



INFORME DE GERENCIA POR EL EJERCICIO ECONOMICO DEL AÑO 2.015

Quito, 14 de marzo del 2.016

Señores

Socios de Venture Venti Cia. Ltda.

Presente.-

Presento ante ustedes el informe de Gerencia por el periodo del primero de enero al 31 de diciembre de 2.015 dando cumplimiento a las disposiciones emitidas por la Superintendencia de Compañías.

1. En el ámbito operativo.-

- En el año 2015 se concluyó la implementación del 30% de empresas que restaban instalarse la documentación electrónica. En el último trimestre del 2015, el SRI emitió una ficha técnica para la cobertura de documentación electrónica off line, actualización que nuestros clientes hasta la presente fecha solo lo han requerido en un 10% de compañías.
- Han existido algunos requerimientos menores de las entidades de control, lo cuales también han requerido su actualización en nuestros clientes, y aunque han sido menores han representado aproximadamente USD \$ 7000 en nuestra facturación. Se incluyen en estos requerimientos el nuevo manejo de retenciones, ajustes en anexo transaccional, integración del décimo tercer sueldo, mensualización de los beneficios sociales.
- A pesar de que se hicieron rebajas sustanciales en cuanto a los precios de nuestro software en su versión WEB, no se alcanzó el objetivo deseado, no se ha vendido ninguna licencia de uso de la misma, por lo que a partir del mes de marzo del 2016 se decidió con las gerencia de Venture disminuir los precios de dicho software, limitar nuestras condiciones de implantación y minimizar el tiempo de instalación con la finalidad de obtener ventas sobre esta nueva versión
- Se concluyó a inicios del mes de enero del 2016 la implementación del sistema en 2 importantes compañías, mismas que tomaron 10 meses del 2015: Astra y Cerraduras Ecuatorianas
- A finales del 2015 se firmó un importante contrato con la imprenta más grande del país, proyecto que esperamos dar término en el presente 2016
- Aunque la versión WEB del ERP no se pudo vender, se implementaron aplicaciones para ventas de flores utilizando el framework del ERP, lo cual de alguna forma ayudó a justificar las inversiones realizadas en su desarrollo en años pasados.
- El personal técnico, de forma general, se ha mantenido cumpliendo sus compromisos de trabajo dentro de la empresa.



Para el próximo año se prevé realizar las siguientes actividades principales:

- Se cumplió, como se detalló en párrafos anteriores con el objetivo planteado en el 2015 de Realizar un portal web integrado al Venture ERP Software, con la finalidad de que nuestros clientes exportadores agro industriales puedan llegar de mejor manera al cliente final, ya que la situación comercial mundial ha afectado bastante al sector, debido a la baja del petróleo, apreciación del dólar y disminución de materias primas en general.
- Debido a la situación económica del país y nuestra disminución en ventas desde finales del 2015, para el 2016 no se contempla el aumento de personal, de hecho nos manejamos estos momentos con 2 persona menos, a no ser de que se puedan comercializar proyectos de importancia en cuyo caso se decidirá ampliar nuestra nómina operativa y/o de backup según la demanda
- Se espera completar al menos un 30% de empresas con su requerimiento de actualización de documentación electrónica off line, lo cual ayudará a mejorar nuestras ventas venidas a menos en un 30% con respecto del año anterior si se considera la fecha de la realización de este informe.
- Este 2016 esperamos concluir la implementación de Venture WEB ERP Software en la IPEE, proyecto que fuera suspendido por el cliente y que de acuerdo a los requerimientos del mismo, será retomado
- Caso similar al anterior constituye Datapro, cuya empresa solicitó retomar la implementación del sistema en los próximos meses

2. En el ámbito financiero.-

En referencia a los ingresos, gastos y utilidades:

- Durante el pasado año 2015 disminuyeron las ventas respecto del 2014 en un 10%, cantidad que era de esperarse ya que un concepto que aumentó las ventas considerablemente en el 2014 fue la venta de documentación electrónica.
- En cuanto a las utilidades, desde el punto de vista real, han disminuido en un 18%.

En cuanto a los cuentas de activos y pasivos.-

- Nuestros activos han decrecido en aproximadamente 7% en comparación con el 2014 debido la disminución de valores en cuentas bancarias, lo cual responde al pago de facturas vencidas y cumplidas por los proveedores.
- En cuanto a la cartera de clientes se ha disminuido en relación al 2014 en un 19% aproximadamente, lo cual en gran parte corresponde a la disminución de ventas del 2015,



principalmente los últimos meses del año, en los que el mercado internacional, en especial el ruso, disminuyó sus precios de compras de flores debido a la situación económica del grupo de países soviéticos bajo la jurisdicción de Rusia.

- En general este 2015 hemos tenido un buen flujo de efectivo aunque el número de nuevos clientes ha disminuido, a no ser por las ventas del sistema ERP en empresas como Astra y Cerraduras Ecuatorianas.
- Los precios por soporte y mantenimiento se mantendrá conforme a la política de reajuste bi anual de la empresa, sin embargo, por el momento, en función de la crisis económica, no sería recomendable ajustarlos nuevamente en el 2016 debido a la difícil situación de todas las empresas exportadoras e importadoras del país y la disminución de la dinámica comercial e industria ecuatoriana.
- Es importante señalar que los objetivos principales para el presente año implican un reto común para todas las empresas: Vender más y disminuir los gastos al máximo.

Pongo en consideración de ustedes Señores Accionistas el informe de Gerencia y los respectivos estados financieros con sus documentos de soporte.

De los Señores Accionistas

Martha Haro Oríate
Gerente General
1703214286