

## INFORME DE GERENTE

El siguiente informe representa varios aspectos que han sucedido en el transcurso del ejercicio fiscal 2019 y que se presenta a la Junta de Socios en un Informe complementarios a los Estados Financieros.

**Objetivos:** La compañía en el Ejercicio 2019 obtuvo ganancias y considerando que el 2018 se saneo las cuentas de inventarios, tenemos ya organizado estas cuentas de acuerdo a su naturaleza. Por otro lado las personas que fueron contratadas para realizar distintas funciones dentro de la compañía dentro del año 2019 tuvieron que salir por distintas razones lo que nuevamente acarrea inconvenientes en temas de aprendizaje y salida de dinero adicional al final del periodo fiscal reportado.

La Junta de socios tiene conocimiento de lo que se está invirtiendo el dinero para generar una mayor rentabilidad y que a futuro se pueda distribuir entre ya sea el capital societario suscrito o pagar directamente dividendos dependiendo de las resoluciones de la Junta, que a la fecha se ha logrado alcanzar un porcentaje de rendimiento en relación a la venta del año 2019.

**Informe sobre hechos extraordinarios:** Las personas que salieron de la compañía va a ser cubierto el cargo con nuevo personal en el 2020 teniendo más precaución en la contratación para no tener problemas a futuro y que ocasione una mayor pérdida de dinero y de tiempo, esto lo vamos a gestionar a través de dos personas que son externas a la compañía, siempre con el seguimiento del Gerente General tomando una decisión para contratar gente especializada en el área de ventas para podernos dirigir a un mercado meta mucho más ambicioso. Todos fueron liquidados de acuerdo al tiempo de labores y las estipulaciones en la ley de acuerdo al Código del Trabajo y Ley de Seguridad Social.

Las ventas fueron menores en comparación a los 2 años previos, esto es debido a que se ha centralizado todos los recursos para dar un seguimiento a la reestructuración de la compañía en el año 2019 y tener un proceso robusto en el que se pueda tener la garantía de que el proceso se va a seguir al pie de la letra y que podamos responder de manera más rápida a nuestros socios de negocios. Como también se sabe las operaciones de la compañía están tercerizadas en relación a las maquilas lo que nos ha dado un mayor rango de movilidad hacia otro tipo de productos promocionales. La nueva fuerza de ventas utilizando los artículos que se encuentran en la sala de muestras para que se puedan generar una mayor cantidad de negocios a través de la venta de los artículos de nuestro proveedores que somos directamente distribuidores para ellos y podemos utilizar esta estrategia a nuestro favor.

Se mantiene la distribución administrativa de la empresa, con su espacio físico: Una parte para la bodega y otra para la parte administrativa. Se sigue efectuando una parte de producción con Serigrafía y que se lo puede sustentar a futuro perfectamente porque se cuenta con el personal y con los implementos necesarios para llevar a cabo esta actividad dentro de las instalaciones de la empresa.

Los procesos en relación a tributos se han agilitado, todos los anexos y formularios son declarados incluso antes de su vencimiento lo que nos ha generado que no tengamos un carga impositiva adicional dentro del período declarado. El Balance se proyecta en los primeros días del siguiente mes, lo que hace posible que adicional a tener una información fiable la tengamos a tiempo y podamos provisionar a futuro lo que tenga planificado la compañía.

**Situación financiera de la compañía:** La empresa presenta una utilidad que es declarada en el patrimonio y de acuerdo a lo que se planteó en el Informe anterior era tener un incremento en relación al Resultado esperando para el año 2.019. El 2.020 se espera que los dividendos crezcan para la repartición de dinero a los socios, y se lo va a conseguir en razón de la disminución de costos y gastos siendo más eficientes y aumentando nuestro volumen de ventas.

Para el año 2.019 tenemos todos los procesos centralizados y en su gran mayoría automatizados, lo que hace que no tengamos errores y que la información requerida sea fiable y oportuna como ha venido siendo hasta la fecha de la presentación de este Informe para los Socios de la compañía.

En la compañía ya se cuenta con índices que nos permiten evaluar el rendimiento de la compañía debemos fortalecer este tema para que podamos realizar evaluaciones e incrementando nuestro abanico de KPIS, que nos haga más robustos en relación a la competencia y a las amenazas que se encuentran en el mercado.

Al tener valores reales en inventarios también se conoce con que se cuenta y se puede ejecutar un control más exhaustivo sobre qué productos se entregan a los clientes al personal del área comercial y a cualquier empleado de la compañía.

**Adecuaciones oficinas:** Para el ejercicio fiscal del 2.019 se realizó unas mejoras en la oficina cumpliendo con normas de prevención y para tener un mejor entorno para las exigencias de nuestros clientes. Estos valores son absorbidos por parte del arrendatario que ya conoce sobre el tema y que fueron descontados del valor del arriendo. Acuerdos beneficiosos para ambas partes. Esto nos hace que como empresa tengamos unas instalaciones más adecuadas para los empleados y cumplamos con altos estándares de normas internacionales y genere una mayor cantidad de negocios.

Hasta aquí el informe es todo cuanto se puede mencionar a la Junta de socios en relación a los sucesos ocurridos durante la administración de mi mandato como Gerente General de la compañía.



Atentamente,  
Eduardo Vinicio Mera Pepinos  
Gerente General