

INFORME DEL GERENTE DE SISTEMAS CONSTRULIVIANOS CIA. LTDA. A LA JUNTA
ORDINARIA #95 DEL 27 DE MARZO DE 2019.

EJERCICIO FISCAL 2018

SICON

SISTEMAS CONSTRULIVIANOS CIA. LTDA.

LIC. WLADIMIR LOPEZ R.

GERENTE

INDICE

1. ENTORNO
2. ACTIVIDADES DESARROLLADAS
3. ANÁLISIS DE RESULTADOS
4. PROYECCIONES

CERTIFICO QUE ES FIEL COPIA DEL ORIGINAL



SICON

SISTEMAS CONSTRULIVIANOS CIA. LTDA.

.....
Lcdo. Enrique Lopez R.

GERENTE
REPRESENTANTE LEGAL

pues no recibió la mesa servida, sino más bien serios problemas financieros, provocados por la administración anterior.

- Alzas en precios de combustible, reducción de presupuestos en ministerios de corte social, fusión de secretarías de estado y eliminación de otras, son algunas de las decisiones tomadas.

Esas determinaciones despertaron el rechazo de muchos sectores de la población que respondieron con movilizaciones y pedidos al ejecutivo para hacer cumplir la Constitución y las promesas de campaña de Moreno, de cero paquetazos.

- A inicios de enero del 2019, el barril se cotizó en USD 52,42 siendo este un valor mayor contemplado en el Presupuesto General del Estado, razón por la cual, en caso de mantenerse la tendencia, significaría que el Estado contaría con más recursos para enfrentar el déficit fiscal que alcanza el 4 % del PIB
- Al 31 de diciembre de 2018 la deuda pública del Ecuador asciendo a USD \$49.429.20 millones de dólares y esta sigue en aumento para cubrir el déficit fiscal que dejó el gobierno de su predecesor y en vísperas de futuras mejoras socioeconómicas para Ecuador
- El crecimiento económico del año 2018 a pesar de la recesión económica sufrida en los años anteriores ha sido de 1.1 % siendo el 2% menor en relación al 2017 que fue del 3.3%, Esto se debe en parte a que el Gobierno redujo el gasto corriente y la inversión pública para intentar solucionar los problemas de déficit fiscal.
- A fines del 2018 El crecimiento económico, se explica principalmente por el favorable desempeño del Valor Agregado Bruto (VAB) del sector No Petrolero, que registró un aumento de 1,8%, mientras que el del sector petrolero presentó una variación interanual negativa de 3,2%, asociada a una disminución en el nivel de producción de crudo del país.
- La evolución del último trimestre de 2018 está determinada principalmente por el comportamiento del Gasto de Consumo Final de los Hogares, que registró un crecimiento interanual de 2,6%. Por su parte, en el mismo período, el Gasto de Consumo Final del Gobierno General fue de 2,3%, la Formación Bruta de Capital Fijo (FBKF) aumentó en 1,6%; las exportaciones de bienes y servicios en 1,1% y las importaciones de bienes y servicios en 3,9%.
- La actividad económica de la construcción registró una tasa de crecimiento de 1,2%, que se explica por el incremento del número de operaciones de crédito del Sector Financiero Privado y de la Economía Popular y Solidaria destinadas a Vivienda de Interés Público (VIP), que pasaron de 750 a 1.003, mostrando una tasa de variación de 33,7%, así como por mayores operaciones destinadas al crédito inmobiliario que alcanzaron 4.466, con una tasa de variación de 12,8%.
- El 2018 finalizó con una tasa de desempleo de 3,7%, según el informe que presentó el miércoles 16 de enero del 2019, el Instituto Nacional de Estadística y Censo (Inec).

CERTIFICO QUE ES FIEL COPIA DEL ORIGINAL

 **SICON**
SISTEMAS CONSTRUCCIONALES CIA. LTDA.

- En el último semestre del 2018 se implementó 2 Outlets en Guayaquil: Duran cuyo costo en adecuaciones es de Aprox. USD \$3.900; y, Portete con un costo de gastos en adecuaciones de aprox. USD \$ 6.700
- Dada la acogida y buena aceptación de nuestros distinguidos clientes una vez más se ha invertido en el 2018 en un plan de promociones y recompensas para los clientes con la finalidad de afianzar su fidelidad otorgándoles promociones con las cartillas regalonas por monto aprox. de USD \$1.800 y emisión de notas de crédito por el volumen de compra de planchas para futuras compras por un valor aprox. de USD \$ 62.500
- Se ha invertido en Seguridad industrial y salud ocupacional en la Bodega de Pascuales el valor de aprox. de \$ 26.242,26 (sistema contra incendios, equipo de protección personal, accesorios y señaléticas, equipos de seguridad industrial, otros).
- También se ha invertido en Seguridad y Salud Ocupacional en el área de ventas y administrativo por un monto aprox. de USD \$ 16.600 (pago honorarios Dra. Dpto. médico, exámenes médicos, recargas extintoras, señaléticas, otros)
- En abril 2018 se realizó un préstamo por \$36.000 a 2 años a una tasa de interés de 8,95% en el banco de Guayaquil para la compra de un montacargas Toyota, para agilizar el abastecimiento de la mercadería en la bodega de pascuales
- En julio del 2018 se realizó otro préstamo a 5 años plazo al 8,95% tasa de interés por el valor de \$ 53.099 para la compra de un camión Chevrolet para renovar de vehículo, vendiendo el camión Hino de la Su. Pascuales cuyo valor sirvió como entrada de la compra de este nuevo camión
- En Agosto del 2018 se ejecutó otro préstamo en el banco de Guayaquil por el monto de \$200.000 5 años plazo al 8,95% para mejorar nuestro capital de trabajo y con ello la liquidez de la compañía por el efecto de las inversiones realizadas con el incremento de las adquisiciones locales y del exterior de los inventarios de la compañía necesarios por requerimiento de nuestros clientes para el crecimiento económico y comercial de la compañía
- Se invierte en la compra de equipos y accesorios de maquinaria para mejorar y agilizar la logística, almacenamientos y producción de los materiales en la Bodega de pascuales (girador de planchas por aprox. USD\$3.700), producciones pascuales (motor máquina slitter , fresadora, teclé y tablero eléctrico, por aprox. USD\$. 7.200) Su Sur (mula hidráulica por aprox. USD \$236).
- En el 2018 SICON mantiene y mejora su inversión en el recurso humano con viajes, premios e incentivos mensuales, trimestrales y anuales; repercutiendo, en un buen clima laboral y con ello afectando directamente en el crecimiento comercial de la compañía y en el bienestar de sus empleados

CERTIFICO QUE ES FIEL COPIA DEL ORIGINAL

SICON
SISTEMAS CONSTRUIVIANOS CIA. LTDA.

.....
Leda Patricia López B

- Evaluación del desempeño a las personas que pasan de un contrato eventual a un indefinido.
- Coordinar el paseo anual con los trabajadores de la empresa a la isla de Margarita – Venezuela con aporte de los mismo trabajadores y empresa. Creando un sentido de pertenencia y un mejor ambiente de trabajo.
- Coordinación de actividades sociales con el personal para fomentar el compañerismo (cumpleaños, fechas especiales, etc.)

SEGURIDAD Y SALUD OCUPACIONAL

En el 2018 las actividades principales fueron:

- Programa de riesgos psicosociales, (evaluación a los trabajadores 2018) y recomendaciones de actividades como pausas activas, manejo del estrés, mejor organización del trabajo.
- Entrega, coordinada y registrada de dotación de ropa de trabajo y Equipos de protección – 2018- para la prevención de los accidentes
- Gestión de Accidentes de trabajo: Disminución de accidentes de trabajo, en el 2018 tuvimos un accidente del sr. Iván Suarez quién estuvo ausente aprox. 30 días; en comparación del 2017 (2 accidentes graves)
- Contratación del médico Ocupacional (abril 2018) según normativa 1404 (regulación de médicos laborales para empresas), para cumplir y desarrollar las actividades de prevención de la salud en los trabajadores. Únicamente labora 3 horas al día. 15 horas semanales, para realizar fichas médicas por trabajador, programas y procedimientos de prevención de accidentes y enfermedades. Al momento tenemos un avance del 70% de la gestión médica:
- Implementar y mantener la cultura de seguridad industrial a través de las capacitaciones en SSO, para los operadores de producción, asistentes de bodega y charlas mensuales al personal administrativo.
- Inspecciones in situ, semestrales, para verificar el cumplimiento de las normas básicas de SSO por parte de los trabajadores en el uso del EPP y la seguridad de las instalaciones.
- Realizar planes de emergencia en las sucursales con más 250 mt2. Se realizó para SICON Avellanas, Prensa, Pascuales, Portoviejo.
- Cumplir con los programas y actividades que la normativa en esta materia nos exige (Decretos 2393, 1404, Resolución 514 del IESS, entre otros)
- Entregar informes anualmente o cuando amerita la situación a las instituciones de control como son el MDT, IESS, MDS.

LIQUIDEZ

- En marzo del 2018 los socios deciden formar un Fondo de Reserva Facultativa del 50% de la utilidad neta del periodo 2017 lo que permite generar recursos económicos para mejorar el giro normal del negocio
- Desde inicios del 2 trimestre del 2018 se adoptan políticas económicas de salvaguarda con el financiamiento de entidades financieras, acreedores locales y del exterior para aprovecharnos de sus créditos económicos, cuidando y mejorando la liquidez de la compañía para cumplir con el endeudamiento operacional y financiera de la empresa, teniendo un gran éxito en todo el periodo 2018.

CERTIFICO QUE ES FIEL COPIA DEL ORIGINAL

SICON
SISTEMAS CONSTRUCCIONALES CIA. LTDA.

4. PROYECCION

En el periodo 2019 se planifica:

- Mejoras en la remodelación y adecuaciones de varias de nuestras sucursales a nivel nacional
- Cambio de imagen de cada una de nuestras sucursales
- Se propone la creación de 2 nuevas sucursales que nos ayuden a captar más ventas en las ciudades y cantones del país
- Se propone el incremento de ventas de los distribuidores por medio de implemento de estrategia de ventas, mientras más vendida mayor descuento y premios se les otorgara
- Mantener y mejorar el crecimiento de nuestros distribuidores que han ido creciendo del 16 al 52 % en el termino de los últimos 4 años aprox. Incentivando la venta de nuestra marca de gran calidad y ofreciendo premios e incentivos al personal de ventas de nuestros distribuidores, dejando plasmado nuestro producto en el mercado para que se pierda la oportunidad de ventas de las otras 2 o 3 marcas de la competencia que se obligan y comprometen a vender en el mercado nacional
- Se promueve continuar con un plan interno de incentivos a nuestro personal de ventas en procura de seguir mejorando las ventas y con ello la rentabilidad de la empresa
- Se propone seguir en la línea de mantener y mejorar la promoción y publicad de la empresa con la publicidad electrónica y radial, rótulos, volantes, cursos a distribuidores y cursos vía online, con la finalidad de acrecentar la imagen de la empresa, captar nuevos clientes y mantener los que ya se tiene
- Acrecentar la gestión de ventas con el apoyo de los 2 promotores de ventas y en especial con la contratación nueva que tendrá todos los recursos para el cumplimiento de las metas propuestas
- Se propone la compra de una nueva camioneta en el primer trimestre del año 2019 para la eficiente y eficaz gestión de la promotora de ventas recién incorporada en la compañía
- Se propone la compra de un nuevo camión para renovar el antiguo que está en uso en Avellanas para mejorar la productividad de la logística desde las bodegas de avellanas a las distintas sucursales de su cercanía.
- Se propone la adquisición de un nuevo terreno de gran capacidad cercana a la ciudad de Guayaquil para un mejor abastecimiento de los proveedores locales y del exterior y una eficiente distribución a las sucursales y clientes de la compañía; así como también, tener una planta de producción de gran envergadura que rinda la producción esperada a mediano y largo plazo,
- Dado el incremento de los inventarios en la Suc. de la prensa se requiere realizar una nueva inversión con la compra de un nuevo montacargas ayude a mejorar y agilizar la productividad en la recepción y despachos de los materiales de la sucursal.
- Se procederá a solicitar en el próximo periodo 2019 a los señores socios de la compañía, una nueva aportación al fondo de reserva especial con parte de los recursos de la utilidad generada por la empresa en el periodo 2018 conforme a la ley; esto, con la finalidad de fortalecer el patrimonio de la compañía, la liquidez y el capital de trabajo incrementando los recursos económicos de la empresa en vísperas de que nos ayuden a paliar y solventar las nuevas inversiones y obligaciones con terceros siempre mirando objetivamente el crecimiento desmesurado de la compañía que ha venido teniendo en

CERTIFICO QUE ES FIEL COPIA DEL ORIGINAL
SICON
SISTEMAS CONSTRUCCIONALES CIA. LTDA.
Eduardo López R.