

ROSE SUCCESS CIA. LTDA.

INFORME DE GERENCIA AL 31 DE DICIEMBRE 2017

Estimados Amigos:

Nos encontramos nuevamente luego de un año de mucho esfuerzo y sacrificio de parte de todos los que conformamos la empresa.

Las noticias positivas fueron el incremento de la producción, gracias a que logramos aumentar la productividad de la finca y reducir la cantidad de flor nacional. Dicha mejora se logró gracias al buen desempeño de la Ingeniera Sandra Negrete apoyándose con herramientas como el Scarb para detectar las enfermedades a tiempo via el monitoreo satelital.

Hemos realizado varias renovaciones de plantas, considerando que debemos subir la densidad de siembra a 85.000 plantas por hectárea y cambiar las variedades antiguas por variedades nuevas que están siendo demandadas en los mercados internacionales, tal es el caso de Explorer, Novia, Brighton, Quicksand, Lola, Moonstone entre otras. Estos cambios se verán reflejados en las ventas del 2018 en adelante, esperamos que con nuevas variedades podamos subir el precio del tallo.

En el área de ventas no hemos tenido los resultados esperados ya que el precio de la flor se mantuvo en niveles bajos y no ha logrado recuperarse desde la caída del mercado Ruso, por esta razón a finales de año esta administración tomo la decisión de contratar otra vendedora para abrir nuevos mercados, especialmente europeos, esperamos que logremos subir el precio de la flor para mejorar nuestro nivel de ventas.

Estados Unidos sigue siendo nuestro principal mercado pero hemos diversificado con ventas a España, Holanda, Rusia, Canada, Kuwait, Argentina, Francia.

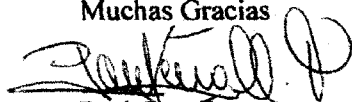
En lo referente al personal, hemos tenido muchos inconvenientes por la falta de mano de obra y la rotación en las diferentes áreas como postcosecha y cultivo, esto debido al crecimiento de fincas vecinas que demandan mucha mano de obra y están bien posicionadas en el mercado laboral.

En el área financiera hemos cumplido con los Bancos y los proveedores oportunamente y en el caso del crédito con el Banco de Fomento lo terminaremos en los primeros meses del 2018, quedando prácticamente libres de deudas bancarias.

Los convenios del less los hemos pagado oportunamente, sin embargo el peso de las responsabilidades patronales es muy alto ya que llegan valores no presupuestados en los flujos.

Como Ustedes lo han visto a lo largo del año el camino es duro y lleno de espinas pero gracias a su apoyo y compromiso tenemos que sacar esta empresa adelante ya que en las circunstancias que se encuentra el País no hay otras oportunidades.

Muchas Gracias



Paul Cevallos