

Quito DM, 12 de febrero de 2016

A los Señores Accionistas de:
SYSTEMS DEVELOPMENT CONSULTANTS SDCONSULT CÍA. LTDA.

En cumplimiento de las disposiciones legales y estatutarias vigentes, me es grato presentar a consideración de los señores accionistas de SDCONSULT CÍA. LTDA, el informe de la administración correspondiente al ejercicio económico terminado al 31 de diciembre del 2015.

Dicho informe ha sido preparado en concordancia con la Resolución de la Superintendencia de Compañías No. 13. RO/ 44 de 13 de Octubre de 1992 "Reglamentos de informes anuales de administradores a juntas generales".

Muy atentamente,


Héctor Looz G.
Gerente General
SDConsult Cía. Ltda.

sdconsult Cía. Ltda.
Quito - Ecuador

Isla San Cristóbal N41-134 e Isla Floreana
Edificio Saa, Oficina 3
Teléfono: 2271-557
Quito - Ecuador

Systems Development Consultants SDConsult Cía. Ltda.
INFORME DE GERENTE GENERAL
Al 31 de diciembre de 2015

Señores Accionistas:

En mi calidad de Gerente General, me permito presentar el informe de los administradores de la compañía correspondiente al ejercicio económico del año 2015, que a continuación detallo:

1. Cumplimiento de Objetivos Previstos Para el Ejercicio Económico Materia del Informe

Para el ejercicio 2015, no fue posible cumplir con todos los objetivos estratégicos de la compañía, principalmente por la crisis económica que atraviesa el país, la cual ha ocasionado una fuerte desaceleración de la demanda de servicios, tanto del sector público como privado. Los objetivos comerciales y financieros fueron los que peores resultados generaron, lo que ocasionó que el ejercicio cierre con pérdida. A continuación un resumen:

- Se concluyó satisfactoriamente el proyecto con la CNT, no obstante, no se avisan nuevas oportunidades de proyectos con esa empresa.
- Se concretaron proyectos pequeños con algunos clientes antiguos de la empresa como el BIESS, Cobiscorp y Fisa.
- Se concretaron pequeños proyectos con nuevos clientes como Mutualista Azuay y Via Support.
- Se gestionó la provisión de un curso de certificación ISTQB-CTFL para la Escuela Politécnica Nacional.
- La meta de ventas sólo alcanzó el 76% de lo que se tenía proyectado para el 2015, lo cual se constituyó en la principal causa para que el ejercicio arroje pérdida.

2. Cumplimiento de las Disposiciones de la Junta General y el Directorio

Todas las decisiones de la Junta General de Accionistas se han cumplido en este periodo de operación.

3. Información Sobre Hechos Extraordinarios Producidos Durante el Ejercicio, en el Ámbito Administrativo, Laboral y Legal

Los balances y estados financieros de la compañía se los presenta bajo NIIFs según disposiciones de los organismos de control.

4. Situación Financiera de la Compañía al Cierre del Ejercicio y de los Resultados Anuales, Comparados con los del Ejercicio Precedente

En el año fiscal 2015 la compañía tuvo ingresos por USD \$ 691,933.96 dólares americanos, mientras que en el 2014 las ventas fueron por USD \$ 817,648.28, lo que implica a una reducción del 15,38% en las ventas. Los gastos en el 2015 fueron del orden de USD \$ 693,507.37 dólares americanos, mientras que en el 2014 fueron de USD \$ 840,339.21, lo que equivale a una reducción en el gasto del 17,47%.

Esto provocó que el año 2015 se cierre con una ligera pérdida de USD \$ 1,573.41, mientras que en el 2014 se tuvo una pérdida de USD \$ 22,690.93. Si bien la pérdida es

baja, es el segundo año consecutivo en que la empresa arroja resultados negativos. Adicionalmente, el factor que más preocupa es la caída en ventas, por la falta de proyectos en el mercado.

La causa para que el presente ejercicio arroje pérdida fue la disminución en ventas, a pesar de que se tomaron varias medidas importantes que lograron disminuir los costos y gastos, lo cual al final del ejercicio, logró que la pérdida sea baja. Con toda seguridad, la situación económica del país afectó mucho que las empresas privadas y públicas dejen de demandar servicios como los que nuestra empresa ofrece.

5. Observaciones a considerarse referentes a los Estados Financieros

Por los problemas de liquidez de la empresa, a partir del año 2016 los socios han manifestado poner a consideración de la Junta, el suspender el pago de sus sueldos y trasladarlos a una cuenta por pagar, hasta que se generen nuevos proyectos que permitan mejorar la situación financiera de la compañía.

6. Propuesta Sobre el Destino de las Utilidades Obtenidas en el Ejercicio Económico

No aplica, ya que en el ejercicio 2015, la compañía reporta una pérdida de USD \$ 1,573.41 dólares americanos.

Con respecto a las utilidades de ejercicios anteriores es oportuno indicar que la gerencia sugiere no distribuirlos, no sólo para fortalecer el patrimonio sino para absorber matemáticamente las pérdidas y presentar un patrimonio positivo que permita seguir operando a la compañía, sin la necesidad de acudir a nuevos financiamientos de entidades bancarias.

7. Recomendaciones a la Junta General Respecto de Políticas y Estrategias Para el Siguiete Ejercicio Económico

Dada la situación económica del país, se prevé un año difícil en el 2016, lo cual se evidencia en la reducción de las ventas en el último ejercicio del 2015. Se debe mantener una política de optimización de costos y gastos a fin de mantener un equilibrio en las cuentas de la empresa.

Si bien el 2016 podría ser un año complicado, nuestro objetivo es incrementar las ventas a los niveles que se tuvieron en el 2014, ya que sólo de esa manera, la empresa podrá generar utilidades, caso contrario, se tendría un riesgo importante en los indicadores financieros de la empresa. Se deberá tener una estrategia focalizada en los clientes actuales, para reforzar relaciones que permitan concretar nuevos proyectos.

Así mismo, las estrategias comerciales se limitarán a un grupo específico de nuevos clientes. Se impulsará la comercialización del sistema TesOne en los clientes actuales. Nuestro mercado objetivo deberá seguir siendo la Banca, el sector de telecomunicaciones y empresas desarrolladoras de software financiero.


Héctor Llor G.
Gerente General
SDConsult Cía. Ltda.

SDConsult Cía. Ltda.
Dulce - Ecuador