

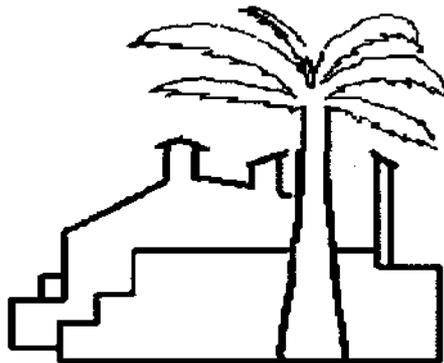
# **INFORME DE GERENCIA**

**2013**

**EXTRACTORA OLEAGINOSAS DEL CASTILLO**

**OLEOCASTILLO S.A.**

**Marzo 27, 2013**



**OLEOCASTILLO S.A.**



**CONVOCATORIA A JUNTA GENERAL  
ORDINARIA DE ACCIONISTAS DE  
OLEAGINOSAS DEL CASTILLO,  
OLEOCASTILLO S.A.**

Convócase a los accionistas de Oleaginosas del Castillo OLEOCASTILLO S. A., a la sesión de Junta General de Accionistas que tendrá lugar el día **jueves 27 de marzo de 2014, a las 11:00 horas**, en el local ubicado en la Av. Galo Plaza N51-23 (10 de Agosto 8919) Edificio Ales, con el objeto de conocer y resolver sobre lo siguiente:

1. Informes de Administración y Comisarios por el ejercicio 2013.
2. Balances General y de Resultados del ejercicio 2013.
3. Destino de los resultados del ejercicio 2013.
4. Designaciones que competen a la Junta General.
5. Resolver sobre aumento de capital y reforma de estatutos.

Los documentos que deberá conocer la Junta, con la anticipación legal, se encuentran a disposición de los accionistas en el lugar de la reunión.

Especialmente se convoca al Comisario, señor Rodrigo Cevallos Breihl.

Quito, 17 de marzo de 2014

**José Antonio Uribe A.**  
Gerente General

## **1.- ENTORNO ECONÓMICO Y POLÍTICO**

Un primer semestre con fuertes presiones económicas y un segundo semestre caracterizado por la cercanía de un proceso eleccionario, caracterizaron al año 2013. El crecimiento de la economía nacional se mantuvo en una tasa del 5.1%, y la inflación se situó en una tasa del 2,7% acorde con el modelo económico establecido en el cual una fuerte y creciente participación del estado es la tónica del proceso de desarrollo.

El sistema económico se mantiene a base de un precio internacional del petróleo alto y la ausencia de inversiones extranjeras que han sido suplantadas en el modelo mediante la injerencia del estado como un gran actor de la economía. Cabe resaltar que los precios de los alimentos sufrieron una fuerte desaceleración pasando de un 4.9% a un 1.7% con fuertes fluctuaciones que incidieron seriamente en la oferta de productos de la canasta básica.

Fue relevante en el manejo de la economía nacional el incremento sostenido de las importaciones creando nuevamente un déficit difícil de controlar. Ante esta situación el gobierno optó rápidamente por un modelo de sustitución de importaciones, que obliga al sistema a adecuarse a un nuevo tipo de oferta de productos. Se han generado una serie de medidas restrictivas, de manera especial una nueva norma de etiquetado, que dificulta seriamente las importaciones, situación que afecta principalmente a nuestra línea de representación de P&G. Esta nueva situación fue negociada adecuadamente con las autoridades mediante convenios que incrementan las exportaciones de nuestra parte, y a su vez estas serán compensadas con las importaciones que efectuamos, a más de un proceso de producción local que será implementado en los próximos 18 meses.

A pesar de la tasa de inflación baja, para las economías de la región, el gobierno optó por un incremento salarial del 6.9%, muy superior a las expectativas existentes, presionando aún más sobre los medios de pago y la oferta de productos existentes en el mercado. La tasa de desempleo se mantiene en niveles inferiores al 5%, pero es preocupante el nivel de subocupación existente que se ubicó en el 43.35%, posiblemente debido al endurecimiento de la política laboral. Los bajos rendimientos y los incrementos salariales nos colocan cada vez en menor grado de competitividad con nuestros productos en los mercados internacionales.

Durante este año el gobierno continuó con su afán de regular los "supuestos" abusos del sector privado sobre el consumidor y emitió nuevas leyes y normas buscando frenar los mismos y además la concentración de poderes de mercado. Dentro de este contexto dictó una ley de Competencias y emitió nuevas normas para Controlar la liquidez de los bancos y los créditos, los obligó a traer fondos adicionales de los que tenían depositados en el Exterior, les eliminó beneficios tributarios que tenían y prohibió la participación en su

Capital a los grupos empresariales con activos no financieros. A través del Banco Central continuó controlando las tasas de interés manteniendo las mismas referenciales del año 2012 durante todo el 2013. La Superintendencia de Bancos implementó una matriz de calificación de riesgos que los bancos debían usar para todos sus clientes a quienes concedía operaciones de crédito y por la cual se establecía una tabla para hacer provisiones que castigaban sus resultados en base a la calificación.

Esto sumado a la crisis fiscal, trajo una desaceleración del crecimiento del medio circulante y de la expansión de los créditos. Como resultado la banca modificó las tasas especiales que venía concediendo moviéndola hacia el límite superior de cada sector.

Las firmas calificadoras de riesgo también fueron objeto de nuevas regulaciones de control. Con todo lo anterior el acceso al crédito se hizo más complicado.

Al mismo tiempo que el Gobierno se esforzaba en controlar al sector privado, no avanzaba en la firma de acuerdos comerciales, ni dictaba leyes que incentiven a la inversión privada tanto extranjera como nacional. El modelo económico no evolucionaba y seguíamos dependiendo del precio del petróleo.

El enorme peso del gasto público incrementó el déficit fiscal que ocasionó que el Gobierno iniciara en el 2013 por primera vez un año sin recursos en las arcas fiscales lo que lo obligó a buscar financiamiento con pocos resultados positivos. Sondeó el mercado internacional para efectuar una emisión de bonos y la respuesta fue negativa, convocó a una ronda petrolera y no tuvo participación de inversionistas extranjeros; Sólo consiguió el desembolso del préstamo de China y buscó financiamiento de fuentes internas. Se empezó a mencionar la posible eliminación de los subsidios.

Durante el cuarto trimestre la caída del precio del petróleo en Octubre empeoró el entorno económico y se dictaron nuevas regulaciones adicionales tendientes a disminuir las importaciones para equilibrar la balanza comercial que ha sido deficitaria durante los últimos 5 años.

## 2.- OPERACIONES

### 2.1.- CAPTACIÓN DE FRUTA

Para el año 2013 el presupuesto de compra de fruta fue de 85.915 toneladas métricas. Al final del periodo se logró procesar 74.414 toneladas métricas, lo que representa un decrecimiento del 5,60 % con respecto al año anterior, es decir 5.604 toneladas menos. El volumen presupuestado no se dio por diferentes factores, siendo el más crítico las condiciones climáticas adversas, dadas por bajas temperaturas y poca luminosidad, principalmente durante el primer semestre del año. La baja productividad durante el primer semestre aumentó la competencia por captar fruta en la zona de influencia de Oleocastillo por parte de las otras extractoras, que con políticas muy agresivas llegaron a pagar en algunos casos hasta el 20% del precio del aceite por tonelada de fruta fresca.

En el 2013 Oleocastillo mantuvo un total de 162 proveedores frente a los 139 del año anterior, es decir se sumaron 23 proveedores más, que representan un total de 7.560 hectáreas del cultivo.

AÑOS										
2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
139	141	142	143	144	145	146	147	148	149	150

Para el 2014 la administración se ha planteado el reto de procesar 98.000 toneladas métricas de fruta, es decir un 31.5% más que en el 2013; este importante incremento en el volumen captado se basa principalmente en la incorporación de nuevas áreas de cultivo en la zona de influencia, las mismas que fueron sembradas con el apoyo de Oleocastillo durante los años 2010 y 2011. Adicionalmente, gracias al trabajo realizado por el departamento de transferencia tecnológica, hemos logrado incorporar 32 nuevos proveedores.

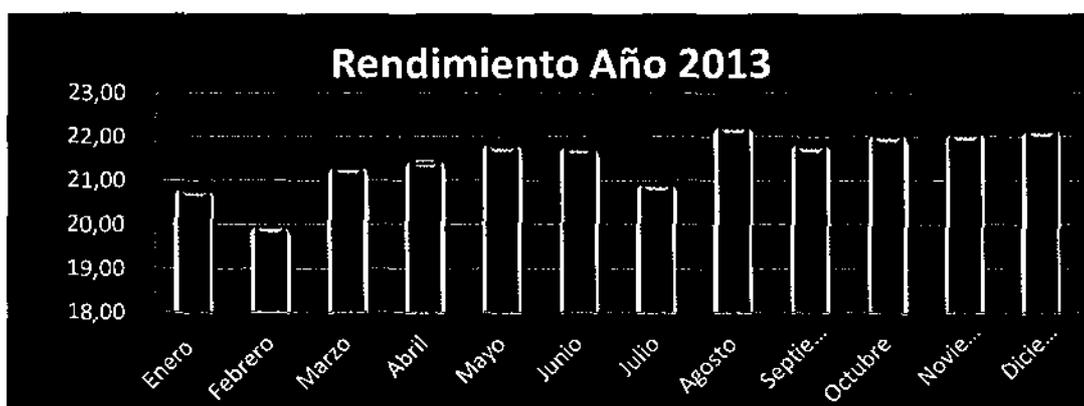
En el presente año, Oleocastillo impulsará fuertemente la captación de fruta a través de las básculas ubicadas en Las Maravillas y 10 de Agosto con el fin de lograr el volumen de fruta presupuestado.

### 2.2.- PORCENTAJE DE EXTRACCIÓN

El comportamiento de la tasa de extracción en el 2013 fue variable, siendo mejor en el segundo semestre, Con respecto al año anterior la tasa decreció en un 0,18 %. Las bajas

temperaturas y sobre todo la baja luminosidad no permitieron una completa maduración del fruto; así mismo la calidad de la fruta cosechada dejó mucho que desear, por lo durante el cuarto trimestre del año se procedió a calificar aleatoriamente los viajes de fruta, obteniendo altos niveles de fruta verde y un gran porcentaje de tallos largos. Los resultados nos permitieron, conjuntamente con nuestros proveedores, tomar medidas correctivas inmediatas, lo que significó una recuperación de la tasa de extracción en este mismo período.

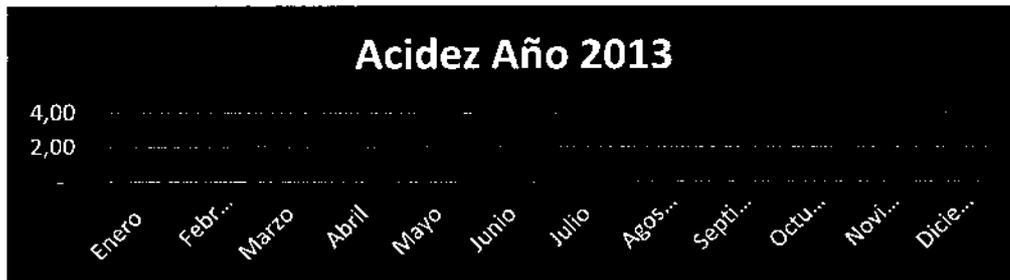
ENERO	FEB	MARZ O	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOS	SEPT	OCT	NOV	DIC	PROMEDIO
20,78	19,96	21,30	21,45	21,81	21,75	20,92	22,24	21,81	22,03	22,07	22,15	21,53



### 2.3.- ACIDEZ

A diferencia de la tasa de extracción, la acidez en el año 2013 mejoró frente a la del 2012 al pasar de 2,64 a 2,61. Esta mejora se dio básicamente por la recepción de fruta y almacenamiento (8 chasises nuevos y 15 canastas reconstruidas) que permitieron en un proceso más ágil y continuo.

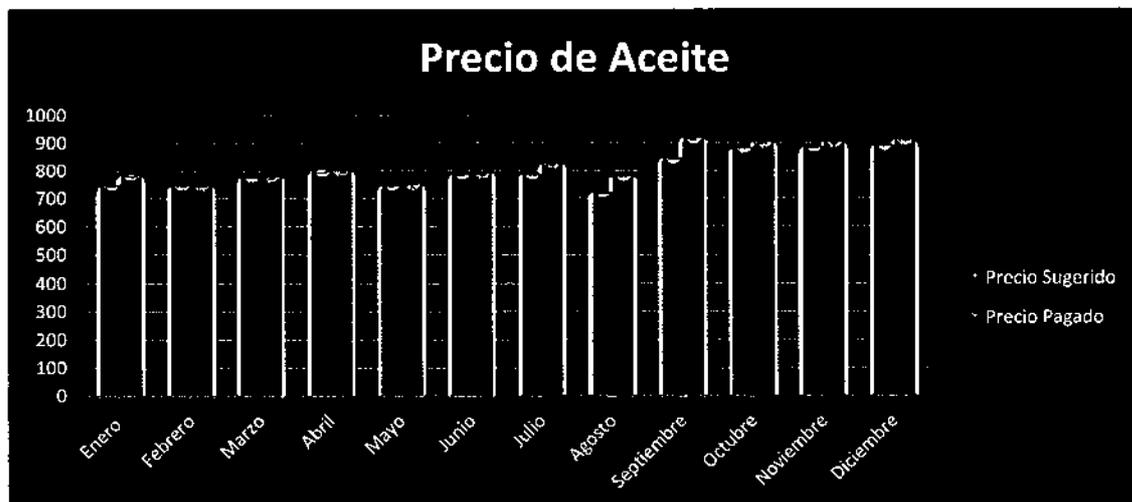


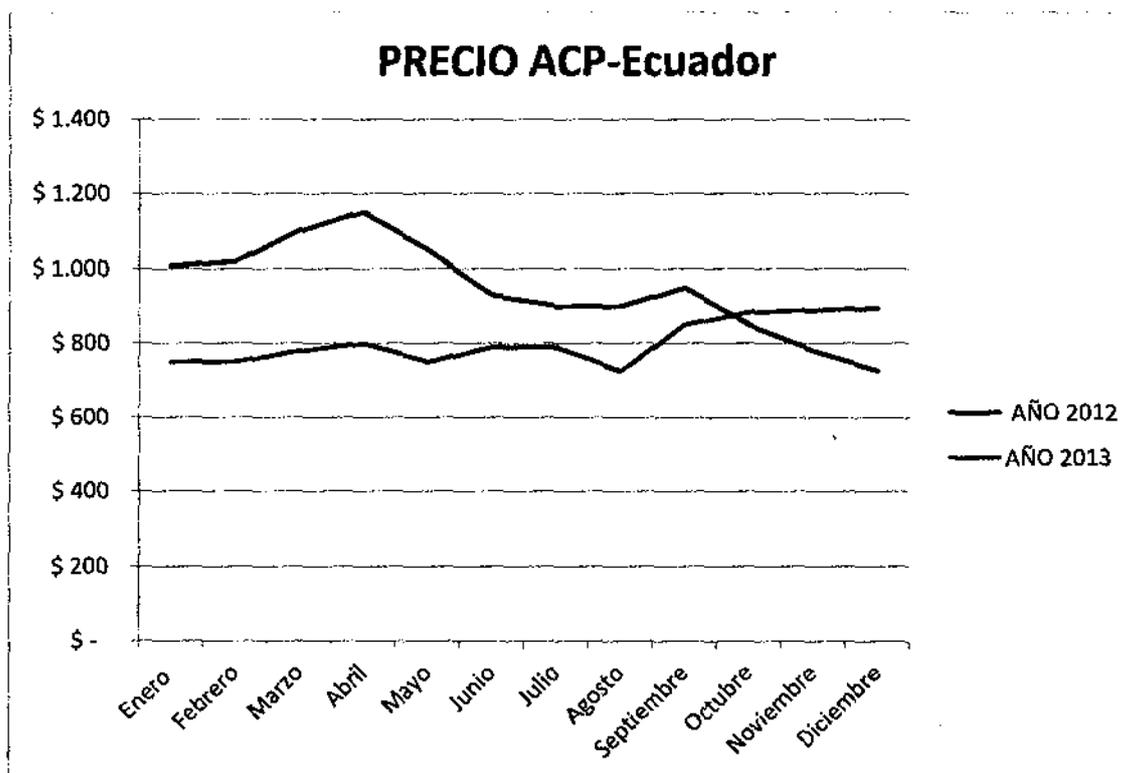


En la gráfica anterior se puede observar claramente que la curva de acidez durante el año 2013 fue mucho más constante que en años anteriores, evidenciando un proceso más ágil y con menos tiempos muertos y averías.

#### 2.4.- PRECIO DE ACEITE

Durante el 2013, el precio del aceite de palma se mantuvo estable, comenzando en enero con un precio de \$750/TM, y terminando en diciembre con \$895/TM. Oleocastillo vendió el 100% de su aceite a Industrias Ales a precio de mercado, recibiendo en promedio \$23 de bonificación por encima del precio sugerido, gracias a la calidad del aceite despachado.





El precio promedio del ACP en el Ecuador durante el 2012 fue de \$947/TM frente a los \$805/TM del 2013. Sin embargo, Oleocastillo recibió en promedio \$827/TM debido a la calidad de su aceite. De todas maneras esto corresponde a \$137 menos que la empresa obtuvo por TM de aceite frente a los \$964 que obtuvo en promedio durante el 2012.

#### 2.5.- PERSONAL.-

Durante el año 2013 se realizó una reestructuración de personal en la extractora con el objeto de ser más eficientes en el gasto de personal, pasando de 48 empleados a 41 a finales del 2013, como podemos observar en el cuadro adjunto.

Esta nueva estructura nos permite una mayor flexibilidad en el proceso, pudiendo jugar entre 2 y 3 turnos dependiendo de los volúmenes a procesar de fruta, y siendo más eficientes en el empleo de horas extras del personal.

AÑO	MUJERES	HOMBRES	TOTAL
2011	5	40	45
2012	7	41	48
2013	6	35	41



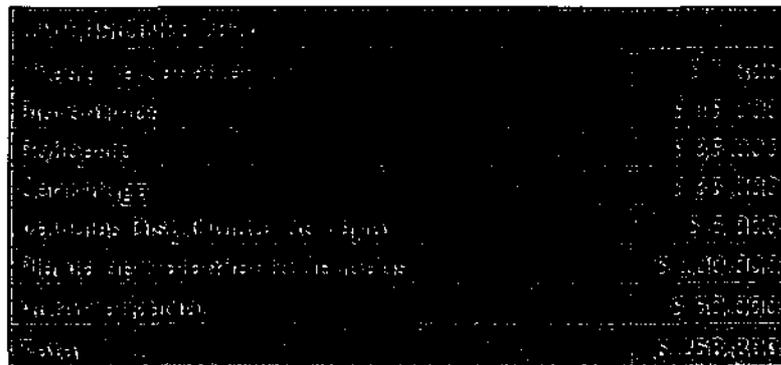
### **Automatización del proceso de Esterilización:**

Se ha planificado instalar un sistema de electro-neumático para la apertura, cierre y control de tiempos, de las válvulas en los autoclaves #1 y #2 con el objetivo de reducir los tiempos muertos de esterilización y garantizar un suministro de vapor adecuado durante todo el período de cocinado de fruta. Como resultado de este proyecto se mejoraría la tasa de extracción y se disminuiría el pago de horas extras.

### **Fracturador de Racimos:**

A si mismo se ha planificado la compra de un fracturador de racimos de última generación de procedencia Malayo, con el objeto de aumentar la capacidad de proceso de la extractora únicamente aprovechando de mejor manera el volumen de los coches de esterilización. Con esta inversión se esperaría aumentar la capacidad instalada en la extractora entre un 15% al 20%. Este proyecto se encuentra en análisis y debemos evaluar su conveniencia frente a un proyecto de aumento de capacidad de la extractora a 30 tm/hr.

El resumen de las inversiones para el 2014 es el siguiente:



Item	Value (USD)
Equipos	1.200.000
Instalación	1.800.000
Carros	1.200.000
Carros Dispositivos de Agua	1.500.000
Alquiler de maquinaria para el sistema	1.200.000
Mano de obra	1.200.000
<b>Total</b>	<b>8.100.000</b>

### **2.7.- COSTO DE PRODUCCION POR TONELADA**

El costo de proceso para el año 2012 fue de 17,25 USD por tonelada y de 23,25 USD, incluida la depreciación, mientras que en el 2013 fue de 18,9 y 22,22 USD respectivamente; este incremento en los costos de producción obedece principalmente a la disminución en los volúmenes de fruta procesada, que como ya se mencionó se vieron afectados por las condiciones climáticas adversas durante el primer semestre del año.

## **2.8.- CERTIFICACIONES**

### **ISO 9001- 2008**

En mes de julio del año 2013 se realizó la auditoría de seguimiento del Sistema de Gestión de Calidad ISO 9001-2008 con total éxito, certificado que asegura que todos los procesos relacionados con la extracción de Palma Aceitera que se llevan a cabo en Oleocastillo, son manejados adecuadamente y acorde con la norma, garantizando de esta manera la calidad del producto y la satisfacción de nuestros clientes.

### **Gestión Ambiental**

Por otra parte en el mes de diciembre se realizó la auditoría de seguimiento de la Licencia Ambiental por parte del Ministerio del Ambiente. En esta auditoría se evidenció el mejoramiento continuo y la disminución paulatina de los parámetros de emisiones que genera Oleocastillo. La auditoría también confirmó los valores de las descargas de efluentes al río, que aún no están dentro de los parámetros de ley, pese a los esfuerzos y al manejo que se da a los mismos. Consecuentemente para este año tenemos proyectado la implementación de una planta de tratamiento de aguas (proceso físico-químico) para que todos los parámetros de descargas se encuentren dentro de los rangos que la ley obliga. Esta planta está planificado que entre en operación el segundo semestre del año 2014.

Cabe destacar que durante el primer semestre del año 2013 se implementó en Oleocastillo el sistema de gestión ambiental ISO 1401, mismo que se encuentra en ejecución pero que aún falta por ser auditado.

### 3.- TRANSFERENCIA DE TECNOLOGÍA

#### 3.1.- AREAS DE INFLUENCIA DE LA EXTRACTORA

Del total de palmicultores registrados en el 2013, 161 constituyen terceros y la plantación de OLEPSA que se considera como el mayor proveedor (33,82%), dando un total de 162 proveedores, de los cuales 23 son nuevos).

Se ha dividido a los proveedores de acuerdo a los distintos sectores en los que se encuentran ubicadas sus plantaciones y a la totalidad de hectáreas por sector, de la siguiente manera:

**Cuadro 1. REGISTRO TOTAL DE PROVEEDORES, TONELADAS ENTREGADAS Y HECTÁREAS POR ZONAS DE INFLUENCIA DE LA EXTRACTORA OLEOCASTILLO S.A. 2013**

ZONAS	PROVEEDORES		TONELADAS		HECTÁREAS	
	NÚMERO	%	TOTAL	%	TOTAL	%
10 DE AGOSTO	5	3.09	1 721.70	2.31	263.00	3.01
5 DE JUNIO	2	1.23	357.24	0.48	275.00	3.14
EL PROGRESO	2	1.23	468.71	0.63	90.43	1.03
EL RECREO	8	4.94	8 185.89	11.00	1 542.38	17.62
TRIUNFO	8	4.94	1 515.79	2.04	154.66	1.77
FRUTA DE PAN	20	12.35	9 578.60	12.87	1 092.22	12.48
HOJA BLANCA	1	0.62	80.30	0.11	21.96	0.25
LA CRISTOBAL	14	8.64	3 347.01	4.50	492.57	5.63
LA SEXTA (INEXPAL)	1	0.62	113.38	0.15		0.00
LA T	28	17.28	4 195.38	5.64	393.02	4.49
LAS MARAVILLAS	22	13.58	3 261.67	4.38	744.00	8.50
NARANJAL	15	9.26	3 224.90	4.33	391.64	4.47
NARANJAL	OLEPSA	1	25 167.42	33.82	1 562.30	17.85
NUEVO GUAYLLABAMBA	3	1.85	724.32	0.97	139.00	1.59
PUERTO NUEVO	3	1.85	338.86	0.46	42.29	0.48
RONCA TIGRILLO	12	7.41	4 746.95	6.38	616.28	7.04
ZAPALLO	17	10.49	7 386.18	9.93	931.06	10.64

**Cuadro 2. PROVEEDORES NUEVOS OLEOCASTILLO 2013**

SECTOR	N° PROVEEDORES	HECTÁREAS
EL RECREO	2	199.78
EL TRIUNFO	2	98.43
FRUTA DE PAN	2	97.79
LA CRISTOBAL	3	234.21
LA T	3	33.24
LAS MARAVILLAS	7	307.71
NARANJAL	2	63.37
RONCA TIGRILLO	2	198.77
<b>TOTAL</b>	<b>23</b>	<b>1, 233.30</b>

### **3.2.- VISITAS REALIZADAS**

Durante el año se realizó un total de **525 visitas** a proveedores de fruta, con la finalidad de brindar un asesoramiento técnico sobre el manejo del cultivo. Las visitas incluyeron actividades como:

- Seguimiento y supervisión de labores agronómicas
- Diagnósticos y controles fitosanitarios
- Asesoramiento de siembras nuevas
- Tomas de muestras de suelo y foliar
- Entrega de programas de fertilización
- Control de calidad de cosecha
- Registro de información de cultivos

### **3.3.- MUESTREO DE SUELO Y FOLIAR**

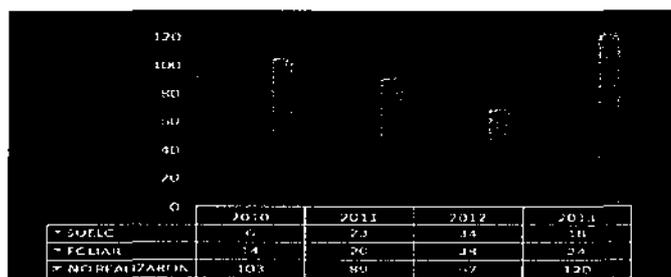
Se contó con personal especializado en la toma de muestras de suelo y foliar proporcionado por ANCUPA, brindando a nuestros proveedores una asesoría más personalizada en esta técnica.

A pesar de que existe un incremento del número de proveedores que entregan fruta, no se registra un mayor uso de esta herramienta tan importante con relación al año anterior. Además existen varios proveedores que no fertilizan en base a los análisis de suelo y foliar y otro grupo mediano que no fertiliza durante todo el año.

**Cuadro 3. PROVEEDORES QUE REALIZARON ANÁLISIS DE SUELO Y FOLIAR EN SUS PLANTACIONES DURANTE EL 2010, 2011, 2012 Y 2013.**

AÑO	SUELO	FOLIAR	TOTAL
2010	6	14	103
2011	23	20	89
2012	34	38	67
2013	18	24	120

**Gráfico 1. PORCENTAJE DE PROVEEDORES QUE REALIZAN ANÁLISIS DE SUELO Y FOLIAR 2010, 2011, 2012 Y 2013.**



**Cuadro 4. PROVEEDORES QUE FERTILIZAN EN BASE A LOS ANÁLISIS DE SUELO Y FOLIAR VS. PROVEEDORES QUE NO UTILIZAN ANÁLISIS 2013.**

FERTILIZACIÓN 2013		
CON ANÁLISIS	SIN ANÁLISIS	NO FERTILIZAN
30	56	76

### 3.4.- INSUMOS Y FERTILIZANTES ENTREGADOS EN LA EXTRACTORA

Oleocastillo ofrece a sus proveedores un servicio continuo de entrega de insumos y fertilizantes con facilidades de pago.

Dentro del listado de insumos tenemos; materiales de cosecha, productos químicos para control de plagas, enfermedades y herbicidas.

#### Cuadro 5. FERTILIZANTE ENTREGADO A PROVEEDORES DE OLEOCASTILLO EN EL AÑO 2013.

Se entregaron 22,435 sacos de fertilizante de las siguientes casas comerciales:

PERÍODO	CASA COMERCIAL (N° DE SACOS)				TOTAL
	DELCORP	TECNIFERTPAC	FERMAGRI	J.G. CARVAJAL	
DICIEMBRE 2012- MARZO 2013	1 948	-	5 564	-	7 512
MAYO - SEPTIEMBRE 2013	9 872	3 296	926	829	14 923
<b>TOTAL</b>	<b>1 1820</b>	<b>3 296</b>	<b>6 490</b>	<b>829</b>	<b>22 435</b>

## **CAPACITACIONES REALIZADAS A LOS PALMICULTORES**

**Cuadro 6. TALLERES Y CHARLAS TÉCNICAS REALIZADAS EN EL AÑO 2013.**

MES	TIPO DE CAPACITACIÓN	TEMA	ASISTENTES	ZONA	ANFITRION
MARZO	CHARLA TÉCNICA	BIOPRODUCTOS / ANCUPA	15	TÉCNICOS DE EXTRACTORAS	OLEOCASTILLO
ABRIL	TALLER	REGULACIÓN PARA OBTENCIÓN DE FICHAS AMBIENTALES	14	EL TRIUNFO, LA T, FRUTA DE PAN, RONCA TIGRILLO, ZAPALLO	OLEOCASTILLO
MAYO	TALLER	REGULACIÓN PARA OBTENCIÓN DE FICHAS AMBIENTALES	20	NARANJAL, LA T, EL RECREO, RONCA TIGRILLO, FRUTA DE PAN	OLEOCASTILLO
JULIO	DÍA DE CAMPO	ENFERMEDAD "PC"	42	FRUTA DE PAN, LA T, ZAPALLO, NARANJAL, RONCA TIGRILLO, LA CRISTOBAL, EL TRIUNFO, EL RECREO, LAS MARAVILLAS	OLEOCASTILLO
AGOSTO	CHARLA TÉCNICA	MANEJO DE LA ENFERMEDAD PC	44	NARANJAL, LA T, ZAPALLO, RONCA TIGRILLO, LA CRISTOBAL	OLEOCASTILLO/ESC. SANTA ANA DE COTACACHI
SEPTIEMBRE	CHARLA TÉCNICA	RENOVACIÓN DE PLANTACIÓN / HÍBRIDOS	14	RONCA TIGRILLO, FRUTA DE PAN, EL TRIUNFO, ZAPALLO	OLEOCASTILLO/ESC. SANTA ANA DE COTACACHI
OCTUBRE	FERIA PALMERA	FERIA PALMERA ANCUPA GOLONDRINAS	13	VARIOS	ANCUPA

### **3.5.- CALIFICACIÓN DE FRUTA**

Como se mencionó anteriormente, desde el mes de marzo del 2013 se inició con la calificación de fruta en pista, labor que se realiza contando la cantidad de racimos verdes, maduros, sobre maduros, tallos largos y fruta podrida que llega a la planta extractora.

**Cuadro 7. CALIFICACIÓN PISTA AÑO 2013.**

[REDACTED]						
74,400 TM	1,235	870	113	56	19	171
PORCENT.	1.66%	1.17%	0.15	0.07%	0.02%	0.23%

**Cuadro 8. NÚMERO DE VIAJES DE FRUTA CALIFICADOS EN EL AÑO 2013**

[REDACTED]		
15.658,00	268	1,71

### **3.6.- FICHAS Y LICENCIAS AMBIENTALES**

La extractora OLEOCASTILLO S.A, continúa a través de ANCUPA en el trámite de Fichas Ambientales; actualmente de 100 proveedores socios de ANCUPA 92 están en el trámite, de los cuales 72 fichas están ingresadas en el sistema SUIA, 59 categorizadas en el sistema SUIA, y 3 fichas realizadas.

Con respecto a las geo referenciaciones, se realizaron a todos los proveedores de fruta de nuestra extractora; actualmente se está coordinando la ayuda para realizar el trámite de fichas y licencias con los proveedores nuevos.

Para el trámite de Licencias OLEOCASTILLO S.A. con el fin de brindar mejor servicio, agilidad en el trámite y cumplimiento del requisito del MINISTERIO DEL AMBIENTE contacto con la empresa auditora AUDITORIA AMBIENTAL para realizar todos los aspectos relacionados al tema, actualmente se encuentran realizados los estudios de impacto ambiental y el proceso continua hasta obtener el documento final.

### **Cuadro 9. OBTENCIÓN DE FICHAS Y LICENCIAS AMBIENTALES**

PROVEEDORES QUE ESTAN EN EL TRAMITE PARA OBTENER FICHA AMBIENTAL	92
PROVEEDORES QUE ESTAN EN EL TRAMITE PARA OBTENER DECLARATORIA AMBIENTAL	5
PROVEEDORES QUE ESTAN EN EL TRAMITE PARA OBTENER LICENCIAS	11

#### 4.- RESULTADOS DEL EJERCICIO Y RECOMENDACIONES DE LA ADMINISTRACIÓN.-

Los resultados obtenidos durante el 2013 frente al 2012 son los siguientes:

<u>AÑO</u>	<u>VALOR</u>
2012	\$1'160,000
2013	\$185,000

El 2013 fue un año muy difícil tanto para palmicultores como extractores en todo el país, resultado de una sensible disminución en la productividad, registrándose en algunos casos hasta un 40% menos. Factores climáticos, un precio de aceite deprimido y la competencia por obtener fruta por parte de las extractoras determinaron resultados muy por debajo de los esperados. La administración considera que el año 2014 será igualmente un año complicado y que debe ser prioridad realizar las inversiones requeridas en planta que permitan alcanzar índices de eficiencia y productividad. Adicionalmente la empresa debe tener suficiente liquidez para afrontar condiciones de mercado agresivas, como las que se dieron durante el 2013. Consecuentemente, la administración no recomienda dividendo alguno en efectivo, en cuyo caso los resultados obtenidos pasarían a la cuenta de "Utilidades Retenidas".

Quiero dejar constancia de mi agradecimiento a todos los colaboradores de Oleocastillo, y muy especialmente a nuestro Presidente, el Economista José Malo Donoso, quien siempre ha sido, desde el inicio conceptual de este proyecto hasta la presente, un apoyo fundamental para el desarrollo de esta empresa.

Muy atentamente,

José Antonio Uribe Álvarez

Gerente General