



Av. Francisco de Orellana  
y Calle 12 D Mz. 104 # 1  
PBX 593 (4) 239-3590  
FAX 593 (4) 239-3796  
sales@gquirola.com

## INFORME DEL GERENTE

Señores miembros de la Junta General de Accionistas de:

### INDUSTRIAS Y CULTIVOS EL CAMARON S. A. ICCSA

En cumplimiento a disposiciones legales y estatutarias tengo el honor de someter a vuestra consideración el informe anual sobre las operaciones y resultados de nuestra compañía, correspondiente al ejercicio económico del 2008.

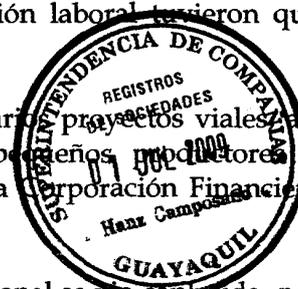
#### ECONOMIA ECUATORIANA EN EL 2008

El primer trimestre del año, estuvo marcado por la crisis en el sector agrícola de la Costa del País, a tal punto que el poder Ejecutivo firmó un decreto de emergencia para toda la región costa, especialmente a las zonas que colindan con ríos y cuencas hidrográficas. Se produjeron grandes pérdidas materiales y económicas para los pequeños y medianos productores.

Para el segundo trimestre del año, entró en vigencia el polémico mandato No.8 en donde se eliminaba la tercerización laboral y la contratación por horas. Esta norma jurídica tuvo gran repercusión en el ámbito económico, ya que producto de la aplicación de esta Ley, muchas empresas despidieron gran cantidad de personal. Además las compañías que se dedicaban a la intermediación laboral tuvieron que cerrar, generando de igual manera desempleo.

Durante el tercer trimestre, el gobierno nacional impulso varios proyectos viales así como también impulsó programas de ayuda para los pequeños productores y microempresarios a través de nuevas líneas de crédito de la Corporación Financiera Nacional.

Finalmente, en el último trimestre del 2008, la economía nacional se vio contraindicada por la reducción significativa de los ingresos petroleros por causa de una caída en el precio internacional del barril de petróleo. A esto se suma la reducción de las remesas de los migrantes en España y Estados Unidos por efectos de una crisis internacional que esta empezando a dar sus primeros golpes a las economías de los países no industrializados. El año 2008 termina con un panorama de incertidumbre para los diferentes sectores de la sociedad ecuatoriana.





Av. Francisco de Orellana  
y Calle 12 D Mz. 104 # 1  
PBX 593 (4) 239-3590  
FAX 593 (4) 239-3796  
sples@gquirola.com

**METAS Y OBJETIVOS**

La administración de la Compañía **INDUSTRIAS Y CULTIVOS EL CAMARÓN S.A. ICCSA.**, en el contexto descrito en el párrafo anterior, logró cumplir con las metas planteadas por el Directorio Ejecutivo para el año 2008, esperando en el siguiente año mantener o lograr un mayor nivel de rentabilidad aceptable.

**ASPECTOS OPERACIONALES**

Los resultados de nuestra gestión empresarial se muestran en los Estados Financieros al 31 de diciembre del 2008.

Durante el año terminado el 31 de diciembre del 2008 la compañía generó utilidades.

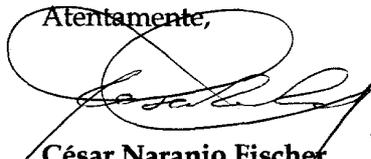
**ANALISIS DE LA SITUACION FINANCIERA**

A fines de 2008, los Activos Corrientes fueron del orden de U.S. \$9'612,368.27 Los Pasivos Corrientes fueron del orden de U.S. \$10'216,890.68. El Patrimonio representó el 11.20% del Total de los Activos.

**ESTADO DE CUMPLIMIENTO DE LAS NORMAS SOBRE PROPIEDAD INTELLECTUAL Y DERECHOS DE AUTOR POR PARTE DE LA COMPAÑÍA**

Todos los programas, software y otros intangibles de propiedad intelectual de terceros, tienen la licencia correspondiente, cumpliendo con las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor por parte de la compañía

Atentamente,

  
**César Naranjo Fischer**  
**GERENTE GENERAL**



Guayaquil, 5 de Junio de 2009