

INFORME GERENCIAL AÑO 2014

Señores:

Accionistas IANDCECONTROL S.A.

Presente

El presente informe, considera aspectos relevantes realizados durante la gestión administrativa que comprende el año 2014.

Para comenzar IANDCECONTROL tuvo un buen año 2014, a continuación consideramos los aspectos relevantes.

IANDCECONTROL S.A Ha podido mantener ventas de las nuevas marcas (Optex, Hualun Fotek) que se están desarrollando todavía y tienen potencial futuro, las mismas colaboran con un mayor margen de contribución que permite con un mismo valor de ventas generar dinero para cubrir otros gastos o incrementos de los mismos que se ha dado durante el 2014

Con respecto a las otras marcas que la empresa ha manejado durante años, se han mantenido en el mismo nivel de ventas, es decir no ha existido un crecimiento, se espera cambiar este tema durante el 2015 incrementando una persona en el área de ventas.

Considerando los precio de productos que vende IANDCECONTROL S.A. podemos mencionar que han sufrido variación debido a los incrementos por un lado de los fabricante, por otro lado de la empresa transportadora (DHL).

A continuación detallamos un análisis de ventas de varios años considerando desde el 2011 al 2014 (ver anexo 1), en este cuadro podemos observar que el nivel de ventas del 2014 es similar al del 2013 y ambos inferiores al del 2012 donde se concluyó un proyecto y se tuvo ventas atípicas , si comparamos con respecto al 2010 los valores son mucho mayores , esto es alrededor de un 25% de incremento frente a este año, que coincide con la inclusión de marcas antes mencionadas , especialmente(Optex , Fotek) y que se encuentran en etapa de desarrollo, por otro lado considerando el proyecto que se dio entre 2011 y 2012 resultan valores de ventas atípicas esto se puede ver al sacar promedios, sin considerar el 2012 por ejemplo, todo esto nos dice en resumidas cuentas que los valores de ventas se han mantenido los últimos 4 años y que la incorporación de

equipos y marcas nuevas ha sido fundamental para poder tener sostenibilidad en el tiempo, lo que nos lleva a tratar de incrementar ventas a través de incorporación de un vendedor adicional durante el 2015 de tal forma que podría cerrarse ese año con un nivel mayor de ventas, esto siempre y cuando las circunstancias son equivalentes a las que se dieron durante el periodo 2014.

Durante el 2014 se incorporó otra nueva marca " Sense " de Brasil, que nos permitirá tener un complemento en línea de sensores para otras marcas como Microdetectors, también hemos aumentado Carlo Gavazzi como marca que nos ayuda a tener mas opciones de productos que antes no contábamos, como por ejemplo Transformadores de corriente opciones de nuevos sensores a buenos precios y equipos de medición de energía entre otros..

Los clientes mantienen tendencia a alargar los plazos de pago, Con todo nos hemos mantenido bien desde el punto de vista de liquidez durante todo el año, también a esto ha ayudado el que fabricantes nos concedan crédito o alarguen el mismo, lo que nos ayuda para conseguir el objetivo de tener buen stock y vender a clientes pudiendo esperar un poco mas por los retrasos en pagos sin que esto nos afecte demasiado.

Durante el 2014 hemos podido ponernos al día en el nuevo sistema contable Kohinor, actualmente el sistema corre establemente y hemos tenido pocos inconvenientes con el mismo, lo que nos permite garantizar una mayor confiabilidad, también esperamos tener el sistema totalmente establecido para Abril del 2015 de tal forma que garantizaríamos el tener información financiera y de ventas confiables en cualquier momento a partir de dicho mes.

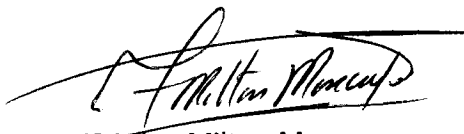
Por el lado de Personal, hemos podido incrementar un ingeniero de proyectos para soportar de mejor manera esta área y de paso tener una persona técnica que soporte ventas cuando así se lo requiera.

IANDECONTROL ha podido calificarse como proveedor de varias empresas nuevas debido a que cumple con todos las obligaciones tributarias así como de Seguridad Social y con los trabajadores, lo que nos ha dado una reputación en la que confían las empresas que nos encomiendan sus necesidades y que son cumplidas con buen trato excelentes tiempos de entrega precios bajos y un muy buen servicio post venta.

Los proyectos que IANDECONTROL S.A ha realizado nos han dado aún mejor reputación, por tal razón se han realizado nuevos proyectos a nuevos clientes con los resultados

esperados , consideramos importante tener al menos unos 3 o 4 proyectos este año venidero

Como anexo a este informe se tiene la de parte financiera en donde se encuentra los índices financieros más representativos que corroboran lo comentado en este informe, y nos permiten tener herramientas para poder tomar futuras decisiones

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Milton Moncayo', is written over a horizontal line.

MBA, Ing Milton Moncayo
GERENTE GENERAL
IANDCECONTROL S.A.

ANEXO 1 INFORME GERENCIAL 2014

IANDECONTROL S.A.
AÑO 2010 al 2014

MESES	AÑO 2010	AÑO 2011	AÑO 2012	AÑO 2013	AÑO 2014	Desviación del promedio 1						Desviación del promedio 2				
						Promedio 1	Año 2010	Año 2011	Año 2012	Año 2013	Año 2014	Promedio 2 (no considera año 2012)	Año 2010	Año 2011	Año 2013	Año 2014
ENERO	28,183.17	41,664.21	43,596.11	40,875.47	35,720.77	38,007.95	-9,824.78	3,656.26	5,588.16	2,867.52	2,267.18	36610.905	8,427.74	5,053.31	4,264.57	890.13
FEBRERO	32,557.31	40,174.36	51,050.95	43,383.07	40,369.03	41,506.94	-8,949.63	-1,332.58	9,544.01	1,876.13	1,137.91	39120.9425	6,563.63	1,053.42	4,262.13	1,248.09
MARZO	35,356.70	61,808.65	64,653.25	32,313.01	44,100.76	47,646.47	-12,289.77	14,162.18	17,006.78	-15,333.46	3,545.71	43394.78	8,038.08	18,413.87	11,081.77	705.98
ABRIL	36,562.99	39,034.67	80,694.47	48,864.06	32,696.67	47,570.57	-11,007.58	-8,535.90	33,123.90	1,293.49	14,873.90	39289.5975	2,726.61	254.93	9,574.46	6,592.93
MAYO	37,243.29	39,405.54	41,519.89	32,151.45	63,644.78	42,792.99	-5,549.70	-3,387.45	-1,273.10	-10,641.54	20,851.79	43111.265	5,867.98	3,705.73	10,959.82	20,533.52
JUNIO	40,033.58	69,598.43	66,693.51	46,769.31	44,305.87	53,524.14	-13,490.56	16,074.29	13,369.37	-6,734.83	9,218.27	50181.7975	10,148.22	19,416.63	3,392.49	5,875.93
JULIO	35,414.72	49,387.61	67,706.05	34,752.15	58,225.22	49,097.15	-13,682.43	290.46	18,608.90	-14,345.00	9,128.07	44444.925	9,030.21	4,942.69	9,692.78	13,780.30
AGOSTO	29,617.55	52,060.31	67,005.55	63,994.79	34,751.42	49,485.92	-19,868.37	2,574.39	17,519.63	14,508.87	14,754.50	45106.0175	15,488.47	6,954.29	18,888.77	10,354.60
SEPTIEMBRE	28,546.63	89,846.76	44,719.39	55,743.14	59,571.50	55,685.52	-27,138.69	34,181.24	-10,966.13	57.62	3,865.98	58427.0575	29,880.23	31,419.70	2,683.92	1,144.44
OCTUBRE	31,111.14	32,598.96	74,009.72	51,912.72	32,135.66	44,353.64	-13,242.50	-11,754.68	29,656.08	7,559.08	12,217.98	36939.62	5,828.48	4,340.66	14,973.10	4,803.96
NOVIEMBRE	32,237.04	39,018.43	54,562.28	64,388.39	48,150.62	47,631.35	-15,394.31	-8,612.92	6,730.93	16,757.04	519.27	45948.62	13,711.58	6,930.19	18,439.77	2,202.00
DICIEMBRE	67,025.46	36,595.61	100,053.92	41,354.10	60,922.71	61,190.36	5,835.10	-24,594.75	38,863.56	-19,836.26	267.65	51474.47	15,550.99	14,878.86	10,120.37	9,448.24
TOTALES	433,889.78	591,193.54	756,265.09	556,521.66	554,595.01	578,493.02	-144,603.24	12,700.52	177,772.07	-21,971.36	23,868.01	534049.9975	100,160.22	57,143.54	22,471.66	20,545.01