



## INFORME DE GERENCIA POR EL EJERCICIO ECONOMICO DEL AÑO 2.018

Quito, 21 de marzo del 2.019

Señores  
Socios de Venture Venti Cia. Ltda.  
Presente.-

Presento ante ustedes el informe de Gerencia por el período del 01 de enero del 2.018 al 31 de diciembre de 2.018 dando cumplimiento a las disposiciones emitidas por la Superintendencia de Compañías.

### 1. En el ámbito operativo.-

- En cuanto a la implementación de los proyectos más importantes:
  - El proyecto de implementación de Calzado Buestán, por motivos internos de dicha compañía, fue suspendido en el año 2018, lo cual afectó tanto en los montos de venta como en el flujo de efectivo de la compañía
  - El proyecto de El Cordobés fue concluido prácticamente en su totalidad, quedando únicamente aspectos finales del módulo de control de la producción que se darán por terminado máximo hasta el mes de abril del 2019. El motivo de la demora fue que el cliente decidió empezar la utilización del sistema con información retrasada en aproximadamente 6 meses, les ha sido difícil igualarse, pero a marzo del 2019 nos fue informado que ya estaban al día en sus registros. Para este proyecto resta implementarse el módulo de activos fijos ya que el cliente se encuentra preparando la información respectiva; no se ha avanzado con el módulo de trazabilidad, debido a que no
  - El proyecto de Inalproces fue concluido conforme al contrato inicial, sin embargo, el cliente solicitó la implementación de los módulos de nómina y producción, de los cuales, nómina está en funcionamiento real y los de producción, por retrasos internos del cliente, también se dará por terminado en el mes de abril 2019
- En el año 2018 hubo una disminución en las ventas en un 6% respecto del año anterior, del mismo modo, también bajaron las ventas de proyectos nuevos, a pesar de haber continuado con el proceso de mercadeo mediante redes sociales.
- Debido a la falta de trabajo, el último trimestre del 2018 se dio inicio al proyecto de complementación de la aplicación WEB
- Se ha mantenido una operación básica para proporcionar a los clientes los servicios de soporte requeridos.
- Vale la pena recalcar que la versión Web no se ha vendido por falta de demanda, a pesar de los esfuerzos realizados para su venta



- En cuando al personal de la compañía, durante el 2018, contamos con 10 y finalmente con 9 técnicos ingenieros en sistemas

**Para el presente año 2019 se prevé realizar las siguientes actividades principales:**

- Concluir la complementación básica de todo el sistema WEB, emprendido a finales del 2018, con la excepción de los módulos de producción
- Consecución de acuerdo comercial con Asocolflores, para lo cual nos encontramos en la fase de creación de nuestra compañía en la Cámara de Comercio de Bogotá, debido a que uno de los requerimientos de la Asociación es la creación de la empresa
- Considerando que la empresa Calzado Buestán ha decidido retomar el proyecto de implementación del sistema, esperamos dar por terminada la implementación al menos de la fase administrativa, financiera, comercial y talento humano
- Existen 2 proyectos muy importantes en carpeta sobre la plataforma WEB, de las cuales esperamos se concrete al menos uno de ellos

**2. En el ámbito financiero.-**

**En referencia a los ingresos, gastos y utilidades:**

- Las ventas del año 2018 disminuyeron en relación al 2016 en aproximadamente el 7% , lo cual se debe principalmente a los problemas económicos del país debido a los cuales las ventas a disminuido de forma generalizada.
- Sin embargo las utilidades del 2018 han disminuido en casi USD \$ 7,000 respecto del año anterior, esto se debe a que este año se han incrementado los gastos operativos, adecuación de oficinas, adecuación de equipos, gastos salarios y beneficios sociales.
- No se han vendido proyectos nuevos importantes en el año 2018, con excepción de Calzado Buestán, a pesar de los esfuerzos comerciales y de marketing

**3. En cuanto a los cuentas de activos y pasivos.-**

- Los activos totales se visualiza una disminución, debido al decremento de las ventas, aunque se ha mantenido un esfuerzo en cobranza.
- En general el pasado 2018 hemos tenido un buen flujo de efectivo, aunque el número de nuevos clientes ha disminuido. Se han mantenido las inversiones en pólizas de acumulación con la finalidad de conseguir un ingreso adicional que ayude al mantenimiento de un respaldo financiero de la compañía.



- Los precios por soporte y mantenimiento se han mantenido por el momento, en función de la crisis económica, no sería recomendable ajustarlos en el 2019 debido a la difícil situación de todas las empresas exportadoras e importadoras del país y la disminución de la dinámica comercial e industria ecuatoriana.
- Es importante señalar que los objetivos principales para el presente año implican un reto común para todas las empresas: Vender más y disminuir los gastos al máximo.

Pongo en consideración de ustedes Señores Accionistas el informe de Gerencia y los respectivos estados financieros con sus documentos de soporte.

De los Señores Accionistas



Martha Haro Oñate  
Gerente General  
1703214286