

**INFORME DE GESTION DEL GERENTE GENERAL A LOS SEÑORES ACCIONISTAS DE LA
EMPRESA MISTERCHES S.A. CORRESPONDIENTE AL AÑO 2009**

Señores Accionistas:

Dando cumplimiento a las normas legales y estatutarias, es grato presentar a ustedes el informe de gestión correspondiente al ejercicio concluido al 31 de diciembre de 2.009 junto con los correspondientes Estados Financieros: Balance General, y Estado de Resultados cortados a la misma fecha.

Estos informes fueron preparados con base a lo establecido por la Ley de Compañías y que muestran la realidad económica y financiera de la Empresa Misterches S.A. y respecto de los cuales esta gerencia se ha cerciorado que cumplen satisfactoriamente con los principios de contabilidad. Así mismo mencionaré las actividades más relevantes ejecutadas durante el año.

ASPECTOS FINANCIEROS ADMINISTRATIVOS

Balance General

El balance general denota las siguiente composición: el Activo en un 60% está apalancado con el patrimonio y en un 40% con el pasivo.

El rendimiento del patrimonio fue de 0.12% (ROE)¹ y el rendimiento del Activo fue del 0.013% (ROI). Es decir que los socios de la empresa obtuvieron un rendimiento sobre su inversión del 0.12% y que cada dólar invertido en activo genera 0.013% centavos de utilidad neta para el año 2009. La empresa presenta una prueba de liquidez de 2.09, lo que indica que por cada \$ dólar que debe a corto plazo, cuenta para su cancelación, con 2.09 dólares de fácil realización.

¹ ROI=Return Over Asset = Retorno sobre Activos = Utilidad Neta / Activos. ROE = Return Over Equity = Retorno sobre Patrimonio = Utilidad Neta / Patrimonio

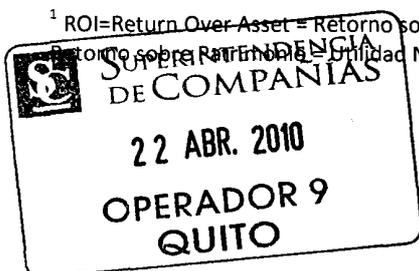
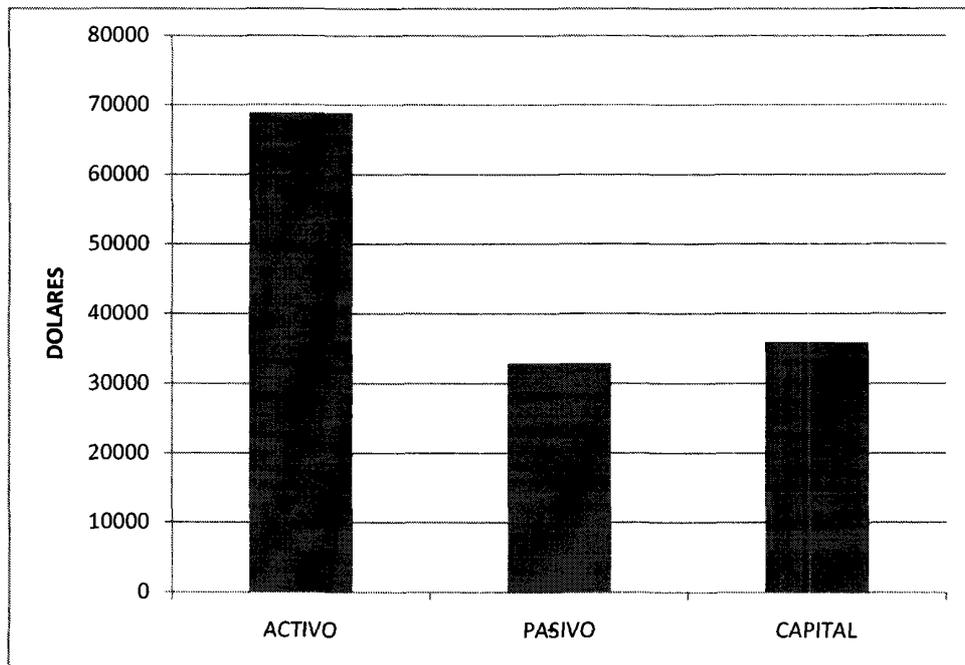


Gráfico 1. Composición Balance General 2009



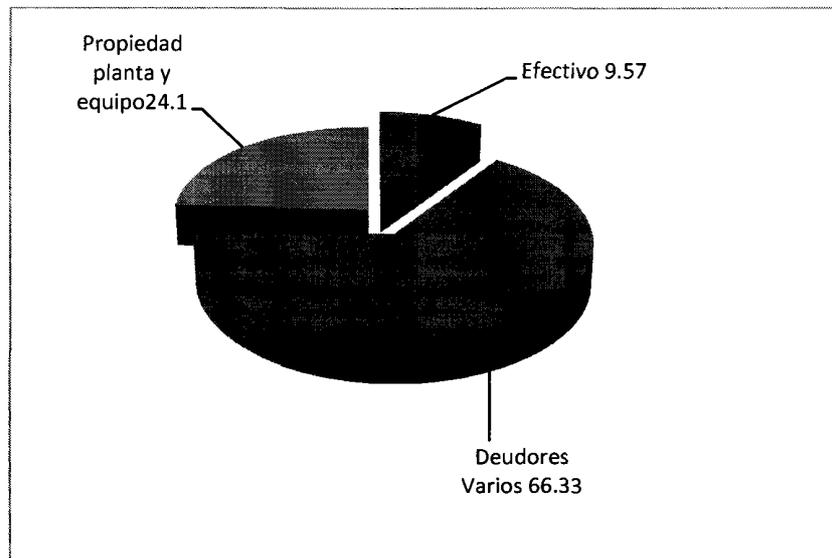
Activo \$ 68.910 Pasivo \$ 32.905 Patrimonio \$ 36.005.

En el activo, el 66% está representado en cuentas por cobrar y el 45% de estas cuentas lo representan los deudores varios.

El 10 % del activo lo representa el efectivo en su cuenta corriente bancaria.

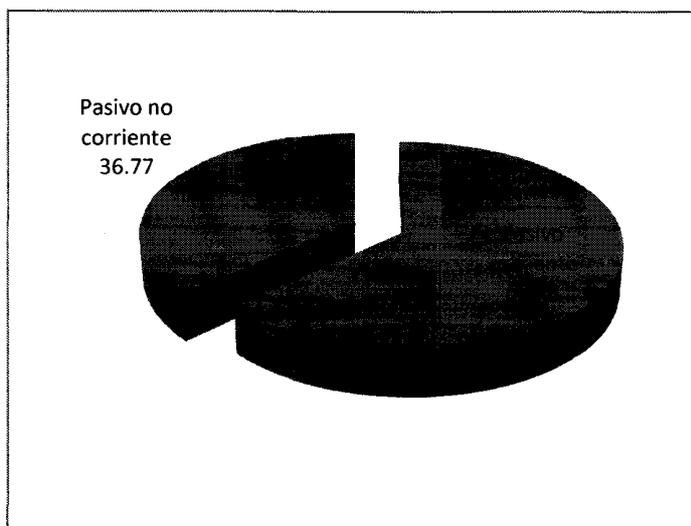
El 24% del activo está representado en propiedad planta y equipo.

Gráfico 2. Composición del activo



El pasivo se descompone en corriente y no corriente. El pasivo corriente puede ser cancelado en su totalidad de acuerdo a la prueba de liquidez. El 63.23% del pasivo lo representan las cuentas por pagar.

Gráfico 3. Composición del pasivo

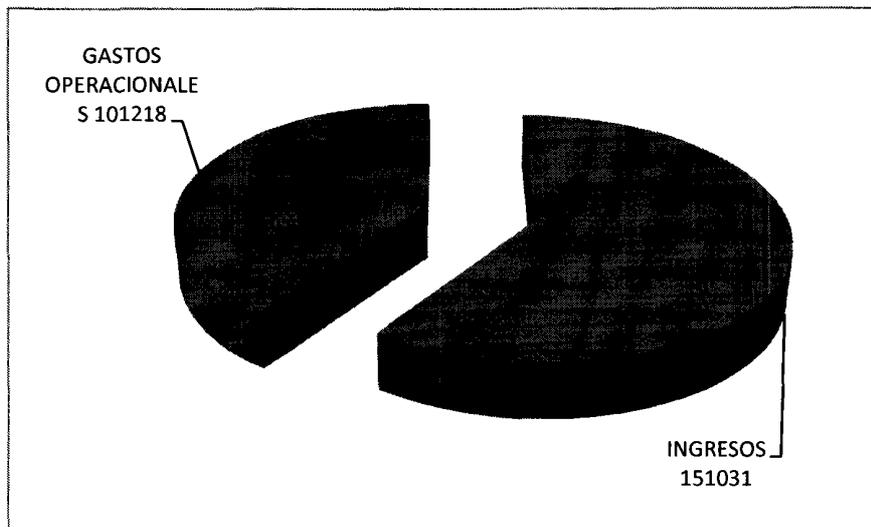


Finalmente el Patrimonio para el 2009 fue de \$ 55.171.

ESTADO DE RESULTADOS

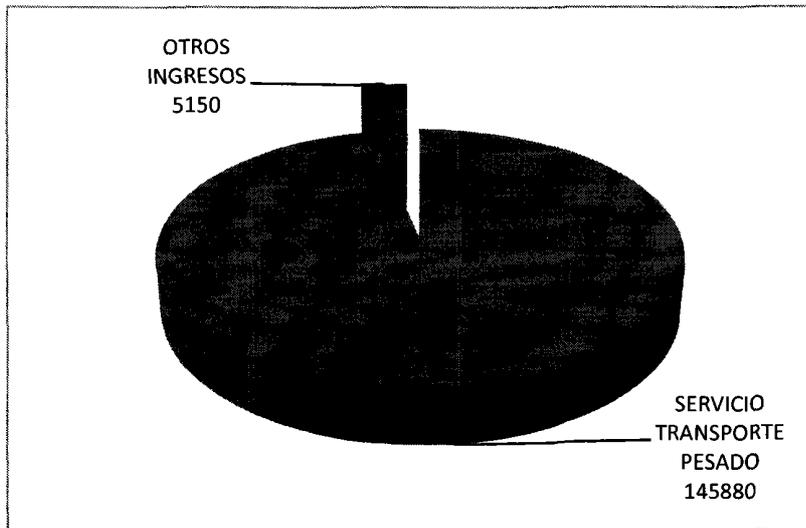
Los resultados obtenidos por la empresa reflejan un buen desempeño de la gestión, ya que la empresa ha logrado recuperar costos y gastos y obtener utilidades en el año 2009.

Gráfico 4. Ingresos VS. Gastos Operacionales



Para el año 2009 los ingresos totales cubrieron el 100% de los gastos operacionales, lo que deja en evidencia que aparte de cubrir en su totalidad los gastos operacionales, quedan ingresos para cubrir las demás obligaciones correspondientes ya que los costos representan el 67% de los ingresos. La composición de los ingresos operacionales están conformados principalmente por el rubro de Servicios por transporte pesado.

Gráfico No. 5 Composición Ingresos Operacionales



ASPECTOS TÉCNICOS OPERATIVOS.

Para garantizar la continuidad en la prestación eficiente del servicio de transporte en todo el país, en armonía con su objeto social, se contrató transportistas durante todo el año con el fin de cumplir con los compromisos adquiridos con los clientes.

ASPECTOS COMERCIALES.

Debido a la situación económica del país, la Empresa de Servicios Mister Chess, se mantuvo con la misma cartera de clientes a pesar de realizar gestiones administrativas a fin de incrementar la cartera existente.

INDICADORES FINANCIEROS

Los siguientes indicadores tomados del balance general y del estado de actividad económica y social nos permitirán analizar la situación financiera de Empresa Mister Ches a 31 de Diciembre de 2009.

INDICADORES DE LIQUIDEZ

LIQUIDEZ	<u>ACTIVO CORRIENTE</u>	<u>68910</u>	3.31
	PASIVO CORRIENTE	20805	

La Empresa Mister Ches cuenta con \$ 3,31 dólares por cada dólar de deuda exigible a corto plazo

SOLIDEZ=	<u>ACTIVO TOTAL</u>	<u>68910</u>	2.09
	PASIVO TOTAL	32905	

La Empresa de servicios Mister Ches cuenta con \$2,09 por cada dólar del pasivo total

CAPITAL NETO DEL TRABAJO

ACTIVO CORRIENTE - PASIVO CORRIENTE

$$68.910 - 20805 = 48.105$$

La Empresa de servicios Mister Ches cuenta con un capital de trabajo favorable \$ 48.105 lo cual indica que los activos son suficientes para cubrir sus obligaciones a corto plazo, y por tanto no necesita recurrir a la financiación de los recursos

RAZON DE ENDEUDAMIENTO PASIVO TOTAL

RAZON DE ENDEUDAMIENTO	<u>PASIVO TOTAL</u>	
	ACTIVO TOTAL	
	<u>32905</u>	48.00%
	68910	

La Empresa presenta un endeudamiento del 48%, lo que indica que tiene capacidad de endeudarse en un futuro con el 52%

Para concluir quiero expresar mi sincero agradecimiento a los empleados de MISTERCHES quienes han asumido con responsabilidad y compromiso el reto que tenemos de posicionarnos en el mercado.

De igual manera a nuestros clientes por la confianza depositada en nosotros.

A los señores Accionistas una vez más, muchas gracias por su confianza y apoyo.

Cordialmente,



Robert Echeagaray

GERENTE GENERAL MISTERCHES S.A.

Quito, 14 de Abril del 2010

