

ROSE SUCCESS CIA. LTDA.

INFORME DE GERENCIA AL 31 DE DICIEMBRE 2015

Estimados Amigos:

Con mucha preocupación e incertidumbre me dirijo a Ustedes en este informe, ya que la situación de la floricultura pende de un hilo.

Como Ustedes conocen la Industria Colombiana de flores no paga el arancel del 6.8% para el ingreso de sus rosas a Estados Unidos, con lo cual nuestros productos se encarecen en dicho mercado, nuestros clientes han pedido rebajas drásticas de precios con el afán de competir con las rosas colombianas.

El Ecuador se ha convertido en un país extremadamente caro para producir rosas de exportación ya que nuestros costos de producción se han incrementado como mano de obra e insumos y nuestros competidores están devaluando sus monedas con lo cual sus costos son muy baratos, ese es el caso de la mano de obra colombiana que en la actualidad esta en US\$215 por trabajador vrs 520 de la nuestra.

Los mercados de Rusia y Ucrania prácticamente los hemos perdido por precios y cantidades, y como ustedes saben estos mercados nos ayudaban a mejorar nuestro flujo de caja por sus pagos adelantados.

El panorama a nivel comercial es sombrío, y agravándose mas con las constantes enfermedades que hemos tenido en las plantas como botritis, oidio, vellosos.

En lo referente a producción contratamos al Ing. Emerson Salazar pero esta en periodo de evaluación por las constantes enfermedades que nos atacan en el cultivo.

En lo referente al precio promedio por tallo hemos tenido una disminución que ha afectado nuestros ingresos que sumado al incremento de costos hemos tenido un año con pérdidas y vemos con preocupación el futuro del negocio.

Con los bancos por el riesgo latente de procesos coactivos y embargos hemos podido honrar las deudas a pesar de no contar con la liquidez suficiente para operar con normalidad.

El próximo año lo vemos muy difícil y vamos a entrar en una etapa de reducción de gastos y optimización de recursos para lograr mejorar la productividad de la finca y así poder defendernos de la caída de precios manteniendo una calidad optima que permita sobrevivir en este mercado cada vez mas competitivo.

Muchas Gracias por su apoyo, comprensión y ayuda.



Paul Cevallos