

**INFORME DEL GERENTE GENERAL DE
PALMERAS DEL DUANA "PALDUANA" S.A.
A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS
CORRESPONDIENTE AL AÑO 2011**

Estimados Señores Accionistas,

Reciban un caluroso saludo de bienvenida a esta Junta General, así como también mi agradecimiento por su presencia.

A continuación presento a ustedes mi informe de labores correspondiente al año 2011, para así dar cumplimiento a lo que señala la Ley y el Estatuto de la Empresa. Además para que ustedes puedan tener conocimiento de la situación de PALDUANA y de los detalles del desarrollo de su actividad.

1. SITUACIÓN GENERAL DE LA EMPRESA

Me gustaría en esta ocasión, como todos los años anteriores, presentarme aquí con buenas noticias de los progresos de nuestra Empresa, pero desgraciadamente la realidad es completamente diferente. Como se puede apreciar en el cuadro que está a continuación, de enero a junio la empresa ganó 525.208,85 dólares; en cambio en los últimos 6 meses del 2011 perdimos 263.764,78 dólares, lo que equivale al 55% de lo ganado en el primer semestre. Las utilidades del año 2011 son bastante menores que las del 2010. El total de utilidades del 2011 fue de USD 261.444,07, menos el 15% de trabajadores USD 39.216,61, menos el impuesto a la renta USD 67.625,85, y menos la reserva legal USD 15.460,16 nos deja un total de utilidades a disposición de los accionistas de USD 139.141,45.

UTILIDADES 2011		
1	ENERO	113.550,55
2	FEBRERO	69.561,63
3	MARZO	114.917,38
4	ABRIL	62.356,06
5	MAYO	132.638,15
6	JUNIO	32.185,08
7	JULIO	(14.824,31)
8	AGOSTO	(33.460,43)
9	SEPTIEMBRE	10.532,53
10	OCTUBRE	(38.218,36)
11	NOVIEMBRE	(46.153,50)
12	DICIEMBRE	(141.640,71)
TOTAL UTILIDADES 2011		USD 261.444,07

525.208,85

(263.764,78)

UTILIDADES	2010	2011	DIFERENCIA
	312.015,45	261.444,07	(50.571,38)



Estos resultados, quiero explicar claramente, no son producto de un mal funcionamiento de la extractora, o de que haya sucedido algún percance o daño grave en la maquinaria, sino que son producto de una terrible competencia que empezó desde comienzos de año, de parte de la industria refinadora de aceite que ha construido múltiples básculas en toda el territorio palmicultor, donde paga precios fuera de todo sustento técnico, y que a las extractoras independientes nos es imposible pagar, porque sencillamente, lo que la misma industria refinadora nos paga por el aceite es mucho menos de lo que debería pagarnos para igualar los precios que ellos pagan por la fruta. Ellos lo pueden hacer porque su gran ganancia está en el aceite, manteca y demás productos que obtienen de nuestro aceite de palma, y que los venden al consumidor a precios realmente caros. Está a la vista que su estrategia principal, es la de

quedarse solos en el negocio de la palma, desde el cultivo, pasando por la extracción, hasta el producto terminado, quitándose de encima a las extractoras independientes, para luego manejar precios y condiciones de pago para la fruta que estén de acuerdo a sus únicos y exclusivos intereses. Solo de esta forma, se puede entender cómo es posible que hayan construido una planta extractora que cuesta 5.000.000 millones de dólares, que lógicamente tan alta inversión les provoca pérdidas que algún día con seguridad van a recuperar, causando además un perjuicio al Estado, porque ellos no pagan los impuestos que antes sí pagaban las extractoras sobre sus rentas y que ahora no lo hacen porque tienen resultados negativos, es decir pérdidas.

Aprovechando de que la mayoría de nuestros socios son pequeños palmicultores, quiero hacerles una muy seria reflexión: les pregunto qué vamos a hacer con nuestra fruta cuando hayan quebrado las extractoras independientes; y, a quién le vamos a vender la palma cuando la industria se autoabastezca de aceite de sus propias plantaciones? Pues, todos sabemos que absolutamente todas las industrias refinadoras tienen plantaciones y siguen comprando grandes extensiones de tierra para seguir sembrando palma. Será que para ese entonces seguirán pagando los precios que ahora pagan??? No olvidemos cuál era la situación del palmicultor cuando no había extractoras independientes, al menos a mí me consta lo desagradable que fue esta situación antes de que se construyan las extractoras independientes...

2. SITUACIÓN FINANCIERA

En cuanto al estado actual de las finanzas de la Empresa, a pesar de lo adverso de las condiciones del segundo semestre del 2011, seguimos manteniendo una situación financiera sólida; pero, es muy importante que pensemos en nuevas estrategias para contrarrestar la arremetida de la industria y así poder defendernos. Entre estas estrategias creo que en algún momento será necesario denunciar ante el gobierno sobre las prácticas monopólicas y oligopólicas que están llevando a cabo las empresas refinadoras.

La liquidez de la Empresa es buena, se paga la fruta al contado y las obligaciones con los trabajadores, IESS, SRI, Pagos Municipales y Bancos se encuentran al día. Así como también nuestros compromisos con proveedores de materiales y repuestos.

Sin embargo, de seguir esta situación, será casi imposible conseguir resultados positivos para el 2012. Considero que todos los socios de PALDUANA debemos aunar esfuerzos y defender nuestra extractora, que es la única garantía que tenemos para seguir vendiendo nuestra fruta a precios de mercado durante muchos años.

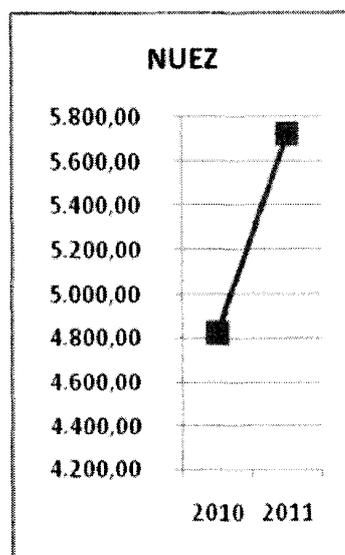
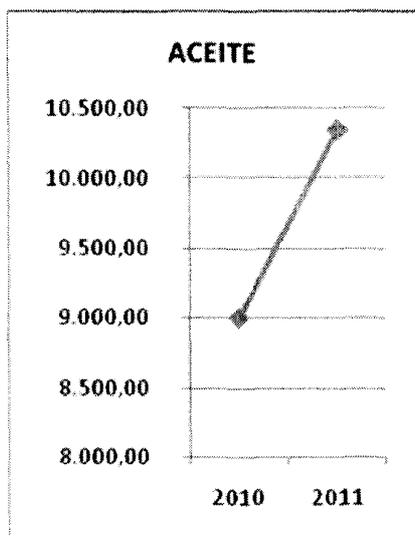
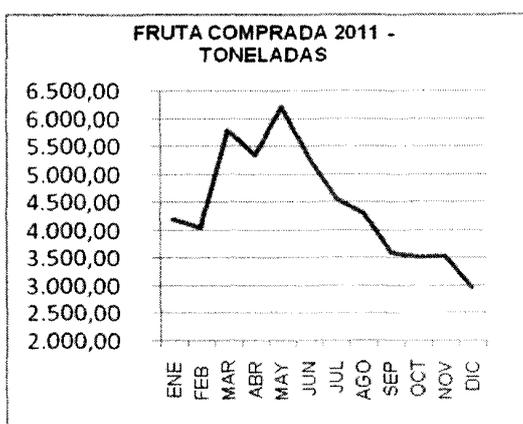
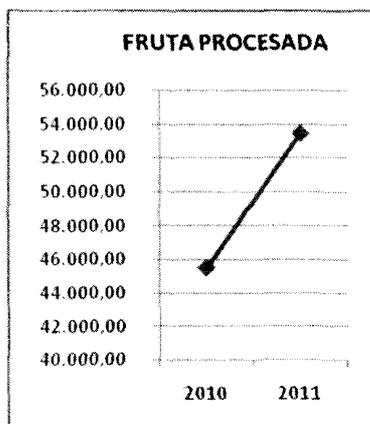
3. PRODUCCIÓN Y COMERCIALIZACIÓN

En el 2011 PALDUANA procesó 53.426 toneladas de fruta, es decir 7.939 toneladas más que en el 2010, se produjeron 10.344 toneladas de aceite rojo con una extracción promedio anual del 19,36%. Se vendieron 5.724 toneladas de nuez, que nos representan 902 toneladas más que en el 2010, con una extracción anual del 10,71%. Es importante señalar que esta extractora tiene un rendimiento eficiente en extracción de aceite y nuez. Podríamos tener resultados un poco más altos, pero se ha demostrado que por situaciones climatológicas, manejos de cultivos y malas prácticas de cosecha, en toda esta región no se pueden obtener mejores rendimientos en extracción. Se ha comprobado con análisis de fruta que el porcentaje de aceite por racimo no es significativamente superior. Además, esta es la situación de todas las plantas extractoras de la zona, estando muchas de ellas, por debajo de nuestro promedio anual de extracción de aceite.

Aunque la provisión de fruta del 2011 se incrementó respecto al 2010, y las condiciones de extracción fueron muy similares, la distorsión de precios por tonelada de fruta, ocasionada por la desleal competencia de la que hemos hablado, no permitió que tuviéramos ganancias en el proceso, pues, el margen que le queda a la extractora no cubre los gastos del proceso. Nos vimos obligados a sobrepagar la fruta para ponernos en niveles competitivos y mantener nuestros proveedores.

Respecto a la comercialización, aunque muchas semanas se quedaron los tanques llenos de aceite, debido a que los precios que nos pagaban eran realmente bajos, frente a lo que la industria pagó por tonelada de fruta; podríamos decir que, en general no tuvimos grandes problemas para vender nuestra producción. Sin embargo, es necesario que ustedes conozcan, que desde hace algunos años, las refinерías no nos pagan al contado por el aceite, lo hace con letras de cambio a plazos de 30, 45 o hasta 60 días, teniendo que asumir nosotros los altos costos financieros que los bancos cobran por la negociación de estas letras de cambio.

	2010	2011	DIFERENCIA
FRUTA PROCESADA	45.487,43	53.426,11	7.938,68
ACEITE	9.000,77	10.344,06	1.343,29
NUEZ	4.821,87	5.723,56	901,69
EXTRACCIÓN ACEITE	19,79%	19,36%	-0,43%
EXTRACCIÓN NUEZ	10,60%	10,71%	0,11%



4. SITUACIÓN DE LA EXTRACTORA

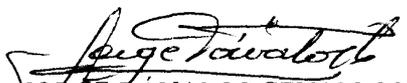
Hablando de la fábrica mismo, puedo decirles que pese a nuestros problemas de rentabilidad, hemos hecho las mejoras que han sido necesarias y pudimos renovar parte de la extractora, como los autoclaves, que ahora son de mayor capacidad y que se los encamisó con acero inoxidable. También se compró un Tridecanter para mejorar la extracción y calidad del aceite que producimos.

Vale la pena mencionar que hemos cumplido con toda los lineamientos que en la actualidad señala la Ley, tanto en la parte de seguridad, bienestar y salud de nuestros empleados, como en lo que respecta al buen uso y cuidado del medio ambientes. Esto ha requerido un esfuerzo grande de capacitación y luego de implementación y aplicación de distintas normas y reglamentaciones.

En lo que respecta a la parte laboral, todo está en orden y sin problemas. El ambiente es de cordialidad y respeto. El personal está debidamente capacitado y preparado para cumplir adecuadamente con sus funciones.

Para terminar este informe, quiero agradecer a los Señores Directores y al Presidente de la empresa, por el apoyo incondicional que me han dispensado para el ejercicio de las labores de Gerencia; y, no puedo dejar de expresar mis más sentidos agradecimientos al personal de planta por el esfuerzo realizado para sacar adelante esta empresa, así como también, quiero dejar constancia de mi reconocimiento para el personal de oficina pues sin ellos no hubiese sido posible salir adelante.

Muchas gracias.


JORGE DÁVALOS CEVALLOS
GERENTE GENERAL

Quinindé, 29 de marzo del 2012

