

**INFORME DEL GERENTE DE SISTEMAS CONSTRULIVIANOS CIA. LTDA. A LA
JUNTA ORDINARIA # 91 del 26 DE MARZO DE 2018**

EJERCICIO FISCAL 2017



**LIC. WLADIMIR LOPEZ R.
GERENTE**

INDICE

- 1.- ENTORNO
- 2.- ACTIVIDADES DESARROLLADAS
- 3.- ANALISIS DE RESULTADOS
- 4.- PROYECCIONES

CERTIFICO QUE ES FIEL COPIA DEL ORIGINAL



SICON

SISTEMAS CONSTRULIVIANOS CIA. LTDA.

Lcdo. Enrique López R.

**GERENTE
REPRESENTANTE LEGAL**

1000

1.- ENTORNO

- ✓ A noviembre del 2017 la deuda pública de Ecuador ascendió a USD \$ 31.627 millones y esta sigue en aumento debido a que el gobierno continúa con el mismo sistema socioeconómico de su predecesor, priorizando la redistribución de la riqueza y la reducción de la pobreza, por encima del crecimiento económico.
- ✓ A inicios del año 2018 el precio del petróleo ecuatoriano alcanzó el precio de USD \$ 57,82 el cual es mayor al precio establecido en el Presupuesto General del Estado, razón por la cual, en caso de mantenerse la tendencia, significaría que el Estado contaría con más recursos para enfrentar el déficit fiscal que alcanza el 6,3% del PIB.
- ✓ La Ley de Reactivación Económica establece varios incentivos, principalmente dirigidos a promover el envío de remesas del exterior, creación de empresas y apoyo a la microempresa. Sin embargo, existen factores de la ley que generan un efecto contrario al que busca la misma, aumentando el porcentaje de Impuesto a la Renta a sociedades del 22% al 25% e imponiendo un nuevo arancel a las empresas importadoras, ahuyentando así, la inversión del sector privado.
- ✓ Debido a la recesión económica sufrida por Ecuador desde periodos anteriores, el crecimiento económico del año 2017 alcanzó sólo un 1,5%. Otro efecto de la mencionada recesión fue la disminución de la demanda y el consumo provocando así dos efectos, primero que la producción del país fuera menor a la de años anteriores al 2017 y que al final del mismo periodo haya una deflación del 0,20%.
- ✓ La creación de fuentes de trabajo es el principal reto del nuevo gobierno en materia laboral. Las últimas cifras del Instituto Nacional de Estadísticas y Censos (INEC), muestra una baja de 0.6 puntos porcentuales de la tasa de desempleo entre diciembre del 2017 y el mismo mes del 2016.
- ✓ En la Consulta Popular del 04 de febrero de 2018, con la cual se definirá si la Ley Orgánica para evitar la Especulación sobre el Valor de las Tierras y Fijación de Tributos (Ley de Plusvalía), sea derogada o no.
- ✓ El salario básico unificado (SBU) que regirá en el Ecuador para el 2018 es de USD 386. Este monto representa un incremento de once dólares respecto al salario vigente en el 2017.

2.- ACTIVIDADES DESARROLLADAS

COMERCIAL

Debido al ingreso agresivo de nuevas marcas de Gypsum al país y a la presencia comercial directa en el país de un fabricante mundial de placas, SICON arriesga su comercialización con productos de buena calidad luego de un estratégico estudio en el mercado local, importando planchas de marca Panel Rey y T&M imponiéndose en el mercado local con un abastecimiento del 54% y 34% respectivamente del portafolio de productos de su importación., alcanzado en el periodo 2017 el 87% de compras locales y del exterior

CERTIFICO QUE ES FIEL COPIA DEL ORIGINAL



SICON
SISTEMAS CONSTRUCTIVOS CIA. LTDA.

.....
Lcdo. Enrique López R.

GERENTE LEGAL

Se decide invertir en capacitaciones al personal de ventas para mejorar sus técnicas y destrezas en el ejercicio de sus funciones para mejorar ventas y mantener una estrecha y amigable atención al cliente cubriendo total o parcialmente su necesidad con nuestros productos.

Sicon acoge los cambios y tendencias tecnológicas, e invierte en publicidad en medios electrónicos los cuales tienen mayor penetración que los convencionales, logrando un éxito inmediato.

Se mejora la Imagen corporativa de la empresa adecuando en una gran medida a las sucursales de la empresa dando una mejor acogida y comercialización de nuestros productos e inclusive con un área de "Show Room"

Se ha invertido en 2017 nuevamente en un plan de promoción y recompensas para los clientes, con la finalidad de fidelizarlos, la cartilla regalona, la cual estuvo vigente durante todo el año y ofreció premios tales como: productos, notas de crédito para futuras compras, viajes. Se contó nuevamente con el apoyo económico de nuestro proveedor de placas.

Al instaurarse las capacitaciones vía internet, a los promotores de ventas se les designó la tarea de seguir incrementando nuestra gran corporación de distinguidos clientes, abrir distribuidores a través de visitas a ciudades y cantones pequeños especialmente en donde aún es desconocido o no está desarrollado el sistema liviano en seco, se tuvo mucho éxito con esta labor, al momento contamos con 50 distribuidores y 57 distribuidores medianos, los cuales en conjunto representan el 42 % del total de las ventas de SICON en 2017.

Hemos emprendido también un plan continuo de premiación a la fuerza de ventas para incentivar a los clientes y al mercado, el consumo preferente de materiales importados y distribuidos por Sicon

INVERSIONES

Se invierte aproximadamente US\$90.300.00 en 2017 para terminar las adecuaciones del galpón de Pascuales y para mejorar el montaje, desmontaje, transporte y calibración de las líneas de producción, la planta abastece el 100% de consumo de perfiles metálicos de Sicon además que sirve como centro de logística y distribución,

A fines del 4to trimestre del 2017 se invierte aprox. \$ 11.400 en la nueva Suc. de Machala por efecto del desahucio demandado por el propietario anterior se procedió a desalojar dichas instalaciones y arrendar un nuevo local procediendo de inmediato a su remodelación; también,

Se invierte el monto de \$46.500, para la conclusión en el 1er trimestre del 2017, de la etapa final de la potencialización del punto de venta La Prensa en Quito, que comprende la ampliación de la bodega y construcción de un amplio show room de exhibición, la inversión inicial hecha en 2016 fue aproximadamente de US\$10.000, como referencia

También a fines de 4to trimestre del 2017, estratégicamente se arrienda un nuevo local en el Valle para reubicar la Suc. de los Chillos, se procede a realizar adecuaciones y mejoras en dicha sucursal en la misma línea que la Suc. de la Prensa, también, se realizan adecuaciones y mejoras en la matriz Avellanas para mejor imagen institucional cuyo monto de inversión de ambas instalaciones es por un monto aprox. De \$ 26.000

CERTIFICO QUE ES FIEL COPIA DEL ORIGINAL



SICON
SISTEMAS CONSTRULIVIANOS CIA. LTDA.

.....
Lcdo. Enrique Lopez R.
GERENTE
REPRESENTANTE LEGAL

En el transcurso del periodo 2017 se han realizado adecuaciones y mejorar en las sucursales de la compañía por un monto de \$ 13.300 aprox. para expandir una buena imagen institucional y mejor atención al cliente.

Se adquiere un montacargas marca Caterpillar modelo DP50NM por el valor de \$61.000 para mejorar los abastecimientos de la Sucursal de Pascuales

De acuerdo al pagaré N°. 0216707 del 28 de abril de 2017, el Banco Guayaquil otorga un préstamo por la cantidad de \$50.000 con un plazo de 24 meses y una tasa de interés de 8,95 por ciento, este préstamo se encuentra con garantía de \$48,470 correspondiente a un montacargas marca Caterpillar, al 31 de diciembre del 2017 el valor adeudado es de \$38.348.

Se adquiere una camioneta cabina simple marca Great Wall color blanco por el valor de \$19.565 para movilización de promotor de ventas para apoyar su gestión de ventas; y, se adquiere una motocicleta color negro marca Thunder por el valor de \$1.578. para movilización de mensajería de matriz y sucursales de Quito y los valles

SICON invierte en su recurso humano con viajes, premios e incentivos anuales, lo cual repercute en un buen clima laboral y con el ello un óptimo crecimiento comercial

IMPORTACIONES

Por estrategia comercial se logra potenciar la marca Panel Rey y, T&M , siendo actualmente nuestros mayores proveedores con un 54% y 34% respectivamente de nuestro paquete global de importaciones de materiales para la venta , que a la vez vienen a ser nuestro mayor fuente de ingresos ya que es una planta que tiene el portafolio más completo de los proveedores existentes en la región, hay éxito en la campaña emprendida y se logra posicionar en el mercado la masilla en polvo, pegamento, y varios tipos de placas, el éxito es gracias a la labor comercial y a la reconocida calidad de los productos, se logra reemplazar otras marcas reconocidas de masillas en el mercado.

De enero a mayo del 2017 se siguieron pagando las salvaguardas en su porcentaje de disminución progresivo y desde el 13 de noviembre del 2017 se comenzó a pagar por ley la tasa de control aduanero a lo que causa efecto el incremento de los precios al cliente consumidor de nuestros productos e importación.

LIQUIDEZ

Los tiempos de fabricación, embarque y tránsito desde China de la materia prima para la fabricación de los perfiles son muy altos por lo que se necesita tener una mayor disponibilidad de efectivo, para lo cual se considera plantear un aumento de capital de trabajo a los socios.

Tras una demanda judicial por el Socio patricio Garzon a la empresa Sistemas Construlivisnos Cia. Ltda. se firma el Acta N°. 86-A de la Junta General de Socios se estableció cancelar la Cuenta por Pagar Socios largo plazo en un plan de pagos y las condiciones de pago de acuerdo a la participación por cada socio a 5 años plazo con un interés del 2%, a través de 60 pagos mensuales sucesivos de \$8.145,25 desde junio de 2017 hasta mayo de 2022, al 31 de diciembre 2017 se ha cancelado \$57.016,68. Este desembolso inesperado por demanda del socio ha provocado una iliquidez en nuestro flujo de efectivo y por ende disminución de nuestro capital de trabajo y con el causando un riesgo comercial y operacional a la empresa

CERTIFICO QUE ES FIEL COPIA DEL ORIGINAL



SICON
SISTEMAS CONSTRUATIVOS CIA. LTDA.

Ldo. Enrique López R.

GERENTE
REPRESENTANTE LEGAL

SICON en 2017 experimenta un crecimiento en ventas cercano al 20%, esto provoca que los pedidos de importación a los proveedores internacionales también se incrementen, se logra mejorar condiciones de crédito como cupo y tiempo con algunos proveedores sobre la base de confianza y amistad más que por cuestiones técnicas financieras, capacidad financiera y de aval, pero dos de ellos: Panel Rey y T&M Trading, quienes representan en volumen de compra totales de la empresa entre local e importado del 54% y 34% respectivamente, recortan drástica e inesperadamente las condiciones de crédito pre establecidas, aduciendo entre otras razones, el bajo patrimonio de SICON reportado en los estados financieros, en el primer caso, y el riesgo financiero, en el segundo caso, ésta situación causa que dichos proveedores a finales del periodo recorten el suministro de material para nuestra venta ocasionando que SICON pierda un gran volumen de venta, pero sin duda el efecto negativo más importante es el estancamiento de la empresa. SICON necesita tener inventario disponible para la venta en cada uno de sus 20 almacenes y 2 centros de distribución y para su extensa cadena de distribuidores, que es la más grande del ramo en el país, caso contrario, SICON no solo corre el riesgo de quedar ilíquido por decrecimiento de ventas sino de perder dramáticamente su participación del mercado y hasta desaparecer, es indudable, que ante esta amenaza externa y ante esta situación desfavorable que nos han impuesto nuestros principales proveedores, se necesita el apoyo indiscutible de los socios para poder capitalizar la empresa y poder continuar con el desarrollo normal de la empresa.

SICON actualmente enfrenta a un competidor transnacional con presencia mundial con un enorme músculo financiero que viene del exterior, el cual, ha basado su crecimiento en este periodo, en las ventas a crédito, una capitalización por parte de los socios de SICON es inminente para 2018 caso contrario la competencia indudablemente nos desplazará de nuestra participación histórica.

Para poder crecer el negocio hay que invertir más en el mismo; pero, con el Capital Social que presenta la empresa en este momento no representa garantía suficiente para la obtención de un crédito ante nuestros acreedores locales y del exterior

ENDEUDAMIENTO

La empresa se mantiene al día en los pagos de sus compromisos adquiridos con las instituciones financieras, con los proveedores nacionales e internacionales y con los socios a pesar de la falta de liquidez real que afronta la compañía, cuidando y manteniendo la confianza con nuestros proveedores y acreedores potenciales, dejando de pagar a los unos para satisfacer en una parte a los potenciales.

LEGALES

Durante el periodo 2017 se han presentado varios juicios por parte del Socio Sr. Patricio Garzon cuyo costo para la empresa ha sido de \$31.400, a la fecha existen 6 demandas en proceso en contra de la empresa Sistemas Construlivianos Cia. Ltda, considerando a estos como contingentes relevantes para el bienestar de los intereses de la empresa y de sus propios socios, causales que provocan y acarrearán retrasos en el normal crecimiento y funcionamiento de la empresa.

3.- ANALISIS DE RESULTADOS

Los ingresos por ventas brutas registrados en 2017 son de US\$ 20.942.567,17

El costo de ventas de 2017 es de US\$17.169.390,16

Los gastos administrativos en 2017 son de US\$499.048,81

Los gastos de ventas en 2017 son de US\$2.128.769,53

La utilidad contable de 2017 es de US \$1.032.307,54

CERTIFICO QUE ES FIEL COPIA DEL ORIGINAL



SICON
SISTEMAS CONSTRULIVIANOS CIA. LTDA.

.....
Edo. Enrique López R.

La utilidad del ejercicio de 2017 es de US\$708.525.86

El Incremento en las ventas del 2017 respecto a las ventas del 2016 se debe entre otras cosas a la correcta y adecuada política comercial que ha mantenido la empresa con la decisión de mejorar el producto poniendo nuestra marca insigne para mantener clientes y mejor aún aumentar los mismos a pesar de la agresiva vigilancia permanente de nuestra competencia en procura de vender su producto.

El leve incremento en los gastos administrativos y de ventas se debe especialmente a las inversiones realizadas, en las adecuaciones y remodelaciones realizadas en nuestras principales sucursales de comercialización estratégica; y, al incremento de personal en la planta de Pascuales

4.- ROYECCIONES

- En el periodo 2018 se dará más impulso al crecimiento de la producción de la estructura galvanizada para abastecer nuestras necesidades de consumo del producto
- Se planifica mejorar las adecuaciones e instalaciones de la Suc. Pascuales para promover un mayor rendimiento en la producción, mayor abastecimiento y distribución de los materiales, crecimiento del recurso humano operativo y administrativo para mejorar la producción, logística y gestión administrativa respectivamente
- Contratación de profesionales que la empresa debe cumplir conforme a la normativa que emana el Código de Trabajo, Ley de Seguridad y Salud Ocupacional, Reglamento de Seguridad y salud de los Trabajadores y mejoramiento del medio Ambiente, Reglamento para el funcionamiento de los servicios médicos de la empresa y la Ley Orgánica para la promoción del Trabajo Juvenil
- Se ha previsto mejorar la imagen comercial de la empresa No por precios sino por la calidad del producto, en mejor calidad mejora la venta de la línea de negocio del Gypsum
- Se ha implementado la estrategia de ventas con los distribuidores mientras más vendan se les otorgara más descuentos y premios
- Mantener y mejorar el crecimiento de nuestros distribuidores que a nivel nacional ha ido creciendo del 16 al 40% en el término de los últimos 3 años aprox. Incentivando la venta de nuestra marca de gran calidad y ofreciéndoles premios e incentivos al personal de ventas de nuestros distribuidores, dejando plasmado nuestro producto en el mercado para que se pierda la oportunidad de venta de las otras 2 o 3 marcas de la competencia que se obligan y comprometen vender.
- Se promueve un plan interno de incentivos a nuestro personal de ventas en procura de seguir mejorando las ventas y rentabilidad para la empresa
- Se propone la creación de nuevas sucursales que nos ayudara a Captar más ventas en Guayaquil y La Costa,
- Se solicitará el próximo periodo económico 2018 a los señores socios de la compañía, la creación de un fondo de reserva especial con parte de los recursos de la utilidad generada por la empresa en el periodo 2017 conforme a la ley, esto con la finalidad de enfrentar un inminente y duro escenario de iliquidez de la compañía en 2018, que ya lo hemos sentido al fin de este periodo 2017, esto debido a los importantes recortes en el crédito que hemos experimentado por parte de

CERTIFICO QUE ES FIEL COPIA DEL ORIGINAL



SICON
SISTEMAS CONSTRUCTIVOS CIA. LTDA.

.....
Ldo. Enrique Lopez R.

los dos más importantes proveedores internacionales, los cuales representan aproximadamente el 70% del volumen de importaciones y por tanto de ventas de la compañía.

Atentamente



Lic. Wladimir Lopez R.
GERENTE
SISTEMAS CONSTRULIVIANOS CIA. LTDA.



SICON
Lic. Enrique López R.
GERENTE

CERTIFICO QUE ES FIEL COPIA DEL ORIGINAL



SICON
SISTEMAS CONSTRULIVIANOS CIA. LTDA.

.....
Ldo. Enrique Lopez R.
GERENTE
REPRESENTANTE LEGAL