

**A los Señores Accionistas:**

En cumplimiento a lo establecido en la Ley de Compañías y a las funciones de Gerente que desempeño en la Compañía **MANAGEMENT BUSINESS SUPPORT S.A.**, pongo a su disposición el Informe de Gerente General por el período 2008, de acuerdo a disposiciones legales.

**1. Constitución y Objeto social**

Management Business Support S.A., es una sociedad anónima constituida el 31 de agosto del 2001, que inicio sus operaciones en esa fecha. Esta sociedad tiene como actividad principal la prestación de servicios de administración, asesoramiento empresarial en materia de gestión, gerencia de compañías.

**2. Contenido****a) Entorno Económico**

El país terminó el año 2008 con incertidumbre económica, política y social debido a la crisis financiera mundial.

El año 2008 estuvo marcado por el cambio de modelo económico establecido por el Gobierno, sustentado con la aprobación de la nueva constitución, que ha ocasionado cambios en las tendencias de los principales indicadores macroeconómicos.

La tasa inflacionaria cerró el año con 8,83%, factor que ha traído repercusiones en la economía ecuatoriana ya que es la más alta desde el año 2002. Este proceso inflacionario se debe principalmente a la crisis alimentaria a nivel mundial, el fuerte invierno a principios del 2008, lo que disminuyó considerablemente la producción en la costa ecuatoriana, la especulación causada por productores y distribuidores de ciertos bienes, el aumento del gasto público emprendida por el Gobierno.

La tasa de desempleo se ubicó en el 7,3% que significó un incremento del 1% con respecto al año anterior, esto se debe principalmente por la eliminación de la tercerización y el trabajo por horas. Las importaciones no petroleras duplicaron a las exportaciones privadas, esto es preocupante en un sistema dolarizado que está sustentado por las divisas que el país capta

del exterior. En el año 2008 el país tuvo un crecimiento del 5,32% al obtener un Producto Interno Bruto de 52.572 millones de dólares; éste crecimiento está constituido principalmente por los altos precios que el petróleo registró de enero a julio, sin embargo desde agosto la cotización del crudo ecuatoriano comenzó a caer significativamente, y pasó de 121 dólares (precio récord) hasta llegar a 20 dólares. Así el Gobierno adoptó medidas económicas como los subsidios agrícolas, fijó un precio oficial máximo para casi una decena de alimentos considerados de primera necesidad, también se prohibieron las exportaciones de arroz y se empezó una campaña para vender productos básicos a bajos precios o con descuentos en sectores populares.

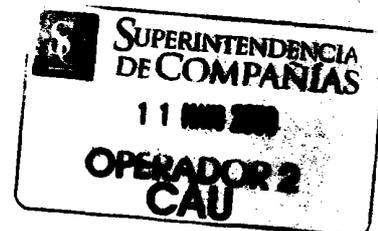
Para el año 2009 se restringieron cupos de importación y se elevaron los aranceles a 627 subpartidas arancelarias como mecanismo para mejorar la balanza comercial no petrolera del país, que de enero a noviembre del año anterior registró un déficit de 6.913 millones de dólares y así disminuir las compras al exterior a fin de evitar la salida innecesaria de divisas del país y mantener las plazas de trabajo; estas medidas forman parte de las acciones del Gobierno Nacional para afrontar los efectos de la crisis financiera internacional.

#### **b) Situación económica y financiera**

La Compañía inició sus actividades como una entidad jurídica a partir del mes de agosto del 2001, durante ese año la prioridad fundamental fue la estructuración de las tres áreas fundamentales con que cuenta la Compañía actualmente las cuales son:

- Parte legal – societaria.
- Contable.
- Tributaria.

Durante el ejercicio económico 2008 se ha efectuado una difusión permanente de los servicios que prestamos, incrementando así nuestra cartera de clientes y mejorando la calidad del servicio que brindamos, por cuanto las empresas han visto en nuestra Compañía un punto de sustento, colaboración, asesoría en la realización de sus operaciones, a fin de mejorar el nivel de calidad de sus actividades. En tal sentido ha aumentado el número del personal que labora en la Compañía.



El resultado económico de las operaciones del año 2008, se muestra en el siguiente detalle:

<b>Detalle</b>	<b>Año 2008</b>
Ingresos	42.140
Gastos operativos	37.097
Otros ingresos	221
<b>Utilidad del ejercicio</b>	<b>5.264</b>

**MANAGEMENT BUSINESS SUPPORT S.A.**

**BALANCE GENERAL**

**AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2008**

	<b>ACTIVOS</b>	<b>2008</b>
Activo Corriente		15.878
Activo fijo		<u>366</u>
<b>TOTAL ACTIVOS</b>		<b>16.244</b>
	<b>PASIVOS</b>	
Pasivos corrientes		<u>11.902</u>
<b>TOTAL PASIVOS</b>		<b>11.902</b>
	<b>PATRIMONIO</b>	
Total Patrimonio		<u>4.342</u>
<b>TOTAL PATRIMONIO</b>		<b>4.342</b>
<b>PASIVO Y PATRIMONIO</b>		<b><u>16.244</u></b>

Ha existido una disminución del 28 % en el monto de ingresos con relación al año anterior, de igual forma los gastos operativos han disminuido en el 34 %, lo que ha originado que la utilidad al final del 2008 sea de USD 5.264, es decir un porcentaje superior del 72% con relación al 2007.

La situación financiera de la Compañía es buena, el índice de liquidez está situado en 1.33, es decir que por cada dólar de deuda se tiene 0,33 centavos para cubrir las obligaciones corrientes. El patrimonio no garantiza en forma total el pasivo de la Compañía, sin embargo el activo total puede cubrir sin inconveniente a las obligaciones de la sociedad.

En resumen el movimiento financiero presentado en el año 2008 ha sido aceptable, si bien el monto de utilidades no es aun muy representativo, sin embargo se ha podido cumplir con todas las obligaciones de la Compañía, sea con empleados, entidades de control y terceros. Para el año 2009 se efectuarán las acciones necesarias a fin de incrementar los resultados en el porcentaje del 50% por lo menos, aumentar nuevos clientes, capitalizar la Compañía, incrementar activos fijos principalmente a través del desarrollo de nuevos proyectos.

Agradezco señores accionistas por la confianza depositada en mi persona.

Atentamente,



Ab. Guido Zambrano García  
Gerente General

