

**INFORME DEL GERENTE GENERAL DE
PALMERAS DEL DUANA "PALDUANA" S.A.
A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS
CORRESPONDIENTE AL AÑO 2015**

Señores Accionistas,

Reciban ustedes señores accionistas mis afectuosos saludos, como también el agradecimiento por vuestra presencia en esta Junta.

1.- Situación General de la Empresa.

Es mi deber, en esta ocasión, informarles sobre las actividades y los resultados que la empresa ha obtenido en el periodo 2015, que después de una tenaz lucha con la competencia, el mercado y proveedores, arroja un resultado negativo en 348,157.95 dólares.

Los principales factores que han incidido en esto son:

- A. Provisión inestable e insuficiente de fruta especialmente en el segundo semestre del año, lo que impidió el buen funcionamiento de la empresa. Esta situación la ocasionó el manejo irracional de precios por fruta generado por la competencia, especialmente La Fabril y La Sexta, lo que finalmente ocasionó una total falta de liquidez de esta empresa que ya no pudo pagar oportunamente la fruta.
- B. A pesar del manejo austero y medido de los gastos la cantidad de fruta procesada no llegó a cubrir el punto de equilibrio que requiere la empresa.
- C. La complicación en las ventas de aceite en el mercado nacional e internacional a precios bajos y largos plazos ahondaron aún más la situación crítica que ya pasaba la empresa.

2.- Situación Financiera.

Al 31 de diciembre del 2015 la empresa mantiene un endeudamiento a mediano plazo con el Banco Internacional, el mismo que a esa fecha se encontraba con atraso ya de tres letras que para el cierre fiscal fue renegociado a 90 días. Con el resto de instituciones como SRI, IESS, Superintendencia de Cías, Municipios, Empresa Eléctrica, Proveedores de fruta, proveedores de materiales, y personal que labora en la empresa, se mantiene un endeudamiento importante

3.- Producción y Comercialización.

En el 2015 la empresa pudo comprar 23,505.510 toneladas de fruta con las cuales se produjeron 4,780.53 toneladas de aceite y 2,727 toneladas de nuez, con una tasa de extracción de aceite de 20.25%, y una tasa de extracción de nuez de 11.6%.

Es importante señalar que la captación de fruta con respecto al año anterior es de 7,835.49 toneladas menos, el motivo principal se debe, como ya dije antes, a las malas prácticas de la competencia y a un mercado de aceite local abarrotado con grandes dificultades para la exportación, siendo imposible ponernos a competir en estas circunstancias.

En el periodo 2014 la empresa pudo realizar convenios importantes con la industria refinadora local que nos permitió avanzar con el negocio, para el año 2015 llevados por la crisis que atraviesa el mercado en su contexto general y especialmente el sector palmero no se pudieron ejecutar convenios que favorezcan a la empresa sino todo lo contrario, se desvanecieron quedándonos prácticamente a la deriva.

A continuación ustedes pueden apreciar un cuadro comparativo de compra de fruta y producción de aceite y nuez durante los años 2013,2014 y 2015.

	2013	2014	2015	DIFERENCIAS
FRUTA PROCESADA	40,560	31,341	23,505	-7,836
ACEITE	7,891	6,404	4,780	-1,624
NUEZ	4,336	3,69	2,727	-0,960
EXTRACCION ACEITE	19,41%	20,33%	20,23%	-0,10%
EXTRACCION NUEZ	10,81%	11,71%	10,60%	-1,11%

3.- Situación de la Empresa.

Durante el 2015, la compra de fruta para las extractoras independientes de la industria fue muy complicada ya que el precio a pagar por esta era el más bajo del mercado, ya que la industria refinadora compraba el aceite a bajo precio y a plazo de 90 días, provocando distorsión a esta parte del sector, mientras que a sus proveedores de fruta les brindaban un mejor precio y un pago puntual o incluso anticipado, ofreciendo bonificaciones por volúmenes, provocando “seudo” asociaciones palmeras para la comercialización del producto, alzando los precios desmesuradamente. PALDUANA contaba con una base importante de proveedores pequeños y medianos los cuales al ver esta situación también se dispersaron para lograr en algunos casos mejorar sus precios o aprovechar los pagos anticipados para poder cubrir sus necesidades emergentes.

El proceso de extracción en PALDUANA continuó con estándares altos de eficiencia, obteniendo los mejores rendimientos posibles, con la implementación de prácticas mejoradas.

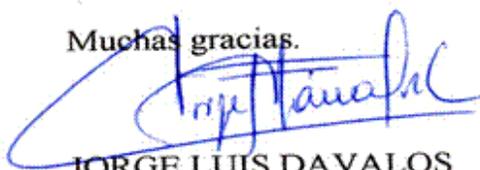
En cuanto al mantenimiento de la maquinaria de la empresa con mucho esfuerzo y utilizando al personal que labora en la misma, se logró mantener un estándar de calidad para que no sufran mayor deterioro y en el futuro se puedan comercializar en buen estado de funcionamiento.

En el último mes del año terminado, la primera quincena de diciembre la situación financiera se hizo insostenible provocando el cierre temporal de la empresa para convocar a una Junta General Extraordinaria de Accionistas y tomar las decisiones que se crean convenientes en este caso. Esta Junta Extraordinaria se realizó el 28 de enero del 2016. A la fecha que estoy presentando este Informe, debo comunicarles que las decisiones tomadas por los socios en Junta General Extraordinaria, han sido acatadas con apego y exactitud. Es así que se ha ejecutado la venta de los activos de la empresa conforme a la negociación pudiendo con esto cumplir con las obligaciones más urgentes de la empresa.

Es mi obligación recordarles la responsabilidad empresarial que adquirieron en el momento que libre y espontáneamente decidieron ser socios de esta empresa en el ámbito legal y ante los organismos de control, tenemos que seguir tomando decisiones que regirán el destino de esta.

Para terminar quiero agradecer al Presidente, a los señores Directores por el apoyo brindado a la gerencia, al personal administrativo y de planta y a ustedes señores accionistas por haber confiado en mí para el manejo de esta empresa.

Muchas gracias.



JORGE LUIS DAVALOS
GERENTE GENERAL

Quinindé, 31 de marzo del 2016