

ROSE SUCCESS CIA. LTDA.

INFORME DE GERENCIA AL 31 DE DICIEMBRE 2014

Estimados Amigos:

Ha transcurrido un año, de esfuerzo, trabajo y dedicación que lo puedo dividir en 4 trimestres, el primer trimestre gracias a las inversiones realizadas con variedades nuevas y un buen trabajo del departamento de ventas liderado por Mayra Zapata logramos satisfacer la demanda de nuestros clientes y tuvimos un buen Valentin, día de la mujer y madres.

El segundo trimestre lamentablemente para la empresa tuvimos un bajón de producción que nos llevo a tomar la penosa medida de sacar al Ing. Olger Pruna ya que el mencionado técnico perdió el control de la gente y no supo manejar las plantas adecuadamente, en el tercer trimestre trajimos al Ing. Robinson Mancheno, quien tiene amplia experiencia en la gerencia técnica en fincas prestigiosas, con dicho profesional subimos la producción en el tercer trimestre, pero lamentablemente veníamos acareando un verano muy duro donde tuvimos grandiosas pérdidas.

En el cuarto trimestre tuvimos el descalabro del mercado Ruso, y las devaluaciones de monedas de países vecinos como Colombia y Perú y especialmente nuestro mercado Brasil que de 1.8 reales por dólar pasó a casi 3 con lo cual perdimos ese mercado.

El mercado Ruso para la empresa representa un 35% de las ventas y prácticamente se perdió el valor de venta de la flor pasando a precios inferiores al mercado americano.

La situación para la industria florícola Ecuatoriana y particularmente para Rose Success se complicó mucho ya que los clientes no pagaron sus cuentas y no existía mercado de precios altos para vender.

Nuestro cash flow está muy complicado por los motivos señalados.

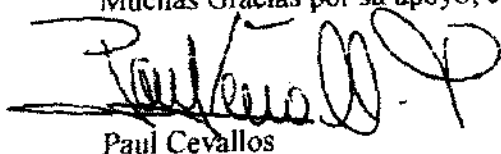
A pesar de todos estos problemas logramos cumplir con nuestros compromisos bancarios cancelado la deuda de US\$80.000 con el Banco Internacional y pagando un valor similar al Banco de Fomento con el cual seguimos manteniendo el crédito vigente.

Con relación al personal como nunca antes tuvimos alta rotación que conlleva problemas con la gente nueva sin embargo se logró mantener los estándares de calidad que demanda los mercados internacionales.

Sabemos que el año venidero va a ser un año muy duro para la industria ya que no vemos que los mercados mejoren, así que buscaremos ser más eficientes en todas las áreas y buscar incrementar la productividad de la finca a 0.8 botón/planta/mes.

Les pido queridos amigos que nos mantengamos unidos y hagamos todos los esfuerzos posibles para continuar en el mercado y lograr las metas y objetivos propuestos

Muchas Gracias por su apoyo, comprensión y ayuda.



Paul Cevallos