



Quito, a 08 de Abril del 2010.

Señores,  
Accionistas de Veraflowers Cía. Ltda..  
Presente.-

De mis consideraciones:

El presente documento es el **Informe Gerencial** acerca de las operaciones y resultados del periodo 2009. En este incluye la situación de los Balances Financieros y la gestión Gerencial en la empresa.

#### **Balance de Resultados**

- Utilidad del ejercicio.- El periodo 2009, presenta Utilidad del Ejercicio por un monto de \$36.390.8.
- Nivel de Ingresos.- Incluyendo ventas locales y exportaciones, se situó en \$762.627,24, mostrando un incremento del 44% frente al año 2008.
- Nivel de Costos y gastos.- el valor se ubico en \$726.236,44. También muestra un incremento, en este caso del 36%. El nivel de costos fue de \$476.689,71 y el de gastos de \$249.546,73.

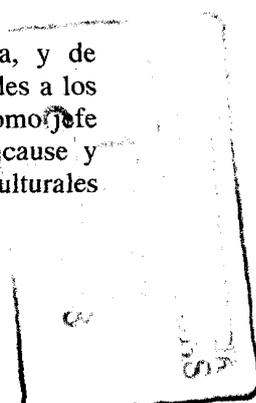
#### **Connotación Gerencial**

Luego de una dura crisis mundial, matizada por la baja de demanda y falta de liquidez, en nuestra operación; el periodo 2009 muestra estabilidad en las operaciones principales, reflejada en un ejercicio positivo. Esta estabilidad se dio a causa de dos condiciones fundamentales:

- El incremento en ventas locales, de material vegetal y plantas, además de ventas enmarcadas en la experiencia de nuestra operaciones, generaron un total de ventas sumamente importante dando un incremento a las ventas totales del 44%. Además se pudo mantener el nivel de ventas y precios en las exportaciones anuales.
- A pesar de los incrementos en los precios de insumos, en el incremento en el costo de mano de obra, así mismo de los costos indirectos de fabricación y gastos operativos, hemos logrado estabilizar el nivel de costos, maximizando los recursos disponibles.

Es así que la gestión de ventas muestra la sostenibilidad planeada, y de importante impacto. Así mismo los procesos productivos son sostenibles acorde a los requerimientos. Debo dar mérito a la gestión del Ing. Wilson Cabascango, como jefe técnico, ya que la contribución de sus conocimientos y ejecutoria, dio un cause y lineamientos importantes a las operaciones de plantas, tanto en esquemas culturales agrícolas, como técnicos agrónomos.

Arddess: Av. de los Granados e Isla Marchena (esq).  
Phones: 227 1801 / 227 1803 Fax:245 6476



### Balance General

Activos.- Activo corriente \$136.401,51; activo fijo \$69.530,13  
Pasivos.- Pasivo corriente \$151.404,78; pasivo largo plazo \$8.370,03.  
Patrimonio.- Futuras capitalizaciones \$15.000,00. Patrimonio Neto \$ 46.156,83.

### Connotación Gerencial

Los activos corrientes muestran una disminución del 53%. Esto se dio por que se compenso el Crédito tributario de iba al gasto por un valor de \$33.889,56 Si relacionamos frente a los pasivos corrientes tenemos un índice de 0.90, donde debemos recalcar que estamos pendeintes de bajar \$16.327,27, por la erradicación de plantas de Dlephinium, que no dieron resultado en términos de cultivo y ventas, por lo cual se procede a la erradicación de estas plantas; por lo que si recalculamos con esta diferencia tenemos una razón de 1.01, es decir un índice de liquidez razonable. Tambien es importante considerar que la cuenta prestamos accionistas se encuentra en el pasivo corriente.

### Operaciones y Gestión

A pesar de los serios problemas que en el sector se sumen los negocios de floricultura en Ecuador, Veraflowers a logrado mantener estabilidad y sostenibilidad en su gestion. Como ya describi antes, el sostenimiento de la empresa, ha sido dado por el manejo adecuado de las operaciones principales, que son el manejo de ventas y de la producción. Esto no significa que sea lo optimo aun, pero si que tenemos rendimientos que permiten mantener en el mercado y en el sector a la empresa.

Lo que debo lamentar del periodo es los problemas causados por los cambios y variaciones climáticas constantes; síntoma que nos ha repercutido en las instalaciones de la empresa, con perdidas cuantiosas de las instalaciones y el programar nuevas inversiones para mantener la sostenibilidad planteada.

Sobre la mano de obra, aun no se tiene el numero adecuado de mano de obra calificada; ha sido difícil poder acceder al personal calificado, por las condiciones generales del país, ya que la mano de obra a la que accedíamos, como base, ha cambiado sus métodos de vida, y ya no esta dispuesta a trabajar en el sector.

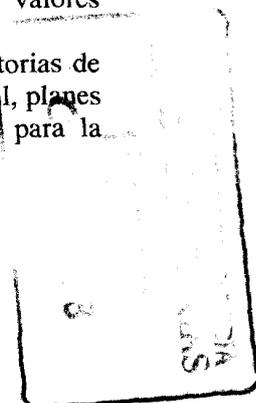
En la parte Tributaria, nuevamente debimos realizar aclaraciones y modificaciones por el tema del anticipo del impuesto a la renta, tema que esperamos consolidar de manera adecuada para el periodo 2010.

Con el Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social, no quedaron valores pendientes y vencidos en ningunos de los estamentos.

La empresa ha sido sujeta a diversas visitas, para inspecciones y auditorias de los procesos, tales como seguridad laboral, medio ambiente, seguridad industrial, planes de evacuación, etc. En el periodo 2009 se inicio los trabajos y auditoria para la certificación Flor Ecuador de Exporflores.

### Expectativas 2010

Arddess: Av. de los Granados e Isla Marchena (esq).  
Phones: 227 1801 / 227 1803 Fax:245 6476





Grower and Export of Flowers – Hypericum Flair ★.

La perspectiva principal, es el sostenimiento de la compañía, y progresivamente poder acceder a un método de gestión que nos permita mantener las fortalezas de la compañía, maximizar las oportunidades.

Uno de los objetivos 2010 que planteo es desarrollar un sistema de control de gestión, que permita identificar, medir y dar un accionar a todos los procesos de la compañía. El sistema ya está planteado, por lo que la implementación en el periodo 2010 será objeto de seguimiento y canalización para todos los involucrados en Veraflowers.

También esperamos un sensible incremento en las exportaciones por al menos 10%. Así mismo una reducción en los costos y gastos del 2%.

Atentamente,

VERAFLOR S.A.S.

FIRMA AUTORIZADA

Arturo Angulo Rueda  
Gerente General

Address: Av. de los Granados e Isla Marchena (esq).  
Phones: 227 1801 / 227 1803 Fax:245 6476

