

IANDCECONTROL S.A.

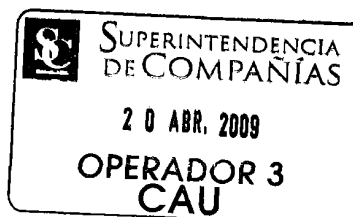
INFORME GERENCIAL AÑO 2008

En el período fiscal 2.008, se presentaron los siguientes aspectos importantes:

La crisis mundial afectó considerablemente el desarrollo de los negocios tanto interna como externamente, a tal punto que nuestra empresa atravesó momentos de iliquidez preocupante que nos obligaron retrasar nuestros pagos con los proveedores del exterior con las consiguientes consecuencias que esto conllevó.

La implementación de una nueva política arancelaria por parte del actual gobierno, hizo que en los primeros meses del año 2.008, se retrasara considerablemente la desaduanización de nuestras importaciones, lo cual redundó negativamente para nuestro prestigio como empresa que hasta entonces había cumplido a cabalidad con los plazos de entrega de nuestros productos. Entre los meses de febrero y junio inclusive, este problema fue persistente, luego de lo cual se normalizó la situación aduanera.

La crisis a nivel internacional, hizo que nuestros proveedores extranjeros revisaran también sus políticas de venta y de crédito, razón por la cual nos vimos expuestos a importar cantidades mayores en algunos casos (a las que normalmente importábamos), para mantener la distribución de los productos y también los precios de los mismos. Lo anterior significó esfuerzos extremos, tanto en pagos como en el mantenimiento de niveles de stock significativos,



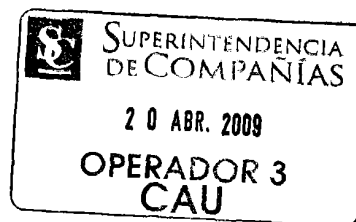
pese a lo cual tratamos, sobre todo en los últimos meses del año de bajar en la medida de lo posible el inventario en stock.

Nuestros clientes a su vez, al verse afectados también solicitaron expansión en los plazos de crédito, por lo cual nuestra empresa tuvo que hacer grandes esfuerzos por financiar con un plazo más largo la recuperación de cartera.

Sin embargo de lo cual, creemos que nuestra empresa, como muchas en este país, seguimos apostando por la inversión interna, con lo cual de alguna manera contribuimos a su crecimiento y desarrollo, porque pese a los problemas tanto de orden interno como internacional, pudimos mantener durante todo el año el personal existente, aunque nuestra idea fuera de incrementar el personal e inclusive de abrir nuevas sucursales en distintas ciudades del país.

En lo que respecta a la cifras resultantes durante el año 2.008, podemos mencionar que las **ventas** tuvieron un ligero incremento del 6.86% con respecto al año 2.007, mostrando grandes decrementos sobre todo en los meses de octubre y diciembre del año en cuestión (Anexo No.1), con respecto al período anterior, continuando con la tendencia muy baja en el crecimiento anual que se ha mostrado en los últimos años.

Los resultados financieros (Anexo No. 2), muestran que nuestra empresa en el corto plazo es capaz de sustentar sus obligaciones como se evidencia en la **razón circulante**, cuyo resultado es de 1.63, lo que significa que contamos con \$ 1.63 dólares para cubrir cada dólar de deuda. Pero si nos remitimos a la **prueba ácida**, con un resultado de 0.55, implica que de no realizarse en el corto plazo, el stock que mantenemos en bodega, nuestra empresa estaría en serias dificultades para cubrir las obligaciones pendientes.

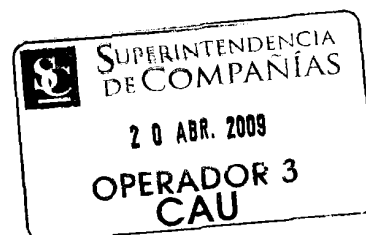


La rotación de inventarios, es de 4 veces solamente en el año, este índice es demasiado bajo, pero se enlaza al hecho de que para mantener los precios de importación como distribuidores nos vemos en la necesidad de cubrir cupos de importación elevados, lo que finalmente incide en el mantenimiento de un stock alto, pese a los esfuerzos que se han realizado durante este período por incrementar las ventas.

A pesar de que el período medio de cobro, es de 38 días aproximadamente, que es un resultado aceptable, pese a la crisis que atraviesa nuestro país, esto no implica que un porcentaje elevado de nuestros clientes se encuentren en este caso, sino que más bien se ha realizado una labor de recuperación de cartera importante por parte de quienes están a cargo de esa gestión. A pesar de lo anterior, nuestra empresa ha debido presionar por políticas de crédito más amplias con nuestros proveedores en el exterior, lo que en ciertos casos ocasionó retrasos en el despacho de los productos importados.

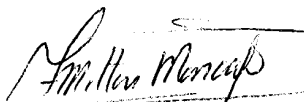
Seguimos con una razón de endeudamiento elevada con un resultado de 61%, lo que implica que nuestra empresa pertenece a terceros en un porcentaje alto. Cabe destacar que dentro del endeudamiento un buen porcentaje es con los mismos accionistas o personas relacionadas, quienes a futuro si la situación continúa igual no estarían dispuestos a incrementar valores de financiamiento a la empresa.

El margen de utilidad sobre ventas, que implica el porcentaje final que produce la empresa por cada dólar de ventas, luego de cubrir todos los gastos, es apenas del 1%, índice demasiado bajo para las aspiraciones que tenemos luego de realizar un enorme esfuerzo para el mantenimiento de la empresa. Este 1% nos obliga a buscar para el siguiente período formas de incrementar



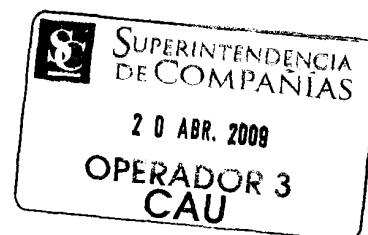
los ingresos o ventas o pensar en disminución de gastos al máximo posible lo que podría significar recortes serios en gastos de personal por ejemplo.

En conclusión, el año 2.008 no produjo los resultados esperados por la empresa, puesto que la realidad estuvo muy por debajo de las aspiraciones de crecimiento, pero esto no obsta para que nuestra empresa siga con la intención de mejorar continuamente, tanto en lo que respecta a los productos ofrecidos como a una serie de servicios o proyectos que tenemos en mente para mejorar nuestro desempeño, todo lo anterior con miras a aportar aunque sea con un pequeño porcentaje al crecimiento económico de nuestro país.



Ing. Milton Moncayo Balseca

GERENTE GENERAL



ANEXO No. 1**IANDCECONTROL S.A.
COMPARATIVO DE VENTAS
AÑO 2008**

MESES	VENTAS 2007	VENTAS 2008	DIFERENCIA 2008-2007	VARIACION PORCENTUAL
ENERO	26,646.19	42,028.29	15,382.10	57.73%
FEBRERO	21,767.29	30,425.18	8,657.89	39.77%
MARZO	30,112.80	38,658.59	8,545.79	28.38%
ABRIL	20,757.28	29,934.62	9,177.34	44.21%
MAYO	28,132.05	29,547.55	1,415.50	5.03%
JUNIO	40,896.57	37,415.67	-3,480.90	-8.51%
JULIO	28,020.09	31,818.40	3,798.31	13.56%
AGOSTO	37,767.98	37,244.15	-523.83	-1.39%
SEPTIEMBRE	39,899.01	37,905.82	-1,993.19	-5.00%
OCTUBRE	48,660.30	37,228.59	-11,431.71	-23.49%
NOVIEMBRE	36,401.22	41,893.67	5,492.45	15.09%
DICIEMBRE	43,227.89	35,765.79	-7,462.10	-17.26%
TOTALES	402,288.67	429,866.32	27,577.65	6.86%

ANEXO No. 2**IANDCECONTROL S.A.
INDICES FINANCIEROS
AÑO 2.008**

RAZON CIRCULANTE	=	$\frac{\text{ACTIVO CIRCULANTE}}{\text{PASIVO CIRCULANTE}}$	=	$\frac{156,981.66}{96,280.65}$	=	1.63
PRUEBA ACIDA	=	$\frac{\text{ACT. CIRCULANTE} - \text{INVENT.}}{\text{PASIVO CIRCULANTE}}$	=	$\frac{52,748.56}{96,280.65}$	=	0.55
RAZON DE ENDEUDAMIENTO	=	$\frac{\text{DEUDA TOTAL}}{\text{ACTIVOS TOTALES}}$	=	$\frac{96,280.65}{156,981.66}$	=	0.61
ROTACION DE INVENTARIO	=	$\frac{\text{VENTAS}}{\text{INVENTARIO}}$	=	$\frac{429,467.42}{104,233.10}$	=	4.12
PERIODO MEDIO DE COBRO	=	$\frac{\text{CUENTA POR COBRAR}}{\text{VENTAS} / 360}$	=	$\frac{45,249.91}{1,192.97}$	=	37.93
MARGEN DE UTILIDAD SOBRE	=	$\frac{\text{INGRESO NETO}}{\text{VENTAS}}$	=	$\frac{3,741.15}{429,467.42}$	=	0.01
VENTAS		VENTAS		429,467.42		