

Quito, abril de 2009

**INFORME PARA LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS  
BARRAZUETA Y ASOCIADOS CONSULTORA PARA EL  
CAMBIO ORGANIZACIONAL CIA. LTDA.  
EJERCICIO 2008**

ANTECEDENTES Y MOVIMIENTOS ACCIONARIOS.-

La Compañía Barrazueta y Asociados Consultora para el Cambio Organizacional Cía. Ltda., se constituyó para la realización de actividades de planificación, organización Capacitación y asesoramiento de empresas, y cuenta con los siguientes accionistas:

ACCIONISTA	% PARTICIPACIÓN
Barrazueta Chamba Enrique Antonio	55,00%
Valencia Cáceres Beatriz de Lourdes	45,00%



SITUACION FINANCIERA

ACTIVO	2007	Participación %	2008	Participación %
Activo Corriente	30.067.69	41%	26.853.79	36%
Activo Fijo	44.091.80	59%	47.266.89	64%
Activo Diferido	00.00	0%	00.00	0%
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>74.159.49</b>	<b>100%</b>	<b>74.120.68</b>	<b>100%</b>

Se observa una gran concentración de la inversión en activos fijos 64%, en comparación con el año pasado el activo corriente ha bajado y el activo fijo se ha incrementado porque la empresa



adquirió ciertas herramientas tecnológicas que permitirán desarrollar de mejor forma el objeto social de la empresa.

<b>PASIVO</b>	<b>2007</b>	<b>Participación %</b>	<b>2008</b>	<b>Participación %</b>
---------------	-------------	------------------------	-------------	------------------------

Pasivo Corriente	44.771.90	82%	45.698.26	91%
Pasivo a Largo Plazo	9.580.00	18%	4.530.00	9%
<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>54.351.90</b>	<b>100,00%</b>	<b>50.228.26</b>	<b>100,00%</b>

<b>CUENTAS</b>	<b>2007</b>	<b>Participación %</b>	<b>2008</b>	<b>Participación %</b>
----------------	-------------	------------------------	-------------	------------------------

Pasivo Corriente	44.771.90	60%	45.698.26	62%
Pasivo a Largo Plazo	9.580.00	13%	4.530.00	6%
Patrimonio	19.807.59	27%	23.892.42	32%
<b>TOTAL PASIVO + PATRIMONIO</b>	<b>74.159.49</b>	<b>100,00%</b>	<b>74.120.68</b>	<b>100,00%</b>

Se nota en este 2008 una mejor negociación de plazo de financiamiento con los proveedores, de ahí un crecimiento leve del 2% sobre el 2007. El patrimonio se ha visto fortalecido por el resultado del período 2008, ha crecido del 27% al 32%.

<b>PATRIMONIO</b>	<b>2007</b>	<b>2008</b>
Capital Social	8.467.00	8.467.00
Resultados años anteriores	10.076.51	10.389.35
Reserva Legal	0.00	1.264.08
Resultados año actual	1.264.08	3.771.99
<b>TOTAL PATRIMONIO</b>	<b>19.807.59</b>	<b>23.892.42</b>

- La razón de liquidez (Activo Corriente – Inventario / Pasivo Corriente) es de 0.59, eso se evidencia porque su mayor concentración está en los activos fijos.

§



- El activo fijo representa el 64% del total activo.
- En cuanto tiene que ver con pasivos, la empresa evidencia un incremento en su endeudamiento a corto plazo, debido a que ha conseguido un mayor plazo y número de proveedores con mejores condiciones que el año 2007.
- También es evidente el decremento en la participación de los pasivos a largo plazo con respecto del total del balance, debido a que durante el 2008 la empresa ha pagado dicha deuda.

#### ESTADO DE PERDIDAS Y GANANCIAS

<b>RUBROS</b>	<b>2007</b>	<b>2008</b>
Ventas	<b>25.701.09</b>	<b>34.780.35</b>

Gastos Administrativos y Ventas	24.437.01	30.196.91
<b>Utilidad Operacional</b>	<b>1.264.08</b>	<b>4.583.44</b>

Otros Ingresos	<b>00.00</b>	<b>59.01</b>
Otros Egresos	00.00	00.00
<b>Utilidad antes de impuestos</b>	<b>1.264.08</b>	<b>4.642.45</b>

La empresa presenta resultados positivos durante el período 2008, su utilidad antes de impuestos es de \$ 4.642.45 lo que representa el 13% de los ingresos netos del mismo periodo.

PROYECCIONES.- La empresa para el año 2009 presupuestó un incremento en ventas del 30% con respecto a las del 2008, incremento conservador considerando el momento económico mundial por el que se está atravesando y atravesará el mercado comercial.

CARTERA DE CLIENTES ACTIVOS 2008.- La cartera de clientes activos en el 2008 se incrementó, y su cartera se encuentra razonablemente manejada, el período cerró con \$ 11.982.27 pendientes de cobro por ventas.

\$

CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES.-

- Para este nuevo período se ha elaborado un presupuesto de ventas minuciosamente estructurado, ajustándonos a la realidad del país, con la finalidad de tener precios más competitivos y llegar al mercado meta esperado
- Se espera observar la evolución de las tendencias macroeconómicas en el mercado meta de la compañía, así como la seguridad jurídica que se espera tener después de las elecciones que deparan el 2009.
- La tendencia de la compañía en el 2009 será incluir en su cartera de clientes a usuarios de herramientas electrónicas para su desarrollo organizacional.
- Hasta el momento la compañía ha cumplido satisfactoriamente con las normas de propiedad intelectual y derechos de autor, según lo estipulado en la legislación ecuatoriana.

El deseo de la administración es seguir colaborando para que el nuevo año que empezamos sea de éxitos para la Compañía y los Socios de la misma.

Atentamente



Ing. Beatriz Valencia Cáceres  
**GERENTE GENERAL**  
**BARRAZUETA Y ASOCIADOS CONSULTORA PARA**  
**EL CAMBIO ORGANIZACIONAL CIA. LTDA.**