

Informe de Gerencia General del año 2016 a la Junta Anual Ordinaria de Socios

Quito, 15 de marzo de 2017

Señores Socios:

En ejercicio de las funciones designadas por la Junta de Socios de Rose Connection, me es grato poner en su conocimiento el informe de actividades de la gestión realizada a favor de esta empresa y el cumplimiento de los objetivos estratégicos propuestos para el periodo 2016.

A continuación, se presenta una breve mención de los hechos más relevantes:

1. Se renovó alrededor de 262 mil plantas de rosas, equivalente a 3.3 hectáreas bajo invernadero o un 15% del área total bajo invernadero (22.2 hectáreas), de acuerdo al plan de renovación anual de variedades, según las tendencias del mercado y estrategias de la empresa.
2. Se decidió cambiar al Director de Producción de Rose Connection y sus dos Jefes de Cultivo, debido a problemas importantes en el manejo técnico. Se designó al Director de Producción de Bellarosa (César Guzmán) también como Director de Producción de Rose Connection, y el Jefe de Cultivo de más experiencia de Bellarosa pasó a ser el único Jefe de Cultivo de Rose Connection.
3. Se inició la implementación en toda la finca de fertilización a base de micro carbono, que permite obtener mayor productividad en las plantas. Esta tecnología pone a disposición mayor cantidad de nutrientes del suelo para la planta y disminuye los costos.
4. Se construyó un nuevo laboratorio de Trichoderma, para cubrir las necesidades de producción de este hongo para su aplicación como control biológico contra los hongos Botrytis y Oidio, tanto para Bellarosa como para Rose Connection.
5. Se reubicó y amplió el laboratorio de flor tinturada, aumentando su capacidad a más del doble, para atender la demanda creciente de este tipo de rosas en los diferentes mercados.
6. Dentro de los objetivos estratégicos de Rose Connection, se implementó varios planes de acción. Entre los más significativos están: levantamiento de perfiles de puestos de trabajo con enfoque por competencias, mejoramiento de clima laboral, taller de habilidades blandas con supervisores, programa de inglés para el departamento de comercialización, taller de construcción de equipos de trabajo en el área comercial, elaboración del presupuesto del siguiente año por segmentación de producto, planes de contingencia y simulacros para responder a fenómenos naturales (posible erupción del volcán Cayambe), taller de educación financiera familiar con el apoyo de la CFN, casa abierta de la no violencia de género e integración laboral de personal con capacidades especiales.
7. Rose Connection, en conjunto con Bellarosa, con el objetivo de mantener su participación de mercado y expandir nuevos destinos, participó en las ferias de flores HortiflorExpo IPM-Beijing en China, FlowerExpo-Moscu en Rusia, WWFFSA-Miami en Estados Unidos y FlorEcuador-Quito en

Ecuador, además de realizar un coctel previo a la inauguración de la feria FlorEcuador con clientes, agencias de carga y floricultores reconocidos; y, una casa abierta en la finca con clientes y embajadores como invitados, y con la coparticipación (auspicio) de agencias de carga, obtentores y fincas de flores de verano y tropicales.

8. La participación por mercado de Rose Connection en el año 2016 fue:

Región	Tallos	%
Rusia	3,699,429	27%
Europa	3,598,502	27%
Norte América	2,846,859	21%
Asia	377,407	3%
Otros	2,996,232	22%
Total	13,518,429	100%

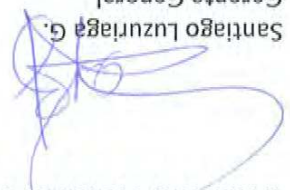
9. Al cierre del ejercicio 2016, los activos totales ascienden a US\$ 5,950,727, de los cuales propiedad y equipo representan el 31%, los activos corrientes el 32% y los activos biológicos el 37%. Los pasivos totales ascienden a US\$ 1,836,503 siendo el 53% obligaciones a corto plazo y el 47% a largo plazo. El patrimonio asciende a US\$ 4,114,224.

10. La utilidad neta de las operaciones de la empresa para el ejercicio económico 2016 asciende a un valor de US\$ de US\$ 297,618 (después de pago de participación de trabajadores e impuesto a la renta).

Adicionalmente, se adjunta a este informe, los documentos que soportan el ejercicio económico de Rose Connection Rosecon Cia. Ltda. para el año 2016.

Agradezco al equipo de excelentes colaboradores que forman parte de esta empresa, que con su alto grado de compromiso, integridad, pro actividad y liderazgo han logrado cumplir con cabalidad cada reto propuesto; a los miembros del directorio por su constante aporte; y a los socios por su respaldo y confianza en esta gestión. Sin duda, juntos hacemos una importante contribución al desarrollo y crecimiento económico de nuestro país.

Santiago Luzuriaga G.
Gerente General



Rose Connection Rosecon Cia. Ltda.