

ROSE SUCCESS CIA. LTDA.

INFORME DE GERENCIA AL 31 DE DICIEMBRE 2018

Estimados Amigos:

Ha pasado un nuevo año lleno de problemas debido a varios factores como el incremento de los costos de producción y especialmente la mano de obra.

Las devaluaciones monetarias de los países vecinos han ocasionado que las rosas Colombianas se vuelvan mas baratas, y los clientes las prefieran por tema de costos.

Ecuador es un país muy caro para producir por tener el dólar como moneda.

Hemos visto una reducción del precio de la flor debido a la sobreoferta mundial, que nos ha complicado nuestras ventas y por consiguiente nuestro flujo.

Como medidas para aguantar la crisis, hemos optado por sembrar una hectárea y media de variedades nuevas que tienen alta demanda en épocas de bodas y eventos, adicionalmente hemos aumentado la densidad de siembra a 90.000 plantas por hectárea para en el futuro tener mayor productividad por metro cuadrado.

Los problemas fitosanitarios han continuado especialmente los ácaros y el oidio, para lo cual estamos combatiéndolos todos los días con químicos adecuados.

La Flor nacional se ubico en el 13% anual debido a dichos problemas.

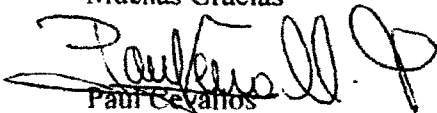
Hemos contratado un crédito a largo plazo 5 años con el Banco de Fomento para paliar los problemas de liquidez, a mas de cubrir las nuevas inversiones del cambio de variedades y también utilizamos los fondos para la compra de un nuevo cuarto frio.

El personal técnico y supervisores se han mantenido constantes pero en el tema del personal de campo hemos tenido rotación debido a la falta de liquidez para pagar puntualmente las obligaciones.

Los convenios del less los hemos pagado oportunamente, sin embargo el peso de las responsabilidades patronales es muy alto ya que llegan valores no presupuestados en los flujos.

Como Ustedes lo han visto a lo largo del año el camino es duro y lleno de espinas pero gracias a su apoyo y compromiso tenemos que sacar esta empresa adelante ya que en las circunstancias que se encuentra el País no hay otras oportunidades.

Muchas Gracias


Paul Cevallos