

**INFORME DEL GERENTE GENERAL DE
PALMERAS DEL DUANA "PALDUANA" S.A.
A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS
CORRESPONDIENTE AL AÑO 2009**

Señores accionistas reciban ustedes un caluroso saludo tanto mío, como de mis compañeros que conforman el Directorio de esta Empresa, así como también el agradecimiento por su asistencia a esta Junta, lo que demuestra vuestra preocupación por la marcha de la misma.

Al igual que todos mis informes, esta vez lo voy a dividir en tres partes para que sea más completo y fácil para conocer todos los pormenores importantes del desenvolvimiento de la extractora.

1. SITUACION ECONOMICA Y FINANCIERA DE LA EMPRESA.

Hace un año comentábamos con mucha alegría y satisfacción el extraordinario 2008, pues habíamos tenido una gran producción y unas excelentes utilidades, pero el 2009, fue en cambio un año en que bajaron los precios del aceite y la producción de palma bajo ostensiblemente dando como resultados en algunos meses pérdidas considerables que han hecho que las utilidades del 2009 sean casi la sexta parte del 2008, pues de 937,470.06 dólares se redujeron a 162,812.30 dólares, los activos de 2'256,337.28 dólares bajaron a 1'895,810.17 dólares o sea un 15.98% menos, los pasivos de 793,477.08 dólares se redujo a 442,539.82 dólares o sea el 44.23% en cuanto al patrimonio también bajó de 1'462,830.20 dólares a 1'453,270.35 dólares lo que significa un 0.66% menos, todos estos valores pueden verlos en el cuadro que sigue.

CUADRO COMPARATIVO DE ESTADOS FINANCIEROS

Detalle	2008	2009	Diferencias	INC/DEC
Activos	2,256,337.28	1,895,810.17	-360,527.11	-15.98%
Pasivos	793,477.08	442,539.82	-350,937.26	-44.23%
Patrimonio	1,462,860.20	1,453,270.35	-9,589.85	-0.66%
Utilidad	937,470.06	162,812.30	-774,657.76	-82.63%

De estas cifras es importante resaltar, la reducción de pasivos, esto significa que, si bien el rendimiento del año no fue el mejor, es muy interesante haber reducido el endeudamiento de la Empresa en el 44 %.

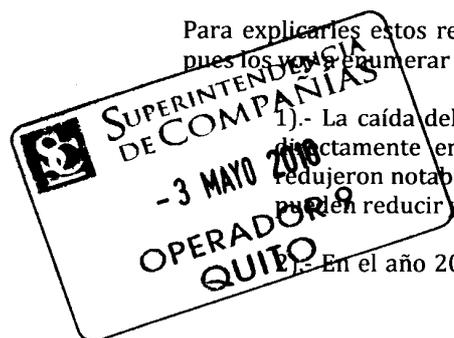
2.- PRODUCCIÓN Y COMERCIALIZACIÓN

Como verán en el 2009 la empresa dejó de tener el crecimiento sostenido que tubo los años anteriores, más bien diríamos que registramos una baja bastante considerable.

Para explicarles estos resultados hay que analizar una serie de factores que causaron esta baja. Así pues los voy a enumerar a continuación:

1).- La caída del precio del aceite de 1.000 dólares en el 2008 a 650 en el 2009 ha incidido directamente en las utilidades de la fábrica, porque los ingresos por venta de aceite se redujeron notablemente y nuestros egresos, especialmente los costos fijos de producción, no se pueden reducir y a veces, por incrementos de Ley, más bien tienden a subir.

2).- En el año 2008 la fábrica recibió 60.508 toneladas de fruta y en el 2009 entraron 57.998



toneladas, lo que significa 2.905 toneladas menos. Esta fruta se convirtió en aceite rojo cuya diferencia entre los dos años fue de 354.78 toneladas, que aunque no es tan grande, la baja de precio explicada en el párrafo anterior, hizo disminuir fuertemente los ingresos.

3).- El porcentaje de extracción de aceite durante la mayor parte del 2009, estuvo máximo en el 19%, habiendo tenido meses que fueron de menor extracción llegando inclusive al 18%, y que en definitiva fueron los meses que nos causaron pérdidas considerables hasta de 50,000.00 dólares, en por lo menos tres meses, siendo esta la principal razón para haber obtenido una merma considerable en las utilidades totales.

Sin embargo de estas realidades la empresa está económicamente bien, pues al 31 de diciembre del 2009, no se debe a ninguna institución financiera por el contrario contamos con la liquidez suficiente para cumplir con nuestros clientes y proveedores así como para cubrir cualquier contingencia en caso de darse.

4.- Otro gran problema para nosotros constituye la competencia desleal que nos hacen las Extractoras de la Industria pagando más a los a los grandes productores de fruta, creando de esta manera, una especie de monopolio con las básculas que han puesto en toda las zonas palmeras del país, pero vale aclarar que el pequeño palmicultor, que es el que más necesita el dinero para subsistir, ese precisamente no les interesa y a veces hasta les pagan menos.

CUADRO COMPARATIVO DE PRODUCCION

Detalle	2008	2009	Diferencias
Fruta procesado	60,903.79	57,998.40	-2,905.39
Aceite procesado	11,655.31	11,300.53	-354.78
Nuez	6,151.68	6,489.26	337.58
Extracción Aceite	19.14%	19.48%	0.34%
Extracción Nuez	10.10%	11.19%	1.09%

Palduana se ha caracterizado siempre por su seriedad y cumplimiento, debido a estas razones no ha tenido ningún problema en la comercialización de su aceite y nuez, pues a las empresas (DANEC y ALES) que le vendemos nuestra producción, en los momentos difíciles también han sabido cumplir con el compromiso adquirido con PALDUANA.

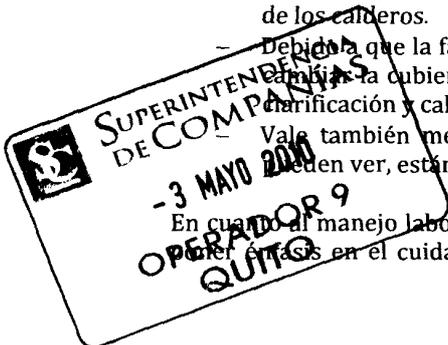
3.- CONSERVACION Y MANTENIMIENTO DE LA EXTRACTORA Y POLITICAS LABORALES

Como ha sido siempre nuestra preocupación permanente, este año también se ha tratado de hacer el mejor trabajo posible en cuanto al mantenimiento de la fábrica, para tenerla en excelentes condiciones para su funcionamiento. De allí que nos empeñamos en hacer los siguientes trabajos como prioritarios:

- Se construyeron tanques para el tratamiento y mejora del agua, para preservar la durabilidad de los calderos.
- Debido a que la fábrica ya tiene 10 años ininterrumpidos de funcionamiento hemos tenido que cubrir la cubierta de las tolvas de recepción y prácticamente toda la parte de la extracción, clarificación y calderos pintándola para su mejor conservación.

Vale también mencionar la remodelación de las oficinas de la empresa que como ustedes pueden ver, están muy cómodas y bonitas.

En cuanto al manejo laboral, todo se encuentra en perfecto orden. Es política principal de la Empresa estar en el cuidado del buen ambiente de trabajo y el bienestar y la seguridad de nuestros

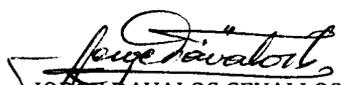


colaboradores, lo que ha hecho que gocemos de una muy buena relación laboral. Además se ha cumplido puntualmente con todo lo que estipula la Ley, y muchas veces inclusive mucho más.

Para terminar este informe, quiero agradecer a los señores Directores y al Presidente de la Empresa, por el apoyo incondicional que me han dispensado para el ejercicio de las labores de Gerencia; y, no puedo dejar de expresar mis más sentidos agradecimientos al personal de planta por el esfuerzo realizado para sacar adelante esta querida Empresa, así como también, quiero dejar constancia de mi reconocimiento para el personal de oficina, pues sin ellos no hubiese sido posible salir adelante.

Espero que el 2010, sea bueno y deseándoles toda clase de éxitos a nuestros amigos accionistas, pongo en su consideración este informe.

Muchas gracias.

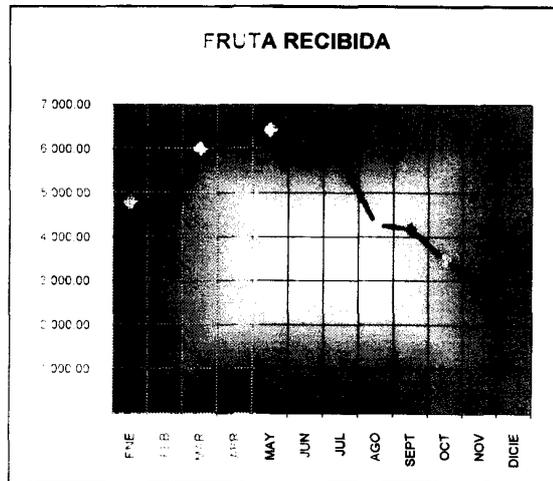
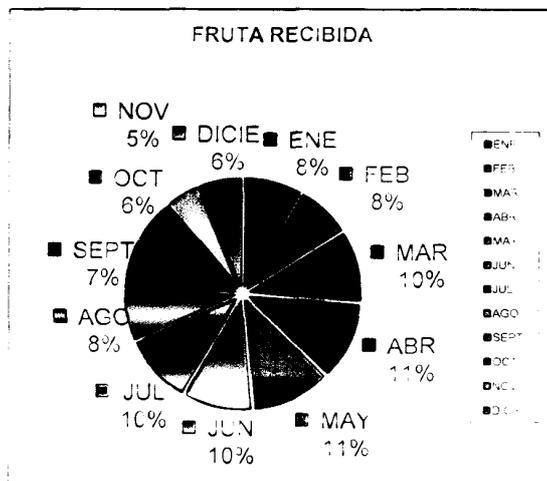

JORGE DAVALOS CEVALLOS
GERENTE GENERAL

Quinindé, 11 de marzo del 2010

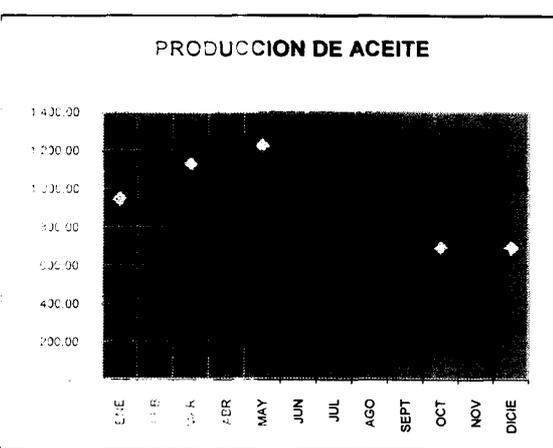
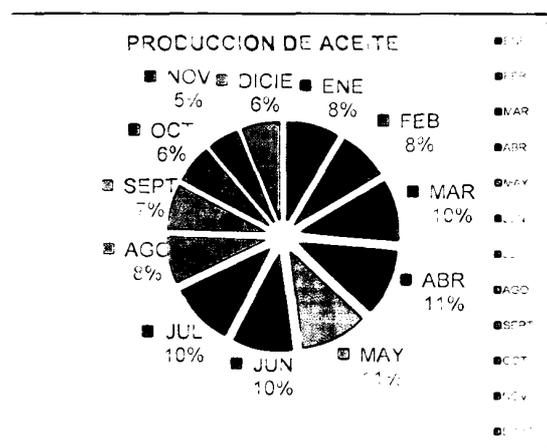


PALMERAS DEL DUANA PALDUANA S.A.
GRAFICO ESTADISTICO DE FRUTA - ACEITE - NUEZ
PERIDODO 2009

FRUTA RECIBIDA	
MES	TON/RECIB
ENE	4,782.05
FEB	4,449.61
MAR	5,996.39
ABR	6,475.71
MAY	6,420.54
JUN	5,694.63
JUL	5,784.73
AGO	4,278.57
SEPT	4,169.57
OCT	3,472.12
NOV	2,922.63
DICIE	3,551.80
TOTAL	57,998.4



ACEITE DESPACHADO	
ENE	947.53
FEB	891.93
MAR	1,128.00
ABR	1,226.74
MAY	1,223.33
JUN	1,091.93
JUL	1,147.30
AGO	873.91
SEPT	826.54
OCT	694.92
NOV	555.98
DICIE	692.34
TOTAL	11,300.53



NUEZ DESPACHADA	
ENE	546.80
FEB	527.63
MAR	655.07
ABR	701.02
MAY	694.45
JUN	676.99
JUL	585.47
AGO	494.70
SEPT	466.10
OCT	381.25
NOV	339.50
DICIE	420.22
TOTAL	6,489.25

