

INFORME DE GERENCIA POR EL EJERCICIO ECONOMICO DEL AÑO 2.016

Quito, 27 de marzo del 2.017

Señores

Socios de Venture Venti Cia. Ltda.

Presente.-

Presento ante ustedes el informe de Gerencia por el período del primero de enero del 2.016 al 31 de diciembre de 2.016 dando cumplimiento a las disposiciones emitidas por la Superintendencia de Compañías.

1. En el ámbito operativo.-

- En cuanto a la implementación de los proyectos más importantes:
 - Se realiza un avance del 70% en el proyecto de Agrogana pero el cliente decide no continuar con el proyecto debido a que por el diseño del sistema no se puede alcanzar la funcionalidad de su sistema propietario. El cliente cancela un 50% del contrato
 - En cuanto al proyecto de Florsani, como es de su conocimiento el cliente permanentemente interrumpe la implementación por varios motivos internos, de todas formas, aunque el presente informe corresponde al 2016, he de informarles que para la presente fecha ya se ha implementado al menos la cámara de apertura. El cliente adquirió el desarrollo del procesos de rendimientos en las bandas de clasificación y embonchado, proceso que también ya fue terminado, quedando pendientes únicamente los reportes de las 2 áreas.
 - El proyecto de El Cordovés se ha retrasado por motivos originados en el cliente, a la presente fecha al menos se terminó la sesión Gerencial
 - En cuanto a la Empresa Datapro, finalmente a diciembre del 2016 se terminaron la mayoría de pruebas de los módulos más importantes, a la presente fecha se encuentran operación real la mayoría, restando los de activos fijos y nómina
- En cuanto a la cobertura de requerimientos de las entidades de control relacionadas con nuestro software, únicamente se realizó la del anexo de Relación de dependencia originada principalmente por el tema del terremoto. Estas actualizaciones en todos nuestros clientes alcanzaron únicamente USD \$ 5,000.
- Adicionalmente, en el ámbito de cobertura de requerimientos de las entidades de control, se desarrolló e implementaron los cambios en Anexo transaccional, mismo que fueron de carácter menor
- En el año 2016 disminuyeron ostensiblemente las ventas de proyectos nuevos, a pesar de haber llevado adelante un proceso de mercadeo mediante redes sociales, especialmente Google y de haber disminuido los precios en relación a años anteriores, el único proyecto aceptado en el 2016 pero que apenas se firmó contrato en el 2017 es el de Inalproces, mismo cuyo retorno es menor aunque debe recalcar que el sistema se implementará como es y

como está, con excepción de un par de temas menores relacionados con los proveedores del cliente.

- El proyecto de Imprenta Mariscal se dio por terminado a tiempo sin mayores inconvenientes, el cliente no ha puesto en operación el módulo de activos fijos
- Vale la pena recalcar que la versión Web no se ha vendido como se esperaba, únicamente se vendieron los procesos de nómina, comisiones y control de asistencia a la Empresa Icesa, pero por ser empresas con procesos específicos, se tuvieron que desarrollar varias customizaciones. A la presente fecha se encuentran terminados los procesos de nómina, restando el de control de asistencia.
- En cuando al personal de la compañía, se han retirado 3 colaboradores, mismos que no serán reemplazados debido a que las ventas han bajado en nuestro país en todos los giros de negocio pero principalmente en importación, construcción y servicios como lo es el nuestro

Para el próximo año se prevé realizar las siguientes actividades principales:

- Tratar de mantener una operación básica para al menor proporcionar los servicios básicos de soporte a nuestros clientes
- Concluir los contratos con las empresas: El Cordovés, Datapro, Inalproces y Florsani
- Debido a la situación económica del país y nuestra disminución en ventas desde finales del 2016, para el 2017 no se contempla el aumento de personal, se calcula mantener 2 técnicos menos a los que disponemos actualmente, con lo cual se dispondrían solamente de 2 personas por área, aspecto muy similar al 2013, es decir hemos retrocedido nuestro crecimiento en 3 años, ya que el mismo se mide en las operaciones, mismas que están directamente relacionadas con las ventas, en resumen, en caso de la renuncia de otros técnicos de la empresa, los mismos no serán repuestos.
- Continuar realizando publicidad en las redes sociales, en este año se probará Facebook con la finalidad de verificar su respuesta en nuevos clientes. Se elimina la publicidad en Google puesto que se ha tornado demasiado cara y sin tener los resultados deseados

2. En el ámbito financiero.-

En referencia a los ingresos, gastos y utilidades:

- Las ventas del año 2016 disminuyeron en relación al 2015 en aproximadamente el 18% , lo cual se debe principalmente a los problemas económicos del país debido a los cuales las ventas a disminuido de forma generalizada, para el presente año, los primeros 3 meses, se observa una disminución en ventas adicional del 12%, lo cual significa que nuestra ventas a han retornado al escenario del 2013

- Las utilidades del 2016 han tenido un comportamiento similar en relación a las ventas

3. En cuanto a los cuentas de activos y pasivos.-

- Los activos totales se mantienen de forma general, con un incremento leve originado en el esfuerzo de cobranza que se ha realizado
- Debido al esfuerzo en cobranza aumentó el activo corriente pero disminuyeron las cuentas por cobrar, además motivado por la disminución de las ventas
- En general este 2016 hemos tenido un buen flujo de efectivo aunque el número de nuevos clientes ha disminuido. Se han realizado inversiones en pólizas de acumulación con la finalidad de conseguir un ingreso adicional que ayude al mantenimiento de un respaldo financiero de la compañía
- Los precios por soporte y mantenimiento se mantendrá, conforme a la política de reajuste bi anual de la empresa, sin embargo, por el momento, en función de la crisis económica, no sería recomendable ajustarlos nuevamente en el 2017 debido a la difícil situación de todas las empresas exportadoras e importadoras del país y la disminución de la dinámica comercial e industria ecuatoriana.
- Es importante señalar que los objetivos principales para el presente año implican un reto común para todas las empresas: Vender más y disminuir los gastos al máximo.

Pongo en consideración de ustedes Señores Socios el informe de Gerencia y los respectivos estados financieros con sus documentos de soporte.

De los Señores Socios



Martha Haro Oñate
Gerente General
1703214286