

**INFORME DE ACTIVIDADES AÑO 2008  
SERVICIOS SDO SANCHEZ DE ORELLANA S.A.**

A continuación me permito presentar un breve informe de SERVICIOS SDO SANCHEZ DE ORELLANA S.A. del periodo 2008.

Formalmente asumí la Gerencia de SDO después de mi nombramiento en la junta ordinaria del 24 de febrero del 2.007 por lo que durante todo el 2.008 la responsabilidad de la empresa estuvo a mi cargo.

La liquidez de la fábrica se mantuvo en los mismos niveles de todos los años gracias principalmente a una inyección de efectivo de mi parte además de un mejoramiento en las cobranzas en relación principalmente al 2.007

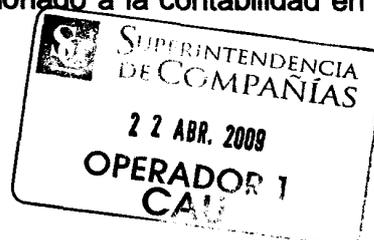
La única obligación importante que la fábrica mantiene con terceros es de US\$15.000 conmigo que corresponde a US\$10.000 prestados el 2.007 a los que este año se añadió US\$5.000. Dichos valores, ni sus intereses, han sido aún pagados por no contar con los recursos necesarios y al finalizar el 2.009 representan ya US\$16.000 aproximadamente. Cabe añadir que, aunque no consta en la contabilidad, no se ha resuelto aún lo adeudado con el señor Pedro Freire que se viene arrastrando desde el inicio de operaciones.

En lo que respecta a pasivos corrientes, el más importante con el que cerramos el año son los décimos terceros de los empleados de alrededor de US\$4.000 que no se les canceló en su momento por no contar con recursos pero que fue ya cubierto dentro de las primeras semanas de Enero. El resto de obligaciones inmediatas con entidades públicas y privadas están al día.

Las ventas se han mantenido en los mismos niveles de los últimos 4 años, es decir en promedios mensuales de US\$12.000, no así su relación especialmente con la mano de obra que representa un 49% de las mismas cuando el promedio tradicionalmente ha oscilado en el 40%. La materia prima sobre los ingresos también ha subido a un 47% cuando tradicionalmente había estado también en un 40%; ambos casos, especialmente el de personal, amerita de mi parte una revisión de la eficiencia en el personal o de la fijación de precios.

En lo que respecta a los costos indirectos, la relación con los ingresos prácticamente se ha mantenido en un 12% aunque hay un importante incremento en valores de combustibles. Servicios como luz y agua se han incrementado un poco y otros como celular han disminuido. Cabe señalar que finalmente el último trimestre del año se consiguió una línea telefónica para la oficina. Mantenimientos del automóvil desaparecieron pues por lo solicitado en la última junta, se vendió el vehículo a Marco Sánchez Zambrano contra el pago de una parte del viaje que realice a una feria de muebles en Brasil.

En lo que a gastos administrativos se refiere, también se han desenvuelto de forma normal siendo lo más significativo lo relacionado a la contabilidad en virtud



de que el SRI ha dictado una serie de disposiciones especialmente relacionadas con ANEXOS a las declaraciones de impuestos que han implicado invertir en digitadores que se dediquen a ponernos al día. Sobre este aspecto también cabe señalar que ha sido mi decisión el que se trabaje en las REOC del 2.008, caso contrario no se tenía permisos para emitir documentos del SRI, pero que no se iguale los anexos transaccionales de los 24 meses comprendidos entre los años 2.006 y 2.007 mientras el SRI no nos lo notifique. El valor presupuestado por este trabajo por la empresa LIDERART que maneja nuestra contabilidad es de US\$70,00 por mes, o sea, US\$1680,00 y la fábrica no cuenta con ese dinero. Dicha empresa nos ha indicado que después de cualquier notificación restarían apenas 10 días para presentar este trabajo evitando clausura y que en tal caso, de contratarlos, este valor subiría por tener que trabajar horas extra con más personal y lo que recomienda es que se evite esperar hasta ese momento y empezar a trabajar ya en esto.

Los indicadores financieros de la empresa, aunque en la mayoría de sus obligaciones está al día, no son buenos. Las pérdidas han representado más del 20% de los ingresos y un 60% del capital pagado. Lo más preocupante es que las pérdidas por más de US\$25.000 de este año se suman a los US\$25.000 de pérdidas acumuladas de los años anteriores rebasando el capital aportado lo que genera un patrimonio negativo que puede provocar una intervención de la superintendencia de compañías y cuya solución generalmente sería el capitalizar la empresa, que para el caso, no sería por menos de US\$10.000.

En lo que respecta a la operación de la fábrica, ha estado siempre dentro de lo que normalmente se ha desenvuelto, existiendo una mayor demanda en los diseños exclusivos en muebles de madera teniendo como principal cliente a "CASA LYLY" con el que mantenemos una excelente relación convirtiéndonos en su fabricante exclusivo de muebles bajo pedido de sus clientes; se prevé que con la limitación de importaciones empiecen a manufacturar más a nivel local aunque esto contrastará con la recesión que se dice sufrirá el país el presente año.

Otros buenos clientes que se han mantenido son profesionales independientes como Yolanda Peña quien ha recibido comisiones por su gestión y ayuda en ventas.

Mónica Sánchez, siguió colaborando en la gestión administrativa que deja justamente el último día del año por lo que actualmente ya tenga una persona que lo sustituya y ayude en otros temas operativos requeridos.

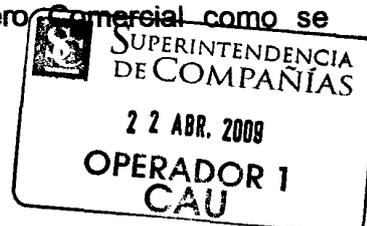
En lo que respecta a los compromisos adquiridos en la junta ordinaria del 2.008 debo expresar:

- a) Con respecto a la legalización de la marca MOBLASE antes de cualquier estrategia de comercialización, no se concretó pues se ha estado pensando en otras alternativas de nombre. Una vez que se tenga un nombre y un



diseño establecido me comprometería a hablar con Juan Vásquez quien se había ofrecido a ayudarme en este tema.

- b) Con respecto a los catálogos que debía realizar, las fotos están listas y editadas por carpetas de tipo de mueble y está pendiente el quemar CDS y distribuir entre arquitectos y diseñadores que podrían estar interesados en trabajar con la fábrica.
- c) Con respecto al pago de arriendo, me reuní con Armando Sánchez con quien se quedó que una vez que se cumplió el tiempo en que se cruzó el inmueble con el arriendo se empieza a cancelar en efectivo un valor de US\$600,00 incluido IVA hasta el mes de diciembre del 2.009, incluido, luego de lo cual se negociaría un nuevo valor.
- d) Con respecto al alarmado de la fábrica y la contratación de un seguro, que va de la mano con la adecuación de la fábrica especialmente contra incendios, no se lo pudo realizar este año por falta de presupuesto que se destinó para otras prioridades, pero pensamos implementar lo que son extintores en todas las áreas de acuerdo a una asesoría en este sentido, luego de lo cual procederíamos a gestionar los seguros correspondientes.
- e) Con respecto a la camioneta, esta fue vendida a Marco Sánchez Zambrano, de acuerdo a lo que aprobó la junta.
- f) Con respecto a lo adeudado con Pedro Freire, no se pudo solucionar pues no existió el presupuesto necesario por no faltar a los compromisos necesarios con entidades públicas y proveedores. Hasta el mes de mayo se tiene pensado comunicarnos con él y, por temas de liquidez, pagarle un 50% y ahí ponemos de acuerdo en el pago del saldo además de la elaboración adicional de muebles como compensatorios por la espera, y de acuerdo a lo resuelto en la junta anterior,
- g) Con respecto a un préstamo que podía haber hecho la fábrica, no se lo realizó por no creerlo conveniente. Considero que este año tampoco sería necesario a excepción de en la adquisición de una camioneta para la fábrica.
- h) Con respecto al proyecto que se debe presentar este año para una página web, se va a trabajar en la misma una vez que se tenga una marca definida y un logotipo. Esta página sería más de posicionamiento de la empresa que la función de catálogo.
- i) Con respecto a la contratación de un Gerente General de la fábrica, como se había resuelto para este año, he considerado que al momento las circunstancias están dadas como para mantener un asistente con un sueldo menos significativo que lo requeriría un Ingeniero Comercial como se



propuso, y es por eso que desde el mes de Febrero del 2.009, se incorporó a Gustavo Viteri quien cumple con funciones administrativas que me dan el soporte que por lo pronto necesito y puedo pagar.

#### **EXPECTATIVAS PARA EL 2.009:**

Para el año 2.009 se espera seguir con el enfoque en los productos de carpintería con diseños exclusivos y dirigidos a un segmento de usuarios finales con un perfil alto, gente sociable que gustan contar con ambientes interiores cálidos, ya sean rústicos o minimalistas, pero que les distinguan por su buen gusto y exclusividad.

Con respecto a la producción hemos decidido manufacturar ciertos productos en un volumen significativo o producir en serie con el objeto de disminuir costos. De esta forma además estaríamos incentivando a nuestros clientes la compra de un mueble específico, el cual lo tendríamos en stock y con un diseño recién lanzado al mercado, que además se lo ofertaría a través de CASA LILI. Esta estrategia la estaremos utilizando principalmente en la elaboración de sillas.

Con respecto a la comercialización se tendrá una gran fortaleza a través de catálogos en CDS distribuidos a vendedores específicos que estén en la industria de la decoración, el diseño y la arquitectura, que además recibirían un porcentaje de lo que logren vender.

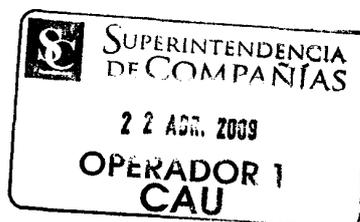
Para este año además se definieron nuevos precios más ajustados a la realidad de los actuales costos.

En lo administrativo se ha incorporado a la planta a Gustavo Viteri, estudiante de economía de la Universidad San Francisco, quien además de asumir las responsabilidades administrativas, va a organizar inventarios, procesos y ordenar los espacios físicos, bajo mi supervisión. Cabe señalar que Gustavo es una persona que hasta el momento ha mostrado mucho interés por lo que es la decoración y los muebles y cuenta con su propio vehículo que facilita nuestro trabajo.

Es importante señalar que esperamos en los próximos días tener una propuesta en firme para poder adquirir una camioneta para la fábrica que al momento le es indispensable y esperamos esta compra se la pueda realizar en el transcurso de los próximos meses.

Adicionalmente, se deja constancia de lo siguiente:

- Que la Administración de la Compañía ha actuado con total apego a la ley y a las normas estatutarias, así como a las disposiciones de la Junta General de Accionistas. Los objetivos de la Compañía, mismos que se han fijado en base a las disposiciones del estatuto social y a las resoluciones de la Junta General de Accionistas, se constituyen en la base para el cumplimiento de las metas impuestas.



- Que se ha dado estricto y cabal cumplimiento a las resoluciones y disposiciones de la Junta General de Accionistas de la Empresa.
- Que al cierre del ejercicio económico al 31 de diciembre del mismo año se obtuvo como resultado una pérdida neta de US\$ \$24.363,61, como fruto de una serie de inconvenientes que he tratado de resumir,
- Que de la revisión a los libros contables de la Empresa, demuestran la situación financiera de la Compañía al 31 de diciembre de 2008, tal como lo establece la reglamentación de la Superintendencia de Compañías y demás normas técnicas y contables. Los libros sociales se encuentran al día y reflejan el aporte realizado por cada socio. En lo relativo a los ámbitos laboral y administrativo se han desarrollado con normalidad y no se ha presentado acontecimiento relevante alguno ni hecho extraordinario.
- Que la compañía ha cumplido las leyes de propiedad intelectual que le son aplicables

Finalmente, pongo a su disposición los balances de la Compañía para su revisión y aprobación, agradeciendo por la confianza brindada y por el apoyo en mi gestión.

  
.....  
**Marco Antonio Sánchez Gándara**  
**GERENTE GENERAL**  
**CI.170762193-2**



**SERVICIO S.D.O. SÁNCHEZ DE ORELLANA S.A.  
PERDIDAS Y GANANCIAS  
DEL 1RO. DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE 2008**

**I N G R E S O S**

**INGRESOS OPERACIONALES**

Ventas Generales.

\$121.389,76

**Total INGRESOS OPERACIONALES**

\$ 121.389,76

**Total INGRESOS**

**\$ 121.389,76**



**C O S T O   D E   F A B R I C A C I O N**

**COSTOS DIRECTOS**

Materia Prima.	\$54.295,88	
Materiales Varios.	<u>\$3.714,66</u>	
<b>Total COSTOS DIRECTOS</b>		<b>\$58.010,54</b>

**COSTOS INDIRECTOS**

Energía Eléctrica	\$1.035,33	
Agua Potable	\$270,06	
Fletes.	\$2.202,50	
Arriendos.	\$6.147,02	
Consumo Celular e Internet	\$1.703,57	
Mantenimiento Equip. Oficina.	\$80,00	
Combustible y Movilización.	<u>\$3.909,01</u>	
<b>Total COSTOS INDIRECTOS</b>		<b>\$15.347,49</b>

**MANO DE OBRA DIRECTA**

Salario Unificado.	\$44.292,00	
Horas Extras Personal.	\$915,82	
Aporte I.E.S.S.	\$5.492,83	
Fondos de Reserva.	\$2.509,77	
Vacaciones.	\$81,67	
Alimentación.	\$119,90	
Decimotercero.	\$3.767,31	
Decimocuarto.	<u>\$2.416,67</u>	
<b>Total COSTOS MANO DE OBRA</b>		<b>\$59.595,97</b>
<b>Total COSTO DE VENTAS</b>		<b><u>\$132.954,00</u></b>

**UTILIDAD/PERDIDA BRUTA**

**-\$11.564,24**



**GASTOS**

**GASTOS ADMINISTRATIVOS**

Gastos de Representación	\$598,00	
Honorarios Profesionales	\$7.214,79	
Servicios Ocasionales	\$178,20	
Comisión en ventas	\$132,00	
Gastos Bancarios.	\$475,09	
Suministros de Oficina	\$523,73	
Servicios Contables.	\$3.747,40	
Permisos, Contribuciones	\$681,06	
Gasto Interés	\$266,66	
Multas e Intereses	\$5,35	
Misceláneos	\$161,54	
<b>Total GASTOS ADMINISTRATIVOS</b>		<b>\$13.983,82</b>

**DEPRECIACIONES Y AMORTIZACIONES**

Depreciación Activos	\$2.247,59	
<b>Total DEPRECIACIONES</b>		<b>\$2.247,59</b>

**Total GASTOS**

**\$16.231,41**

**UTILIDAD/PERDIDA OPERACIONAL**

**-\$27.795,65**



**OTROS INGRESOS**

**INGRESOS NO OPERACIONALES**

Venta de Activo Fijo	\$598,00	
Ingresos Arriendo No Pagado	<u>\$1.845,09</u>	
<b>Total INGRESOS NO OPERACIONALES</b>		<b><u>\$2.443,09</u></b>

**TOTAL OTROS INGRESOS**

**\$2.443,09**

**OTROS EGRESOS**

**OTROS EGRESOS**

Diferencias	<u>\$11,05</u>	
<b>Total OTROS EGRESOS</b>		<b><u>\$11,05</u></b>

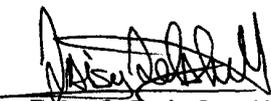
**TOTAL OTROS GASTOS**

**\$11,05**

**UTILIDAD/PERDIDA EN EL EJERCICIO**

**-\$25.363,61**

  
Marco Antonio Sánchez G.  
CI.170762193-2  
GERENTE GENERAL

  
Daisy G. De la Cruz U.  
CI.171578191-8  
CONTADORA  
Registro No. 17-0786



**SERVICIO S.D.O. SÁNCHEZ DE ORELLANA S.A.**  
**BALANCE GENERAL**  
**AL 31 DE DICIEMBRE 2008**

**A C T I V O S**

**ACTIVOS CORRIENTES**

**BANCOS**

Produbanco

-\$2.049,52

**-\$2.049,52**

**Total BANCOS**

**CAJA GENERAL**

Caja Marco Antonio

\$400,00

**\$400,00**

**Total CAJA GENERAL**

**CLIENTES x COBRAR**

Cientes por Cobrar

\$1.097,21

Yolanda Peña

\$4.531,36

Kassa Lili x C

\$2.279,20

**\$7.907,77**

**Total CLIENTES x COBRAR**

**IMPUESTOS ANTICIPADOS**

Iva Compras

\$0,00

Iva Servicios

\$0,00

Crédito Siguiete Mes

\$207,22

Retención en la Fuente

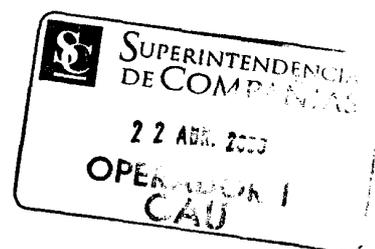
\$2.640,39

**\$2.847,61**

**Total IMPUESTOS ANTICIPADOS**

**Total ACTIVOS CORRIENTES**

**\$9.105,86**



**ACTIVOS FIJOS****MAQUINARIA**

Sierra.	\$1.050,00	
Cepillo.	\$550,00	
Rodillos.	\$600,00	
Escuadras	\$1.800,00	
Caladoras	\$450,00	
Perforadora	\$300,00	
Bancos	\$160,00	
Lijadora.	\$60,00	
Cepillo.	\$60,00	
Serranos	\$200,00	
Compresor	\$1.200,00	
Aspiración.	\$250,00	
Herramientas	\$329,50	
Maquina 7- OPER	\$2.800,00	
Transformador Ecuatran S.A.	\$6.060,31	
Bordwareace	\$184,84	
Taladro	\$209,82	
Compresor de Mano	\$129,46	
<b>Total MAQUINARIA</b>		<b>\$16.393,93</b>

**MUEBLES DE OFICINA**

Muebles de Oficina.	\$1.011,23	
Extintores	\$83,60	
<b>Total MUEBLES DE OFICINA</b>		<b>\$1.094,83</b>

**EQUIPO DE OFICINA**

Impresora.	\$99,50	
Computadora IBM	\$120,00	
Computadora Portatil Toshiba	\$2.699,00	
<b>Total EQUIPO DE OFICINA</b>		<b>\$2.918,50</b>

**VEHICULOS**

Camioneta GMC	\$0,00	
<b>Total VEHICULOS</b>		<b>\$0,00</b>

**DEPRECIACIONES**

(-) Dep. Acum. Maquinaria.	-\$9.806,34	
(-) Dep. Acum. Muebles Of.	-\$1.094,83	
(-) Dep. Acum. Eq. Oficina.	-\$1.712,26	
(-) Dep. Acum. Vehículos.	\$0,00	
<b>Total DEPRECIACIONES</b>		<b>-\$12.613,43</b>

**Total ACTIVOS FIJOS****\$7.793,83**

**OTROS ACTIVOS**

**AMORTIZABLES**

Gastos de Constitución.	\$750,00	
Línea Telefónica	\$154,29	
( - ) Amort. Acum. Gto. Const.	-\$750,00	
( - ) Amort.Acum.Línea Telef.	-\$154,29	
<b>Total AMORTIZABLES</b>		<b>\$0,00</b>

**ACTIVOS DIFERIDOS**

Arriendos Pag, por Anticipado	\$0,00	
<b>Total ACTIVOS DIFERIDOS</b>		<b>\$0,00</b>

**ANTICIPOS Y GARANTIAS**

Anticipos Proveedores.	\$0,00	
Anticipo y Consumos Personal	\$0,00	
Anticipo Mónica Sánchez	\$0,00	
Flete	\$301,10	
<b>Total ANTICIPOS Y GARANTIAS</b>		<b>\$301,10</b>

**Total OTROS ACTIVOS**

\$301,10

**Total ACTIVOS**

**\$17.200,79**



**P A S I V O S**

**PASIVOS CORRIENTES**

**PROVEEDORES POR PAGAR**

Proveedores por Pagar \$0,00 \$0,00  
**Total PROVEEDORES POR PAGAR**

**OBLIGACIONES EMPLEADOS**

Nomina x Pagar \$0,00  
Décimo Tercero x P. \$4.016,64  
Décimo Cuarto x P. \$800,00  
IESS x Pagar. \$840,42  
F. Reserva x P \$1.344,04  
**Total OBLIGACIONES EMPLEADOS** \$7.001,10

**IMPUESTOS POR PAGAR**

RETENCIONES \$0,00  
Impuestos x Pagar \$0,00  
**Total IMPUESTOS POR PAGAR** \$0,00

**ABONO DE CLIENTES**

Abono Clientes \$3.241,50  
**Total ABONO DE CLIENTES** \$3.241,50

**Total PASIVOS CORRIENTES** \$10.242,60

**PASIVOS A LARGO PLAZO**

**PRESTAMOS**

Préstamo Sánchez-Gandara \$0,00  
**Total PRESTAMOS** \$0,00  
**Total PASIVOS A LARGO PLAZO** \$0,00

**Total PASIVOS** \$10.242,60



**PATRIMONIO**

**CAPITAL**

**CAPITAL SOCIAL**

Marco Sánchez	\$210,00	
Francisco Sánchez	\$188,00	
Armando Sánchez	\$168,00	
Rodrigo Sánchez	\$140,00	
Sebastián Sánchez A.	\$60,00	
Diego Vivero L.	\$50,00	
María Belén Sánchez V.	\$40,00	
Marco Antonio Sánchez G.	\$44,00	
Daniel Sánchez A.	\$20,00	
Felipe Sánchez V.	\$20,00	
Esteban Sánchez V.	\$20,00	
María del Pilar Sánchez M.	\$20,00	
Macarena Sánchez M.	\$20,00	
<b>Total CAPITAL SOCIAL</b>		<b>\$1.000,00</b>

**FUTURAS CAPITALIZACIONES**

Marco Sánchez	\$8.778,00	
Francisco Sánchez Z.	\$7.856,40	
Armando Sánchez	\$7.022,40	
Rodrigo Sánchez	\$5.852,00	
Sebastián Sánchez A.	\$2.508,00	
Diego Vivero L.	\$2.090,00	
María Belén Sánchez V.	\$1.672,00	
Marco Antonio Sánchez G.	\$16.839,20	
Daniel Sánchez A.	\$836,00	
Felipe Sánchez V.	\$836,00	
Esteban Sánchez V.	\$836,00	
María del Pilar Sánchez M.	\$836,00	
Macarena Sánchez M.	\$836,00	
<b>Total FUTURAS CAPITALIZACIONES</b>		<b>\$56.800,00</b>

**Total CAPITAL** **\$57.800,00**

**UTILIDADES O PERDIDAS RETENIDAS**

Reserva Legal	\$65,27	
Pérdidas Años Anteriores	<u>-\$25.543,47</u>	
<b>Total UTILIDADES O PERDIDAS RETENIDAS</b>		<b>-\$25.478,20</b>

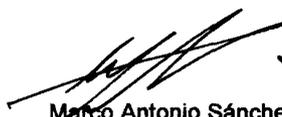
**RESULTADOS**

Utilidades Presente Año	<u>-\$25.363,61</u>	
<b>Total RESULTADOS</b>		<b>-\$25.363,61</b>

**Total PATRIMONIO** **\$6.958,19**

**Total PASIVO + PATRIMONIO** **\$17.200,79**

**DIFERENCIAS** **\$0,00**

  
Marco Antonio Sánchez G.  
C.I. 170762193-2  
GERENTE GENERAL



  
Daisy G. De la Cruz U.  
C.I. 171578191-8  
CONTADORA  
Registro No. 17-0786