

Quito DM, 12 de febrero de 2019

**A los Señores Accionistas de:
SYSTEMS DEVELOPMENT CONSULTANTS SDCONSULT CÍA. LTDA.**

En cumplimiento de las disposiciones legales y estatutarias vigentes, me es grato presentar a consideración de los señores accionistas de SDCONSULT CÍA. LTDA, el informe de la administración correspondiente al ejercicio económico terminado al 31 de diciembre del 2018.

Dicho informe ha sido preparado en concordancia con la Resolución de la Superintendencia de Compañías No. 13. RO/ 44 de 13 de Octubre de 1992 "Reglamentos de informes anuales de administradores a juntas generales".

Muy atentamente,



Héctor Lóor G.
Gerente General
SDConsult Cía. Ltda.

sdconsult Cía. Ltda.
Quito - Ecuador

Isla San Cristóbal N41-134 e Isla Floreana
Edificio Saá, Oficina 3
Teléfono: 2271-557
Quito - Ecuador



Systems Development Consultants SDConsult Cia. Ltda.
INFORME DE GERENTE GENERAL
Al 31 de diciembre de 2018

Señores Accionistas:

En mi calidad de Gerente General, me permito presentar el informe de los administradores de la compañía correspondiente al ejercicio económico del año 2018, que a continuación detallo:

1. Cumplimiento de Objetivos Previstos Para el Ejercicio Económico Materia del Informe

Para el ejercicio 2018, se cumplieron la mayoría de los objetivos estratégicos de la compañía, principalmente en los aspectos relacionados con la recuperación financiera y la generación de proyectos en el exterior. A continuación un resumen:

- Se ha venido ejecutando de excelente manera el proyecto con Banco Internacional, el cual inició en Dic-2016, y que su mayor despliegue se ha dado en el 2018 y, fruto del buen servicio, se nos ha informado que el contrato se lo renovará en abril-2019, por dieciocho meses más.
- También se han generado nuevas órdenes de servicio con Cobiscorp, que aunque pequeñas, han sido de beneficio para la compañía.
- Se generó un servicio de capacitación puntual con Produbanco, lo cual es algo positivo, ya que se recupera un cliente, con el cual no se realizaban proyectos desde el año 2005.
- Se concretó un proyecto puntual con Banco de Finanzas de Nicaragua, el cual inició a finales del 2018 y se extenderá hasta aproximadamente Junio-2019.
- En la planificación del 2018, se había planteado una meta de crecimiento en ventas del 25%. El resultado real fue un incremento en ventas del 21.52%, que si bien no llegó al valor esperado, fue un resultado positivo, que contribuyó a mejorar el desempeño financiero de la empresa.
- Considero que no se alcanzó la meta de ventas, debido a que la economía del país aún no se dinamizaba, por lo que la tendencia de las empresas contratantes fue la de ser prudentes en sus inversiones en servicios informáticos.

2. Cumplimiento de las Disposiciones de la Junta General y el Directorio

Todas las decisiones de la Junta General de Accionistas se han cumplido en este período de operación.

3. Información Sobre Hechos Extraordinarios Producidos Durante el Ejercicio, en el Ámbito Administrativo, Laboral y Legal

Los balances y estados financieros de la compañía se los presenta bajo NIIFs según disposiciones de los organismos de control.

4. Situación Financiera de la Compañía al Cierre del Ejercicio y de los Resultados Anuales, Comparados con los del Ejercicio Precedente

En el año fiscal 2018 la compañía tuvo ingresos por USD \$ 396,489.91 dólares americanos, mientras que en el 2017 las ventas fueron por USD \$ 326,267.40, lo que implica a un incremento del 21.52% en las ventas. Los gastos en el 2018 fueron del

orden de USD \$ 369,100.02 dólares americanos, mientras que en el 2017 fueron de USD \$ 315,560.79, lo que equivale a un incremento en el gasto del 16,97%.

El incremento en el gasto era necesario, debido a las nuevas contrataciones de personal que se realizaron en el 2018. Este mayor gasto, a su vez, permitió incrementar los ingresos de la empresa, lo cual resulta en algo positivo para las finanzas al cierre del 2018. En el 2017 obtuvimos una utilidad de \$ 10,706.61, mientras que en el 2018 se alcanzó el valor del \$ 27,389.89, esto implica un incremento del 155.82% en el monto de utilidad. Todo esto se consiguió gracias a la optimización de costos y gastos que se realizó, junto con un manejo muy prudente de las finanzas empresariales. Adicionalmente, otro factor importante que se logró gestionar adecuadamente fue la liquidez de la compañía.

5. Observaciones a considerarse referentes a los Estados Financieros

A lo largo del 2018, se mantuvieron las políticas de austeridad en el gasto, de modo que se controle adecuadamente la liquidez de la compañía. Lo mismo se aplicó a los indicadores de endeudamiento.

6. Propuesta Sobre el Destino de las Utilidades Obtenidas en el Ejercicio Económico

Las utilidades, luego de pagar el 15% a trabajadores y 25% de impuesto a la renta, se las mantendrá en la empresa, a fin de fortalecer el patrimonio de la compañía.

Así mismo, las utilidades de ejercicios anteriores es oportuno indicar que la gerencia sugiere no distribuirlos, para fortalecer el patrimonio de la compañía, sin la necesidad de acudir a nuevos financiamientos de entidades bancarias.

7. Recomendaciones a la Junta General Respecto de Políticas y Estrategias Para el Siguierte Ejercicio Económico

Mantener en el 2019 una política de optimización de costos y gastos a fin de mantener un equilibrio en las cuentas de la empresa.

Realizar acciones comerciales con una estrategia focalizada en los clientes actuales, para reforzar relaciones que permitan concretar nuevos proyectos. La meta de ventas para el 2019, es aumentarla entre un 25%, respecto del monto registrado en el 2018.

Así mismo, las estrategias comerciales se limitarán a un grupo específico de nuevos clientes. Se impulsará la comercialización del sistema TesOne en los clientes actuales. Nuestro mercado objetivo deberá seguir siendo la Banca, el sector de telecomunicaciones y empresas desarrolladoras de software financiero.



Héctor Loor G.
Gerente General
SDConsult Cia. Ltda.

sdconsult Cia. Ltda.
Quito - Ecuador