# INFORME GERENCIAL AÑO 2016

Quito, 1 de Marzo del 2017

Señores:
**Accionistas IANDCECONTROL S.A.**
Presente

Por medio del presente, se pone en conocimiento de los señores socios, el informe anual de la Gerencia General de la compañía IANDCECONTROL S.A., por el ejercicio económico comprendido entre el 1 de enero del 2016 y el 31 de diciembre del 2016.

La Gerencia General ha desarrollado directrices para cumplir con los objetivos para el ejercicio 2016 , entonces podemos mencionar:

- Mantener la presencia en el mercado nacional y fortalecer las marcas de los productos que IANDCECONTROL representa
- Conseguir nuevos clientes que usen nuestros productos , diversificar productos para acceder a nichos de mercado que no hemos atendido para cubrir la brecha de la disminución en ventas de los productos tradicionales
- La Gerencia ha cumplido con todas las disposiciones encargadas a la Gerencia General, para el ejercicio 2016

La Gerencia ha cumplido con todos los contratos y acuerdos que se hayan dado durante el año 2016, esto se basa en la satisfacción que hemos obtenido por parte de nuestros clientes, la misma que se refleja en el cierre de las ventas y proyectos a través de el respectivo pago sin novedad alguna.

Durante el periodo 2016 cúmpleme informar que no han ocurrido hechos extraordinarios, en los ámbitos; administrativos, laboral y legal. Sino que, por el contrario, las operaciones desarrolladas en los campos anteriormente mencionados, se han desarrollado con total normalidad.

Con respecto a la situación financiera al cierre del periodo se puede mencionar que la utilidad ha disminuido drásticamente con respecto al año 2015, La Gerencia General cumple con informar a la Junta General de socios de la compañía IANDCECONTROL SA. , que la actividad económica del presente ejercicio se encuentra reflejada en el Balance General que se adjuntan al presente informe.

La reducción de utilidad se justifica considerando los siguientes puntos a ser tomados en cuenta:

Los primeros meses del año 2016 comenzaron con un nivel bajo de ventas especialmente a partir del mes de enero , las ventas tendieron a mantenerse bajas durante el primer semestre, hubo una leve recuperación en meses como Agosto Septiembre y Noviembre; en general l nivel de ventas decayó respecto al año 2015.

Las extensión en el tiempo de aplicación de salvaguardias ocasionó que muchos de los gastos de importación no disminuyeran como se esperaba para julio del 2016, esto hizo que la empresa requiera disminuir importaciones para poder sobrellevar este problema ya que se requería mas capital para mantener las importaciones, el descenso en ventas y también el incremento de periodo de cobro de algunos clientes.

IANDCECONTROL S.A dio énfasis a la venta de equipos importados que nos dan mayor margen de ganancia, ya que era evidente que el nivel de ventas iba mantenerse bajo durante todo el año Es así que marcas como Optex, Hualun Fotek, Brainchild ,Pizzato ayudaron a sobrellevar el problema. Dichas marcas al tener mayor margen de contribución, nos permitieron que aunque tengamos un valor de ventas más bajo podamos mantenernos a flote durante el 2016, en contraste los Bancos que solían otorgarnos créditos dejaron de hacerlo de manera súbita.

Tuvimos que reducir drásticamente nuestras importaciones casi a la mitad del 2015 y por tanto también reducir nuestro stock y mantenerlo bajo para cerrar el año con una liquidez positiva

En cuanto a precios de productos que vende IANDCECONTROL S.A. podemos mencionar que nos ha tocado mantenerlos para no perder nuestros clientes, esto a pesar de que otros gastos como transporte internacional se incrementaron como cada año suele pasar, lo que hicimos es tratar de juntar más productos para tener ordenes más grandes y así el flete no afecte de manera importante al costo del producto. También buscamos comprar más productos a los proveedores externos con un mayor descuento

Explicando los problemas del terremoto en Ecuador y lo duro de la situación, logramos que varios proveedores nos ayuden, es así por ejemplo que Airtec, Interspec, Microdetectors y Hohner entre otros nos dieron más crédito o esperaron más tiempo para el respectivo giro bancario, lo que nos dio más facilidad para esperar los pagos de los clientes que se retrasaron nuevamente en este 2016

IANDCECONTROL a través de la gestión de su gerente tras varios meses de negociación, se logró conseguir la representación de PIZZATO ( Italia ) esto cubriría un nicho de mercado que no manejábamos y era desatendido por nosotros; Productos como pulsadores, selectores, switches y microswitches ayudaron a que las ventas de estos productos a final de año dieran un impulso para pensar que el siguiente año venderemos mucho mas, se estima vender unos 10000 dólares durante el 2017.

Durante el año 2016 buscamos y entramos a nuevas empresas en Cuenca y Reforzamos las que teníamos en Guayaquil, con esto logramos incrementar ventas levemente, este trabajo se verá reforzado en el 2017 con lo que se espera aumentar en unas 10 empresas Como compradores habituales a la base de datos de IANDCECONTROL

Como anexo a este informe se entrega el nivel de ventas que se dio durante el año 2016.

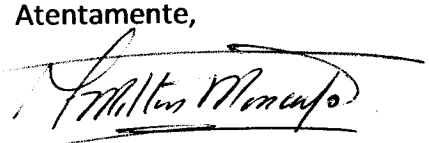
Se puede observar que las mismas bajaron en cerca de un 17% con respecto al año 2015 ( (ubicándose en un promedio mensual de 359865.84 USD)sin embargo con los ajustes en gastos fue posible absorber este descenso sin que haya pérdida en el periodo

La Gerencia General propone a la Junta General de socios de la compañía IANDCECONTROL S.A, que las utilidades obtenidas por la compañía durante el ejercicio 2016, sean repartidas a los socios de la misma, cuando la compañía cuente con la liquidez suficiente para hacerlo.

La Gerencia General se ha preocupado por cumplir con todas las obligaciones referentes a propiedad intelectual, derechos de autor, así como ante los Órganos de Control pertinentes. Durante el transcurso del tiempo la empresa ha ido comprando su software y licencia respectiva para el funcionamiento de sus computadores, programación de sus equipos , etc.

En espera de que el informe satisfaga a los señores socios, me despido con un cordial saludo.

Atentamente,



MBA, Ing Milton Moncayo
GERENTE GENERAL
IANDCECONTROL S.A.

## ANEXO

## VENTAS ANUALES IANDCECONTROL 2016

| VENTAS I&C 2016 (USD) | |
|---|---|
| ENERO | 34,634.56 |
| FEBRERO | 31,169.08 |
| MARZO | 38,309.75 |
| ABRIL | 25,303.15 |
| MAYO | 29,452.26 |
| JUNIO | 25,494.48 |
| JULIO | 36,214.90 |
| AGOSTO | 43,471.34 |
| SEPTIEMBRE | 41,327.15 |
| OCTUBRE | 31,128.07 |
| NOVIEMBRE | 63,595.11 |
| DICIEMBRE | 31,742.19 |
| *TOTAL* | 431,842.04 |