes la cuenta a cobrar por \$36.822,11 dólares que representa el 73.99% con respecto al total de activo corriente y el 73.86% respecto al total de activos. Y el inventario \$11.558,46 que representa el 23.23% con respecto al activo corriente y el 23.,18% con respecto al total de activos.

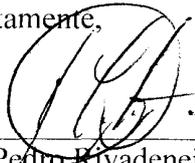
El Activo corriente fue de \$49.764,21 dólares y el pasivo corriente fue de \$53.329,95 Dólares dando como resultado un índice de solvencia (Activo corriente / Pasivo corriente) de \$0.93 dólares para cumplir obligaciones inmediatas. Pero se debe tener en cuenta que para tener esta solvencia mayor parte del activo corriente son las cuentas a cobrar.

5.-RECOMENDACIONES

A fin de garantizar el cumplimiento de los objetivos de la compañía para el año del 2012 se recomienda adoptar las siguientes medidas:

- Con respecto a las cuentas por cobrar a pesar de se ha iniciado juicios para los cobros de esta cartera que están en tramite se debe poner en mas atención a este rubro y seguir cobrando directamente o judicialmente esta cuentas, para poder tener liquidez y solvencia aceptable y poder cumplir con nuestros proveedores, por otro lado en la política de créditos se debe dar con máximo de 30 días con las respectivas garantía caso contrario no otorgar créditos.
- En el aspecto laboral se debe tener solo el personal necesario de acuerdo a las funciones que realicen.
- Incentivar la eficiencia a través de un mayor control interno, como también hacer estudios de mercado para ver su comportamiento y poder sacar una rentabilidad de acuerdo a este estudio.
- La comunicación es muy importante esta debe ser continua para tener conocimiento a fondo de los problemas que se den y dar soluciones inmediatas sean estos en el aspecto administrativo, comercialización y ventas u otros.
- La información financiera, Balances y sus anexos están a disposición de los señores socios.
- Deseo agradecer la confianza depositada y a la vez confío y estoy seguro que con la misma cooperación de todos alcanzaremos los objetivos y metas que nos hemos propuesto para el año 2.012

Atentamente,



Ing. Pedro Rivadeneira
GERENTE

