

**INFORME DEL GERENTE GENERAL DE
PALMERAS DEL DUANA "PALDUANA" S.A.
A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS
CORRESPONDIENTE AL AÑO 2008**

Señores accionistas para empezar quiero expresarles un cordial saludo y agradecimiento por su presencia en esta Junta General, deseando que todos los informes que me antecieron más el que estoy presentando, sirvan para que ustedes reciban la más completa información de la situación de la empresa y de las actividades cumplidas por la administración de PALDUANA y que las mismas sean de su entera satisfacción.

Para una mejor comprensión del Informe de Gerencia, lo he dividido en tres partes principales, que son: Situación Económica; Situación Comercial y De Producción; y, Situación de la Extractora.

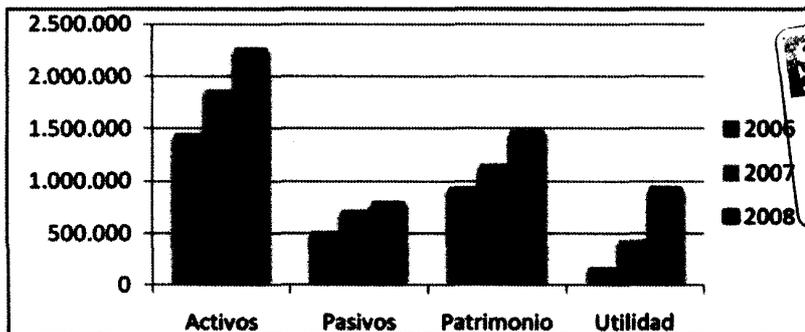
1.-SITUACIÓN ECONÓMICA

Recuerdo que en el informe anterior, correspondiente al año 2007, en lo referente a la parte económica de la empresa decíamos que había sido el mejor año desde su creación; mas ahora al mirar los resultados del 2008, resulta que todos los años anteriores se quedan cortos porque el 2008 ha sido un año excepcional, muy difícil de igualar o superar en el futuro, puesto que las condiciones del entorno: mercado, producción y precio, fueron muy favorables y permitieron lograr utilidades superiores en más del 100% respecto al 2007. Así tenemos que los activos de la empresa subieron a 2'256.337 dólares, con un incremento de 394.436 dólares; los pasivos pasaron de 712.539 a 793.477, es decir 80.938 más; y, las utilidades llegaron a 937.470 dólares, siendo más del doble de las del año pasado.

Como podemos apreciar en el siguiente cuadro el crecimiento de la Empresa tiene un ritmo sostenido de crecimiento durante los últimos años. Lo que realmente es muy satisfactorio.

CUADRO COMPARATIVO DE ESTADOS FINANCIEROS

	2006		DIFERENCIAS 2007-2008	% INCREMENTO 2008
Activos	1.447.749		394.436	21,18%
Pasivos	507.219		80.938	11,36%
Patrimonio	940.034		310.497	26,94%
Utilidad	166.759		505.927	117,24%




**SUPERINTENDENCIA
DE COMPAÑÍAS**
 28 ABR. 2008
 OPERADOR 6
 CAU

En general la situación financiera de la empresa, es muy buena. El endeudamiento actual es muy bajo y a corto plazo estará totalmente cancelado. En el 2008 se pagaron puntualmente todos los vencimientos de los préstamos que tenemos con el Banco Internacional, y al cierre de este ejercicio, 31 de diciembre del 2008, el saldo es de 53.177 dólares. En Cuanto a capital de trabajo tenemos una muy buena liquidez que nos garantiza y nos da la tranquilidad de poder cumplir a tiempo con nuestras obligaciones y nuestros clientes.

La baja extracción de aceite rojo, que al igual que en todas las procesadoras del país, tuvimos en PALDUANA en el 2008, no nos produjo pérdidas por cuanto los precios de venta del aceite y de la nuez tuvieron niveles

muy elevados en este año, lo que sumado a la gran producción de palma que también se registró, pudieron evitar cualquier pérdida que por extracción hubiéramos tenido. Los resultados del 2008 han sido excelentes, sin embargo tenemos que tener mucho cuidado, pues no podemos olvidar que el Ecuador atraviesa una fuerte crisis económica y además, no existe ningún incentivo para la producción, más bien parecería que se va a echar mano a los recursos de la empresa privada, mediante incremento o creación de nuevos impuestos; elevación de precios de repuestos y suministros, debido a la subida de aranceles o cupos de importación; o tal vez con la desdolarización; medidas, todas estas que se comenta que el gobierno puede tomar para solventar la elevada cifra de gasto corriente que mantiene el Estado.

Es importante señalar que PALDUANA ha cumplido puntualmente también, con el pago de todas sus obligaciones patronales, IESS, SRI, impuestos municipales, permisos y demás compromisos con el Estado. Todas se encuentran al día y debidamente declaradas y calculadas de acuerdo con lo que señala la ley.

2.- SITUACIÓN COMERCIAL Y DE PRODUCCIÓN

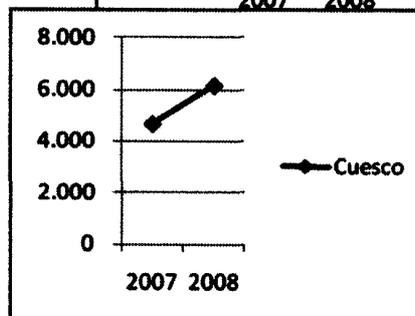
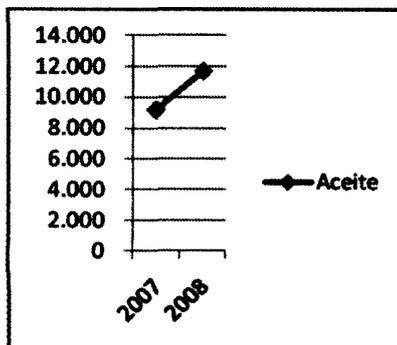
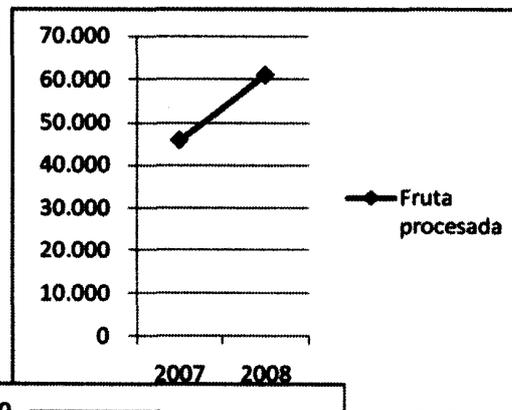
En el 2008 PALDUANA procesó 60.904 toneladas de fruta, es decir 15.080 toneladas más que en el 2007, se produjeron 11.655 toneladas de aceite rojo con una extracción promedio anual del 19,14%. Se vendieron 6.152 toneladas de nuez, que nos representan 1.502 toneladas más que en el 2007, con una extracción anual del 10,10%.

Como ya comenté antes, el 2008 registró una disminución en el porcentaje de extracción. Este es un comportamiento que han tenido todas las procesadoras de aceite de palma africana del país. No se ha identificado claramente el motivo, pero por alguna razón, seguramente climatológica, el contenido de aceite de la fruta está siendo inferior. Esta caída en la extracción se presentó más significativamente durante el último trimestre del 2008. Sin embargo, los altos precios que tuvimos en este año compensaron cualquier pérdida que se hubiera producido.

Aunque cada día se produce más palma en el Ecuador y por consiguiente se produce también más aceite rojo, haciendo que los excedentes del mismo crezcan a niveles superiores de los que nuestro mercado nos pueda consumir; la estrecha relación que PALDUANA tiene con AIQUISA e INEXPAL nos permite enfrentar con más poder de negociación el mercado y manejar la comercialización de nuestro aceite y nuez sin mayores contratiempos. En el 2008 se vendió totalmente nuestra producción y con muy buenos precios y plazos de pago.

Hay que tener en cuenta que también es muy importante en nuestras negociaciones, la confianza y respeto que nos hemos ganado de las diferentes Industrias Refinadoras debido a la seriedad que hemos demostrado en nuestras relaciones comerciales a lo largo de todos estos años, tanto con las Industrias refinadoras de aceite así como con todos los señores palmicultores que nos venden el fruto de palma, y nuestros proveedores de equipos materiales y suministros.

	2007	2008	DIFERENCIAS 2007-2008
Fruta procesada	45.823	60.904	15.080
Aceite procesado	9.205	11.655	2.450
Cuesco	4.650	6.152	1.502
Extracción Aceite	20,09%	19,14%	-0.90%
Extracción Nuez	10,15%	10,10%	-0.02%



3.- SITUACIÓN DE LA EXTRACTORA

Durante toda nuestra gestión hemos puesto especial cuidado para mantener la planta extractora en excelentes condiciones de operación, procurando dar mejores servicios a nuestros clientes y de esta manera puedan estar satisfechos. Con este objetivo se construyó una ranfla de descargue para que aquellos que transportan fruta en camiones puedan descargarlos muy rápidamente, en poquísimo tiempo, ahorrándose el personal que tuvieran que emplear para la descarga de la fruta.

Así mismo arreglamos la estructura, agrandándola y haciendo los cambios que se necesitaban, especialmente en las partes que se han ido deteriorando con el uso de los pasados ocho años que esta planta tiene trabajando. También al poner un caldero más, tuvimos que agrandar la estructura y los patios adyacentes.

En cuanto a los patios de recepción de fruta, se los agrandó a más del doble de su capacidad original, para que la fruta se estropee lo menos posible y así poder tener un aceite de mejor calidad.

Como cada año vamos procesando más fruta hemos tenido que comprar una cargadora más y otra volqueta.

En cuanto a la situación laboral, todo está en orden y sin ningún problema. El personal ha cobrado todos sus haberes y cumple eficientemente con su trabajo. El ambiente laboral es muy bueno, de camaradería, respeto y de permanente trabajo.

Para terminar este informe, quiero agradecer a los Señores Directores y al Presidente de la empresa, por el apoyo incondicional que me han dispensado para el ejercicio de las labores de Gerencia; y, no puedo dejar de expresar mis más sentidos agradecimientos al personal de planta por el esfuerzo realizado para sacar adelante esta empresa, así como también, quiero dejar constancia de mi reconocimiento para el personal de oficina pues sin ellos no hubiese sido posible salir adelante.

Espero que el 2009 sea también muy bueno y deseándoles toda clase de éxitos a nuestros amigos accionistas, pongo a su consideración este informe.

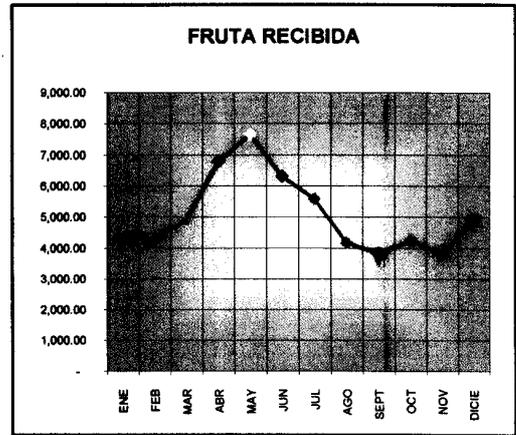
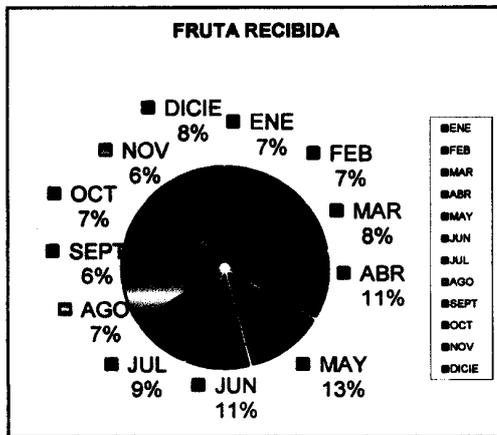
Muchas gracias.


JORGE DAVALOS CEVALLOS
GERENTE GENERAL

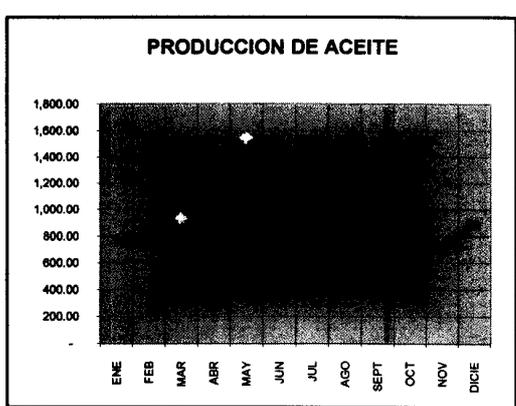
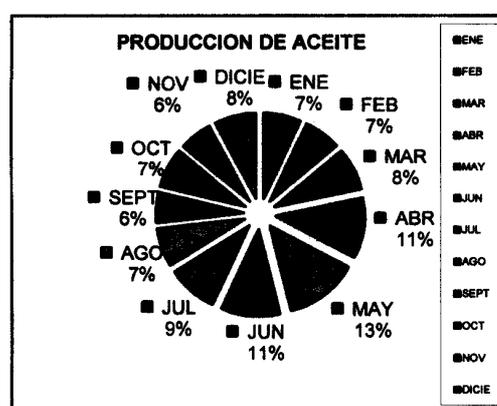
Quinindé, 13 de marzo del 2009.

PALMERAS DEL DUANA PALDUANA S.A.
GRAFICO ESTADISTICO DE FRUTA - ACEITE - NUEZ
PERIDODO 2008

FRUTA RECIBIDA	
MES	TON/RECIB
ENE	4,318.44
FEB	4,288.44
MAR	4,923.56
ABR	6,803.40
MAY	7,660.80
JUN	6,320.75
JUL	5,593.36
AGO	4,170.52
SEPT	3,842.18
OCT	4,247.79
NOV	3,815.77
DICIE	4,918.78
TOTAL	60,903.79



ACEITE DESPACHADO	
ENE	790.33
FEB	791.38
MAR	935.18
ABR	1,310.38
MAY	1,546.47
JUN	1,261.19
JUL	1,065.50
AGO	827.11
SEPT	663.05
OCT	873.76
NOV	702.25
DICIE	888.71
TOTAL	11,655.31



NUEZ DESPACHADA	
ENE	403.20
FEB	431.51
MAR	448.97
ABR	627.18
MAY	838.76
JUN	639.08
JUL	526.08
AGO	441.06
SEPT	370.12
OCT	486.90
NOV	411.93
DICIE	526.89
TOTAL	6,181.68

