

Quito DM, 8 de febrero de 2017

**A los Señores Accionistas de:
SYSTEMS DEVELOPMENT CONSULTANTS SDCONSULT CÍA. LTDA.**

En cumplimiento de las disposiciones legales y estatutarias vigentes, me es grato presentar a consideración de los señores accionistas de SDCONSULT CÍA LTDA, el informe de la administración correspondiente al ejercicio económico terminado al 31 de diciembre del 2016.

Dicho informe ha sido preparado en concordancia con la Resolución de la Superintendencia de Compañías No. 13. RO/ 44 de 13 de Octubre de 1992 "Reglamentos de informes anuales de administradores a juntas generales".

Muy atentamente,



Héctor Loor G.
Gerente General
SDConsult Cia. Ltda.

Isla San Cristóbal N41-134 e Isla Floreana
Edificio Saá, Oficina 3
Teléfono: 2271-557
Quito - Ecuador

Systems Development Consultants SDConsult Cía. Ltda.
INFORME DE GERENTE GENERAL
Al 31 de diciembre de 2016

Señores Accionistas:

En mi calidad de Gerente General, me permito presentar el informe de los administradores de la compañía correspondiente al ejercicio económico del año 2016, que a continuación detallo:

1. Cumplimiento de Objetivos Previstos Para el Ejercicio Económico Materia del Informe

Para el ejercicio 2016, no fue posible cumplir con todos los objetivos estratégicos de la compañía, principalmente por la crisis económica que atraviesa el país, la cual ha ocasionado una fuerte desaceleración de la demanda de servicios, tanto del sector público como privado. Los objetivos comerciales y financieros fueron los que peores resultados generaron, lo que ocasionó que el ejercicio cierre con pérdida. A continuación un resumen:

- Se concretaron dos pequeños proyectos con un cliente nuevo: Banco Internacional.
- Fruto de lo anterior, a finales del 2016 se consiguió un nuevo proyecto con Banco Internacional, el cual tendrá una duración de aproximadamente 18 meses, cuyos resultados se verán a lo largo del 2017 y 2018.
- Se concretaron proyectos pequeños con algunos clientes antiguos de la empresa como Cobiscorp, Fisa y Mutualista Azuay.
- La meta de ventas sólo alcanzó el 48,96% de lo que se tenía proyectado para el 2016, lo cual se constituyó en la principal causa para que el ejercicio arroje pérdida.
- Una de las principales causas que ocasionaron que no se cumplan las metas de venta fue que a lo largo del 2016 no se ejecutó ningún proyecto con el sector público, debido a desaceleración de las compras del Estado, por la crisis económica del país.

2. Cumplimiento de las Disposiciones de la Junta General y el Directorio

Todas las decisiones de la Junta General de Accionistas se han cumplido en este período de operación.

3. Información Sobre Hechos Extraordinarios Producidos Durante el Ejercicio, en el Ámbito Administrativo, Laboral y Legal

Los balances y estados financieros de la compañía se los presenta bajo NIIFs según disposiciones de los organismos de control.

4. Situación Financiera de la Compañía al Cierre del Ejercicio y de los Resultados Anuales, Comparados con los del Ejercicio Precedente

En el año fiscal 2016 la compañía tuvo ingresos por USD \$ 271,041,35 dólares americanos, mientras que en el 2015 las ventas fueron por USD \$ 691,933.96, lo que implica a una reducción del 60,86% en las ventas. Los gastos en el 2016 fueron del orden de USD \$ 326,737.26 dólares americanos, mientras que en el 2015 fueron de USD \$ 693,507.37, lo que equivale a una reducción en el gasto del 52,89%.

Esto provocó que el año 2016 cierre con una pérdida de USD \$ 55,695.91, mientras que en el 2015 se tuvo una pérdida de USD \$ 1,753.41. La pérdida del 2016 es importante, no obstante, los resultados acumulados de años anteriores lograron absorber los resultados negativos de este año. Adicionalmente, el factor que más preocupa es la caída en ventas, por la falta de proyectos en el mercado.

5. Observaciones a considerarse referentes a los Estados Financieros

Por los problemas de liquidez de la empresa, a partir de junio del 2016 los socios tomaron la decisión de suspender el pago de sus sueldos y así contribuir a disminuir costos, hasta que se generen nuevos proyectos que permitan mejorar la situación financiera de la compañía.

6. Propuesta Sobre el Destino de las Utilidades Obtenidas en el Ejercicio Económico

No aplica, ya que en el ejercicio 2016, la compañía reporta una pérdida de USD \$ 55,695.91 dólares americanos.

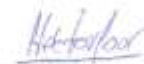
Con respecto a las utilidades de ejercicios anteriores es oportuno indicar que la gerencia sugiere no distribuirlos, no sólo para fortalecer el patrimonio sino para absorber matemáticamente las pérdidas y presentar un patrimonio positivo que permita seguir operando a la compañía, sin la necesidad de acudir a nuevos financiamientos de entidades bancarias.

7. Recomendaciones a la Junta General Respecto de Políticas y Estrategias Para el Siguierte Ejercicio Económico

Dada la situación económica del país, se prevé un año difícil en el 2017, lo cual se evidencia en la reducción de las ventas en el último ejercicio del 2016. Se debe mantener una política de optimización de costos y gastos a fin de mantener un equilibrio en las cuentas de la empresa.

Si bien el 2017 podría ser un año complicado por el tema electoral y de la recesión en la economía, nuestro objetivo es incrementar las ventas en al menos un 25%, ya que solo de esa manera, la empresa podrá generar utilidades, caso contrario, se tendría un riesgo importante en los indicadores financieros de la empresa. Se deberá tener una estrategia focalizada en los clientes actuales, para reforzar relaciones que permitan concretar nuevos proyectos.

Así mismo, las estrategias comerciales se limitarán a un grupo específico de nuevos clientes. Se impulsará la comercialización del sistema TesOne en los clientes actuales. Nuestro mercado objetivo deberá seguir siendo la Banca, el sector de telecomunicaciones y empresas desarrolladoras de software financiero.



Héctor Loor G.
Gerente General
SDConsult Cia. Ltda.

