

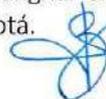
## Informe de Administración del Gerente General del año 2019 a la Junta Anual Ordinaria de Socios

Quito, 30 de marzo de 2020

Señores Socios:

En ejercicio de las funciones designadas por la Junta de Socios de Rose Connection, pongo en su conocimiento el informe de administración realizada a favor de esta empresa:

1. Se renovó 163 mil plantas de rosas, equivalente a 2.1 hectáreas bajo invernadero o un 9% del área total (24.2 ha), según la rentabilidad y productividad de nuevas variedades y tendencias del mercado.
2. Se construyó un área de 4,500 m<sup>2</sup>, cubierta bajo invernadero, para compostaje de material vegetal proveniente de las podas de cultivo y de la flor de producto no conforme de la poscosecha, tanto de Rose Connection, como de la zona 1 de BellaRosa.
3. Dentro de la planificación multianual de Rose Connection 2015-2020, se ha logrado cambiar la cultura de la empresa hacia un equipo competente con responsabilidad, proactividad y compromiso, con profesionales que se motivan por sí solos para obtener los mejores resultados. Con este nuevo cambio de cultura, a partir del segundo semestre del 2019, se ha comenzado a aplicar rigor absoluto en las decisiones para convertirse en una compañía sobresaliente. El rigor y la disciplina se aplica primero a la cúpula, quienes tienen las mayores responsabilidades.
4. A través de la escala tonal emocional y otros conceptos de acompañamiento y capacitación para nuestros ejecutivos, nos hemos dirigido hacia el concepto de tener **líderes nivel 5**, que: *“combinan una extraordinaria humildad personal y una voluntad profesional de hierro, que desvían de sí mismos sus necesidades egoístas y las canalizan hacia una meta más amplia de crear una gran compañía. No es que no tengan intereses personales; en efecto, son increíblemente ambiciosos, pero su ambición es ante todo para su institución, no para sí mismos”* (Empresas que Sobresalen, Jim Collins, 2007).
5. Se ha aprovechado la buena gestión integrada de nuestros sistemas de certificaciones: OHSAS 18001 (seguridad y salud ocupacional), Rainforest Alliance Certified (sostenibilidad social, ambiental y económica), FlorEcuador (cumplimiento social y ambiental), BASC (comercio seguro y mejoramiento continuo); para aumentar la reputación de nuestra empresa ante nuestros grupos de interés, y alinear nuestra futura planificación estratégica 2020-2025 hacia el **desarrollo sostenible**, en sus tres pilares fundamentales: social, ambiental y económico.
6. Rose Connection, en conjunto con BellaRosa, con el objetivo de mantener su participación en el mercado y expandirse a nuevos destinos, realizó visitas a clientes en Canadá, Estados Unidos y China. Además participó en las ferias de: Hortiflorexpo Shanghai-China, FlowersExpo Moscú-Rusia e IFTF Ámsterdam-Holanda, y visitó la feria Proflora en Bogotá.



roseconnection.ec

We are committed to **sustainable development**

Tel. +593-2-236 5255 (farm direct)  
Cel. +593-99-970 1111 (whatsapp)  
Email: info@roseconnection.ec

Ave. Shyris N35-34 y Portugal. Of. 102  
Zip Code EC170505 - Quito, Ecuador  
Tel. +593-2-243 9985



1. La participación por mercado de Rose Connection en el año 2019 fue:

Región	Tallos	%
Rusia	2,262,094	15%
Europa	4,043,244	28%
Norte América	4,547,739	31%
Asia	1,086,607	8%
Otros	2,893,932	18%
<b>Total</b>	<b>14,833,616</b>	<b>100%</b>

2. Al cierre del ejercicio 2019, los activos totales ascienden a US\$ 5,895,650, de los cuales los activos corrientes representan el 27%, propiedades y equipos el 52%, los activos bilógicos el 0.3%. Los pasivos totales ascienden a US\$ 2,309,280 siendo el 38% obligaciones a corto plazo y el 62% a largo plazo. El patrimonio asciende a US\$ 3,586,370.
3. La pérdida de las operaciones de la empresa para el ejercicio económico 2019 asciende a un valor de US\$ de US\$ 97,844.

Adicionalmente, se adjunta a este informe, los documentos que soportan el ejercicio económico de **Rose Connection Rosecon Cia. Ltda.** Para el año 2019.

Agradezco al equipo de colaboradores de esta empresa, que con su alto grado de responsabilidad, compromiso y proactividad, han cumplido con cabalidad cada reto propuesto; a los miembros del Directorio por su constante aporte; y a los accionistas por su respaldo y confianza en esta gestión. Juntos hacemos una importante contribución al desarrollo sostenible de nuestro país.



Santiago Luzuriaga G.  
Gerente General  
Rose Connection