



# INCOGNITA TERRAMAGAZINE CÍA. LTDA.

Informe de Gerencia Año 2015  
25 de abril de 2016



## GESTIÓN DE PERSONAL



• La empresa  
funcionaba con:

### PROBLEMAS

- Una contadora a tiempo completo
  - Una ayudante sin contrato
  - Un mensajero a medio tiempo
  - Todas las actividades estaban dirigidas y ejecutadas por la Contadora.
- CARGA SALARIAL ALTA
  - MULTITAREAS
  - DESENFUQUE
  - MANEJO INERCIAL - DOMÉSTICO



# GESTIÓN DE PERSONAL

GRUPO  
**terra incognita**  
Una Mirada Diferente al Exterior

- La empresa funciona con:

- Un gerente
- Un responsable de suscripciones
- Un responsable de distribución
- Un responsable administrativo financiero (contadora)

- La contadora y el distribuidor trabajan a medio tiempo

## LOGROS

- MAYOR ORGANIZACIÓN
- HAY RESPONSABLES POR ÁREA
- ENFOQUE
- CUMPLIMIENTO DE LA LEY
- PROFESIONALIZACIÓN - DINAMISMO
- METAS CLARAS (CUOTAS DE VENTA)

# GESTIÓN PRODUCTO

GRUPO  
**terra incognita**  
Una Mirada Diferente al Exterior

## NECESIDADES

- Reinención del producto: revista digital, página web.
- Mayor contacto con el lector - diálogo
- Generación de más beneficios al cliente:
  - Anunciantes
  - Suscriptores

## REPORTE

- INTERVENCIÓN PARCIAL: CAMBIOS GRÁFICOS
- COTIZACIONES PRODUCTOS DIGITALES
- POCOS AVANCES EN CONTACTO CON EL LECTOR.
- ACTUALIZACIÓN DEL CARNET
- CONVENIOS SUSCRÍBETE REVISADOS Y ACTUALIZADOS - CONVENIO CON EL TELEFÉRICO.

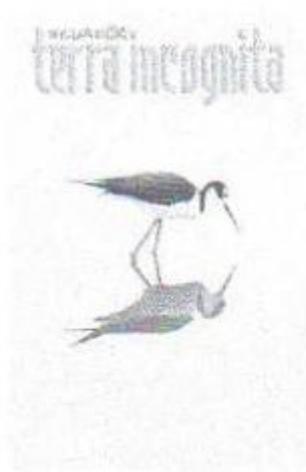
# GESTIÓN PRODUCTO (2)

Revista **terra incognita**  
Una Revista Diferente al Ecuador

GUÍA DE LA TERRA

SUSCRÍBETE

CARNET



## GESTIÓN DE PRECIO

Revista **terra incognita**  
Una Revista Diferente al Ecuador

- Incremento en la suscripción anual: USD 17 – USD 20

- Se mantiene el precio de la Revista al detalle (elasticidad de la demanda, trámites).

- Se mantienen las

Doble inicial	2400,00	14400,00
Doble final	2100,00	12600,00
Doble indeterminada	1900,00	11400,00
Contraportada	1700,00	10200,00
Portada interior	1450,00	8700,00
Contraportada interior	1250,00	7500,00
Página indeterminada	950,00	5700,00
Media página indeterminada	475,00	2850,00
Publirreportaje	1900,00	11400,00
Auspicio sección fija por página*	1100,00	6600,00
Guía de la Terra*	135,00	810,00

# GESTIÓN DE PROMOCIÓN

- Incremento de más de 1100 seguidores en Facebook: 5483
- Ventas por promoción en redes sociales.
- Intercambio de anuncios con Teatro Sucre – revista

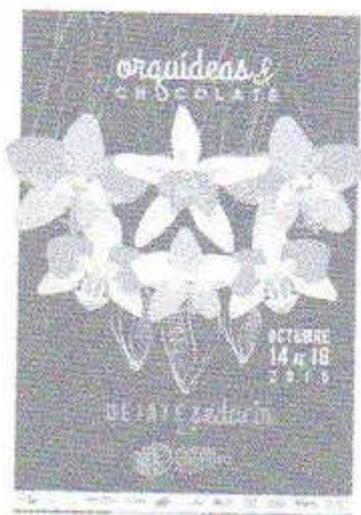


# GESTIÓN DE VENTAS – PROMOCIÓN

## REVISTAS – FERIAS

REVISTA **terra incognita**  
Una Mirada Objetiva al Ecuador

1	Día de la Bril	10,25
2	El Corozo	32,00
3	ESTELIS 27-08	484,75
4	Turismo Religioso UNESCO	86,00
5	Ciclopaseo	3,00
6	Biología - UCE	397,75
7	ESPE	6,50
8	TAG	101,00
9	SIN POCOS Biogeografía (UTI)	175,50
10	Reptilera	13,50
11	Orquideas y chocolates	900,50
12	EL 3013	1700,13
13	Anuario de Biología (Loja)	460,00
14	El Galpón	295,00
15	Texturas, colores y sabores	473,00
16	Feria de la Floresta	40,50
<b>Total</b>		<b>6147,88</b>



# GESTIÓN DE PROMOCIÓN DISTRIBUCIÓN

Proyecto  
**terra incognita**  
Una Nueva Distribución de Ecuador

## Ventas por local

PRINCIPALES PUNTOS DE VENTA	TOTAL	%
CORPORACIÓN FAVORITA C.A.	3.479,50	67%
FARMACIAS Y COMISARIADOS DE MEDICINAS S	988,65	12%
MISTERBOOKS S.A.	809,23	16%
TAFAR S.A.	203,70	2%
LIBRIMUNDI LIBRERÍA INTERNACIONAL S.A.	196,93	2%
MARCELO CASTILLO	195,43	2%
ANGÉLICA IANKE KLUTZ LOJA	130,50	2%
LIBRERÍA ESPAÑOLA	55,70	1%
RAYUELA	54,00	1%
PLACSO ECUADOR	42,00	1%
FUI RECICLADOS CIA. LTDA.	33,60	0%
RICARDO ALVES	20,34	0%

## Incremento de Puntos de Venta

PUNTOS DE VENTA	
SUPERMAXI	44
PIRECA QUITO	24
MR BOOKS	3
LIBRIMUNDI	5
LIBRERÍA ESPAÑOLA	10
TECNILIBRO	3
UDLA	2
OTRAS LIBRERIAS	31
<b>TOTAL</b>	<b>122</b>

1 Librería UICPAL	1 Fundación Libros Para
2 Casa Mutante	0 El Alma
3 La Nueva Comuna	1 Viverum UIC
4 Fui Reciclado	2 Librería LMS
5 Del al Luzera	1 Fondo de Cultura
6 Karahzi Arte y Diseño	3 Económista
7 Ecuagenera	1 Café Libro
8 Books	1 Copy Magic WTC
9 Clínica Brasil	1 Artesanía Urbana CCM
	1 Artesanía Urbana La

# GESTIÓN DE VENTAS

Proyecto  
**terra incognita**  
Una Nueva Distribución de Ecuador

## SUSCRIPCIONES 2015

Suscripciones	cantidad	%
Nuevas Corporativas	1	0%
Nuevas individuales	208	33%
Nuevas masivas	48	8%
Renovaciones	366	59%
Suscripciones	USD	%
Nuevas Corporativas	40,00	0%
Nuevas individuales	3875,30	34%
Nuevas masivas	864,00	8%
Renovaciones	6691,00	58%
<b>Total</b>	<b>11470,30</b>	<b>100%</b>

## Suscripciones año 2015



Suscripciones	Valor	Cantidad	USD
Nuevas	20,00	100	2000,00
Nuevas	17,00	7	119,00
Renovaciones	17,00	30	510,00
Renovaciones	20,00	152	3040,00
Renovaciones	19,00	2	38,00
Corporativa	40,00	1	40,00
<b>TOTALES</b>		<b>384</b>	<b>6887,00</b>

# GESTIÓN DE VENTAS

## PUBLICIDAD

Producción  
**terra incognita**  
Linea Móvil Directora de Ejecución

N°	CLIENTE	MONTO CONTRATO	PAGADO 2015	ESPACIO
1	Sport Planet	\$ 2.160,00	\$ 2.160,00	media página
2	Tejón a Comercial	\$ 5.800,00	\$ 5.800,00	portada interior
3	Ministerio del Ambiente	\$ 11.700,00	\$ 11.700,00	paquete especial
4	Hacienda Cosin	\$ 225,00	\$ 225,00	guía de la tierra
5	Hacienda Palmeras	\$ 225,00	\$ 225,00	guía de la tierra
6	Equipos Cotopaxi	\$ 4.280,00	\$ 4.280,00	una página
7	Banco Pichincha	\$ 3.800,00	\$ 3.800,00	una página
8	Diners	\$ 2.422,50	\$ 2.422,50	una página
<b>CLIENTES REVISTA</b>		<b>\$ 32.052,50</b>	<b>\$ 26.712,50</b>	
9	MINTUR	\$ 4.843,00	\$ 4.843,00	doble página
10	Samvera	\$ 475,00	\$ 475,00	una página
11	Pecarl	\$ 2.345,00	\$ 2.310,00	una página

## PROYECTOS

N°	CLIENTE	MONTO CONTRATO	PAGADO 2015
1	BAD Pichincha	\$ 7.198,16	\$ 7.198,16
2	Norma Bock	\$ 6.687,74	\$ 6.687,74
3	UIDE	\$ 846,00	\$ 846,00
4	Murray Cooper	\$ 2.840,00	\$ 2.840,00
5	TREN CUADO	\$ 7.200,00	\$
6	MINTUR	\$	\$
<b>MONTO CONTRATADO</b>		<b>\$ 33.593,90</b>	<b>\$ 31.263,90</b>
<b>VENTAS MÓNICA CONTRATADAS</b>		<b>\$ 54.183,23</b>	<b>\$ 34.433,23</b>

# COSTOS DE PRODUCCIÓN

Producción  
**terra incognita**  
Linea Móvil Directora de Ejecución

PRODUCCIÓN REVISTA	Costo UNITARIO	#	Costo bimestral	%
Editor	775,19	2	1550,38	25%
Diseño revista	12,00	52	624,00	10%
Asistencia editorial revista	400,00	1	400,00	6%
Corrección estilos revista	1,00	52	52,00	1%
Allimicuna	45,00	1	45,00	1%
Humor Verde	75,00	1	75,00	1%
Ilustración Allimicuna	40,00	1	40,00	1%
Otros artículos revista	80,00	3	240,00	4%
Fotos revista	45,00	20	900,00	14%
Mapas revista	40,00	1	40,00	1%
Impresión 3000 ejemplares	0,77	3000	2299,80	27%
<b>Costo de producción revista total</b>			<b>6266,18</b>	<b>100%</b>
<b>Costo unitario</b>			<b>2,09</b>	

PVP 3,00 + IVA - 29%  
MARGEN

1,95 SUPERMAXI

1,95 FYBECA

1,86 MR. BOOKS -  
LIBRIMUNDI

25 -30% DEL PVP A

Proveedor	Praxio	U N°	Total	Anual
Imprenta MARISCAL	0,267	3000	801,00	13798,00
EDIECUADOR BAL	0,600	3000	1800,00	10800,00
IMPRESORA ITI	0,118	3000	354,00	2370,00
<b>PRECIO UNITARIO</b>				<b>1,91</b>

# GASTOS FUNCIONAMIENTO

RUBRO	USD	%
Arriendo oficinas	435,00	51%
Luz	50,00	6%
Agua	0,00	0%
Teléfono fijo	26,00	3%
Teléfono Celular	20,40	2%
Internet	90,00	11%
Alarma	35,00	4%
Limpieza	0,00	0%
Útiles de oficina	12,00	1%
Útiles de limpieza	14,00	2%
Caja chica	100,00	12%
Imprenta (Facturas, recibos, otros)	30,00	4%
Cafetería y refrigerios	25,00	3%
Mantenimiento	18,00	2%
<b>Funcionamiento</b>	<b>855,40</b>	<b>100%</b>

## GASTOS DISTRIBUCIÓN

Carnets	33,00
Curier	140,00
Movilización	51,75
Entrega Supermaxi - Sangolquí	42,70
<b>Total gastos de distribución revista</b>	<b>267,45</b>

USD MENSUALES PARA FUNCIONAR

# GASTOS SUELDOS

SUELDOS	Valor	IESS (12,15 %)	Suma n	Fondos de Reserva (8,33 %)	Décimo Tercero (sueldo/12)	Décimo Cuarto (básico/12)	Vacaciones (sueldo/24)	Otros Ingresos	Gasto mensual	%
Gerente	1000,00	121,50	1121,50	83,30	83,33	30,50	41,67		1360,30	34%
Contador	800,00	97,20	897,20	66,64	66,67	30,50	33,33		1094,34	27%
Suscripciones	366,00	44,47	410,47	30,49	30,50	30,50	15,25		517,21	13%
Distribución	183,00	22,23	205,23	0,00	15,25	15,25	7,63		243,36	6%
<b>Sueldos total</b>										<b>100%</b>
Gerente	1000,00	121,50	1121,50	83,30	83,33	30,50	41,67		1360,30	42%
Contador	800,00	97,20	897,20	66,64	66,67	30,50	33,33		1094,34	34%
Suscripciones	366,00	44,47	410,47	30,49	30,50	30,50	15,25		517,21	16%
Distribución	183,00	22,23	205,23	0,00	15,25	15,25	7,63		243,36	8%
<b>Sueldos total</b>			<b>2834,40</b>						<b>3213,21</b>	<b>100%</b>



Elaborado por:

*Mónica Burbano W*

Mónica Elizabeth Burbano Montalvo  
CI 0501894885  
Gerente General Terra Incognita  
Terra magazine

25- ABRIL - 2016

