

# ROSE SUCCESS CIA. LTDA.

## INFORME DE GERENCIA AL 31 DE DICIEMBRE 2011

Estimados Amigos:

El año 2011 ha sido un año muy complejo para la floricultura debido al incremento desmesurado de costos de producción especialmente mano de obra que se ha vuelto el rubro más oneroso dentro de la empresa convirtiéndose en el 60%, del total de costos, ha habido incrementos en fertilizantes, productos químicos y principalmente en cartón, láminas y separadores alcanzado un incremento de un 15%.

Todo esto es muy perjudicial para la industria florícola debido a que estos costos no los podemos trasladar a nuestro cliente en el exterior ya que vivimos en una industria de oferta y demanda.

El clima ha sido otro factor que ha incidido negativamente en la producción de la finca ya que ha ocasionado bajas productividades por la luminosidad.

Sin embargo no todo es negativo ya que gracias al esfuerzo del departamentos de ventas nuestros productos fueron apetecidos en los distintos mercados especialmente en Rusia donde nos hemos logrado posicionar con nuestro cliente Flor Express, en Estados Unidos seguimos siendo competitivos ya que la eliminación de ATPDA afectó tanto a Ecuador y Colombia, luego con la renovación parcial hasta el 2013 tenemos unos meses para planificar nuestro futuro como empresa.

En el ámbito laboral la Empresa tuvo unos buenos resultados ya que hemos cumplido al cien por cien con nuestros trabajadores y hemos realizado buenas prácticas empresariales con respeto al medio ambiente, todo esto gracias a la implementación de FLORECUADOR que nos conduce a mejorar nuestros procesos para dar calidad de vida a la gente.

Las utilidades han sido bajas a pesar de que tuvimos ventas por casi un millón doscientos mil dólares por todos los incrementos de costos que les mencione anteriormente.

Hemos logrado honrar los compromisos financieros con el banco de Pichincha y el Banco de Fomento, y esperamos seguir cumpliéndolos en el año 2012 que se termina el crédito grande del Fomento.

Nuestro esfuerzo es constante para mejorar en todo los ámbitos de la empresa y buscar una consolidación en los mercados internacionales.

Debo manifestarles que el año 2012 debe ser de renovación de la finca ya que tenemos plantas muy viejas que debemos renovarlas para alcanzar las productividades que una empresa florícola necesita.

Paul Cevallos

